筑善致远　绿建未来

湖南建设投资集团
HUNAN CONSTRUCTION INVESTMENT GROUP

地　址：湖南省长沙市芙蓉南路一段788号
电　话：0731- 85628999

湖南建投集团 2025年度 环境、社会和治理（ESG）报告

湖南建投集团
HUNAN CONSTRUCTION INVESTMENT GROUP

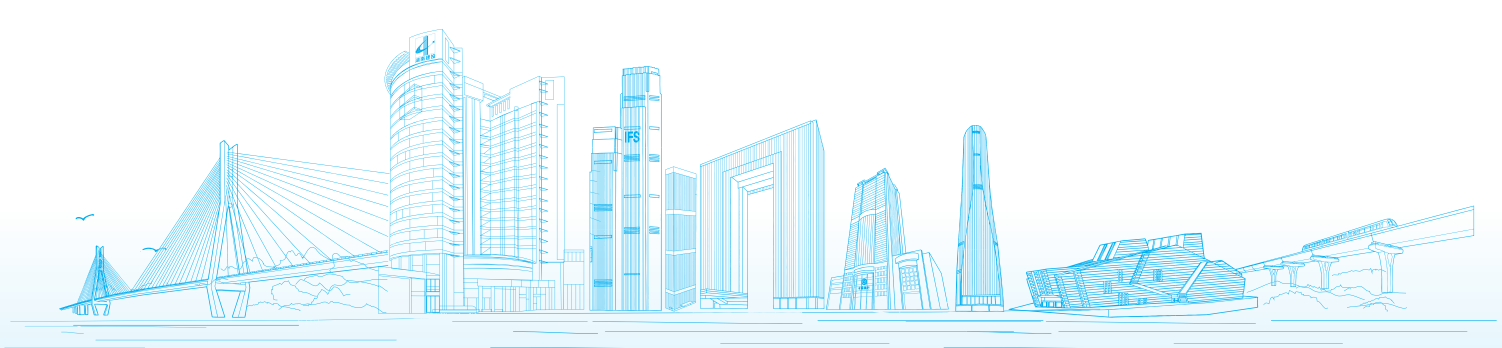
2025年度 环境、社会和治理（ESG）报告



湖南建设投资集团有限责任公司
HUNAN CONSTRUCTION INVESTMENT GROUP CO.,LTD

湖南建投

一流 创新 诚正 奉献



目录

contents

05 关于本报告
06 董事会致辞
08 关于湖南建投
14 ESG 管理

环境责任 E

20 向绿图强的低碳发展

22 筑牢环境底线：健全全域环境治理体系
25 “双碳”引领：构建全周期低碳发展体系
28 优化资源利用：推动集约高效与循环发展
32 强化生态保护：推动建设与自然共生
35 绿色创新实践：科创驱动产业绿色迭代

社会责任 S

38 向善蓄力的民生价值

40 以人为本：员工权益与发展
47 生命至上：安全生产与职业健康
52 匠心筑品：质量创新与精品建造
57 协同共进：可持续产业生态构建
62 客户为先：优质服务与价值共创
64 共享美好：社区共建与公益履责

公司治理 G

68 向稳致远的现代治理

70 党建引领：强根铸魂 提升现代治理效能
74 风清气正：合规致远 筑牢稳健经营根基
78 防患未然：内控强基 提升系统风控能力
81 数字赋能：透明高效 重塑现代治理形态
84 海外守责：合规共赢 构建国际化治理格局

特色专题 01

88 强基固本 · 服务国家战略

90 筑路强国：打造智慧交通基础设施标杆
92 宜居惠民：高品质交付重大民生工程
94 绿色能源：引领清洁低碳转型先锋

特色专题 02

96 创新引领 · 锻造新质生产力

98 科技驱动：突破关键核心技术与专利成果
100 绿色赋能：推进低碳建造与数智化融合
103 匠心育才：建设高技能人才培养与产业工人队伍

特色专题 03

104 出海扬帆 · 共建绿色丝路

106 基建筑脉：推进基础设施互联互通
107 标准引领：输出中国标准、模式与技术平台
109 同心筑梦：践行民生公益与属地责任担当

展望未来

110

附录

112

关于本报告

◎ 报告范围

报告组织范围：本报告涵盖湖南建设投资集团有限责任公司及所属分、子公司。本报告中湖南建设投资集团有限责任公司简称“湖南建投”“集团”“公司”“我们”。
报告时间范围：本报告为年度报告，涵盖2025年1月1日至2025年12月31日（以下简称“报告期”），为保证报告完整性，部分内容或超出上述时间范围。

◎ 编制依据

国务院国资委《关于国有企业更好履行社会责任的指导意见》
财政部《企业可持续披露准则——基本准则（试行）》
中国企业改革与发展研究会 责任云研究院《中国企业可持续发展报告指南(CASS-ESG 6.0)》
联合国可持续发展目标（SDGs）
全球报告倡议组织《可持续发展报告标准》（GRI Standards）
国际标准化组织《社会责任指南（ISO 26000）》

◎ 数据说明

报告中使用的数据均来源于公司正式文件、统计报告、公开资料信息及内部相关数据收集系统，并已通过公司相关部门审核。本报告所涉及货币种类及金额，如无特殊说明，均以人民币列示。

◎ 报告发布

本报告以电子版形式发布，读者可通过湖南建投网站（https://www.hncig.cn/）下载查阅。
本报告提供简体中文及英文两个版本供利益相关方参阅。对于任何由于语言原因造成的歧义，请以中文版本为准。

读者对本报告的内容如有疑问或建议，或希望了解其他相关信息，请通过下列方式与我们联系：
联系部门：企业管理部(法律事务中心)
电　　话：0731-85628856
邮　　箱：hceg_compliance@163.com
公司地址：湖南省长沙市天心区芙蓉南路一段788号

向绿而行 共生致远

在可持续发展中锻造世界一流企业

/ 董事会致辞

值此湖南建设投资集团2025年度环境、社会和治理（ESG）报告正式发布之际，我们谨代表集团董事会，向长期以来关心支持集团发展的各级主管部门、海内外合作伙伴、全体员工及社会各界，致以诚挚的谢意和崇高的敬意！本报告是湖南建投首次以ESG视角系统披露可持续发展实践，既是以国际化标准讲好中国建造故事的重要载体，也是集团从规模扩张迈向价值深耕、从高速成长转向高质量发展的里程碑。

◎ 锚定“双碳”战略，以绿色转型驱动高质量发展

作为湖南省属国有骨干企业，湖南建投始终将服务国家战略作为立身之本，将绿色低碳发展融入企业发展基因。2025年，集团全面落地国家“双碳”战略部署，把生态文明建设贯穿投资、融资、建设、运维、运营全产业链，构建起“集团统筹、子公司落地、在建项目全覆盖”的三级碳治理体系。集团自主研发的“算碳宝”“绿施通”数字化平台在国际零碳会议面向全球开放，填补了国内公路工程全周期碳管理技术空白，为全球基建行业低碳转型贡献了中国方案。从平益高速低碳智慧服务区到肯尼亚蒙巴萨市政公路项目入选中国企业国际化ESG优秀实践案例，从吉尔吉斯斯坦垃圾发电项目输出绿色能源到长沙机场三星级绿色建筑示范——我们以实实在在的建造行动，向世界展现中国建造的绿色竞争力。

◎ 深耕社会责任，以共享发展凝聚全球共识

企业的发展高度，要以惠及社会的广度来衡量。湖南建投始终秉持“以人为本、福祉共生”的理念，在全球数十个国家和地区书写建设答卷的同时，将发展成果广泛惠及员工、社区与社会。我们为全体员工搭建全链条成长平台，近三年累计提供大量农民工就业岗位，系统推动产业工人从“输血式”帮扶向“造血式”成长转变；在乡村振兴一线，以文旅赋能带动村民就近就业，助力帮扶地区实现可持续发展；在海外项目中，属地化用工比例长期保持高位，肯尼亚、贝宁等项目通过系统培训让当地员工成长为技术骨干，以民生温度消融文化隔阂，以责任担当赢得属地认同；从地震灾区的连夜驰援到数百场志愿服务的温暖传递——我们深信，企业的可持续竞争力，源于与利益相关方的共生共荣、与所在社区的同频共振。

◎ 对标世界一流，以现代治理筑牢可持续根基

治理体系和治理能力现代化，是建设世界一流企业的核心基石。2025年，集团以ESG治理为指引，推动中国特色现代企业制度全面升级。我们建立完善的ESG治理架构，发布首份ESG纲领性制度，构建覆盖环境、社会、治理三大维度的指标管理体系，将ESG要求系统嵌入战略决策、风险管控与绩效评价全流程；依托“3+N+N”合规管理体系，实现全业务、全流程、全层级合规覆盖，让合规成为支撑全球战略的“智慧大脑”。从董事会下设合规与ESG委员会到境外项目穿透式风控体系，从数字化招采平台的全流程可追溯，到供应链ESG分级考核的全链条管控——我们以治理的规范化、透明化、数字化，持续提升企业抗风险能力与长期价值创造能力，治理优势正加速转化为竞争优势。

大道不孤，众行致远。回望2025年，湖南建投在绿色低碳中开辟新赛道，在共建共享中凝聚新合力，在现代治理中激发新动能。展望未来，我们将继续以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，深入贯彻党的二十大关于“推进高水平对外开放”“加快发展方式绿色转型”的战略部署，以ESG理念为引领，以科技创新为核心驱动，以全球合规为坚实保障，在绿色丝路上打造更多中国建造的精品工程，在民生福祉中彰显更多国企担当，在治理现代化中探索中国特色世界一流企业的发展路径。

面向未来，我们将努力打造治理更加完善、管理更加规范、绩效更加优异、品牌更加鲜明的ESG管理体系，让“一流　创新　诚正　奉献”的企业精神在服务国家战略中绽放光芒，在融入全球治理中贡献中国智慧，共同书写人类命运共同体建设的建投篇章！



关于湖南建投

夯基固本：集团概况

湖南建设投资集团有限责任公司是一家拥有七十余年发展积淀的省属国有建筑企业，企业发展脉络可追溯至1952年；2022年7月，按照湖南省省属国企战略性整合部署，由原湖南建工集团有限公司、湖南省交通水利建设集团有限公司及湖南发展集团部分下属子公司合并组建而成，主体信用评级为AAA，是一家以工业民用建筑施工、路桥市政建设施工、水利水电水务水运港口码头建设施工、房地产、工程建筑勘察设计咨询等为主业的大型千亿级国有企业集团。集团正大力弘扬“一流 创新 诚正 奉献”的企业精神，乘改革东风，奋进前行。

◎ 七十余载薪火赓续

立足七十余年基建深耕积淀，集团沿革历经体制迭代、改制重组、整合跃升三大阶段。
1952年：前身湖南省建筑工程局成立，开启湖南本土基建产业化建设序幕。
1983年：改制为湖南省建筑工程总公司，从行政管理转向市场化企业经营。
1992年：组建湖南省建筑工程集团总公司，初步形成集团化发展格局。
2017年：改制为湖南建工集团有限公司，落地现代企业制度。
2021年：实施管业分离改革，厘清管理职能与业务经营边界。
2022年7月8日：湖南建设投资集团有限责任公司正式注册成立。
2022年7月20日：湖南建投集团正式揭牌运营，省属基建资源深度整合落地。
2022年9月9日：全新企业品牌标识正式启用，标志着集团资源整合、品牌重塑迈入全新发展阶段。

◎ 全链布局实力筑基

集团深耕投、融、建、管、营一体化全产业链，业务覆盖房建、路桥市政、水利水电、港航水务、地产开发、工程勘察设计与咨询等核心板块，产业纵深优势突出。集团注册资本400亿元，总资产约2400亿元，年度施工承载能力超3000亿元，营收与经营规模持续稳居千亿梯队。

集团目前拥有7家特级、多家一级总承包资质子公司。现有在岗职工36767人，其中博士48名、硕士1954名，高学历专业技术人才队伍持续壮大，为技术创新、绿色建造与全球化项目履约提供人才支撑。市场版图实现全域深耕、全球拓业：国内业务覆盖全国各省市，海外市场布局亚洲、非洲、拉美、大洋洲等60余个国家和地区，通过设立属地经营机构与项目分部稳步落地国际化经营。

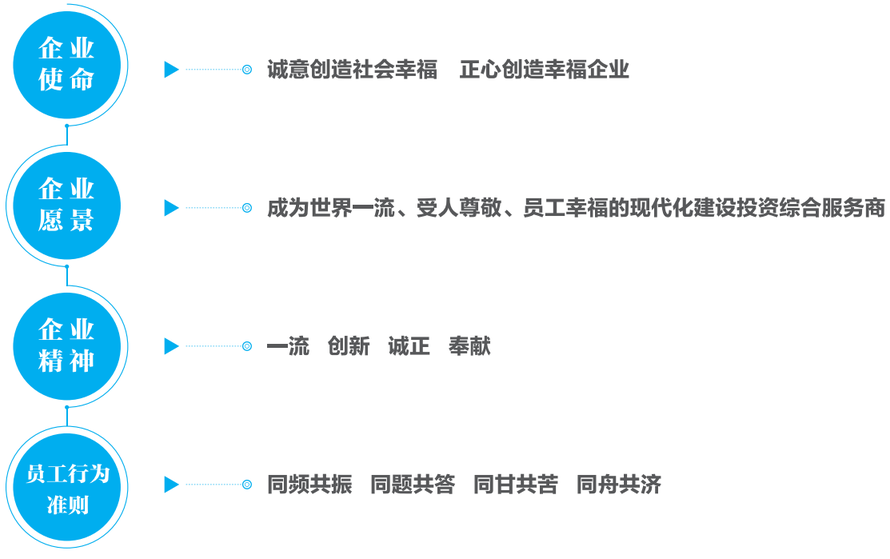
◎ 标杆赋能责任前行

依托全产业链硬实力与高品质履约能力，集团连续入选“中国企业500强”“ENR国际承包商250强”“中国承包商及工程设计企业双60强”，是湖南省第一家获评“省长质量奖”的省属建筑企业；先后获评“全国五一劳动奖章”“全国优秀施工企业”“全国建设科技进步先进集体”等多项国家级重磅荣誉，行业标杆地位持续巩固。

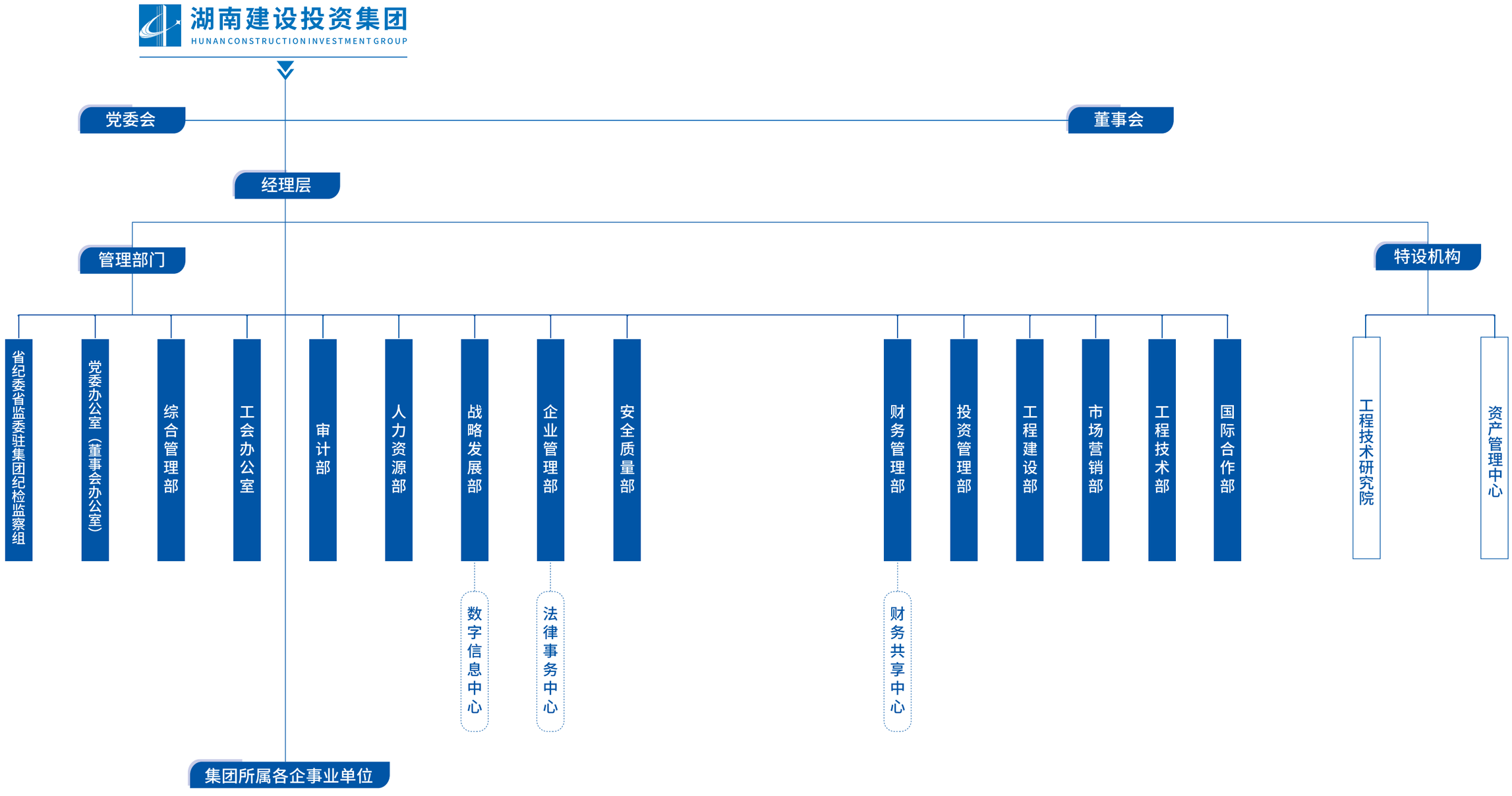
◎ 多元协同锚定可持续发展

围绕建筑全产业链一体化发展思路，集团构建工程施工、基础设施投资、地产开发、勘察设计、综合配套服务、人才培育六大协同业务矩阵，各专业化子公司深耕细分赛道、错位发展、资源互通，形成优势互补、联动增效的产业生态。依托全链条产业布局，集团统筹绿色建造、科技创新、属地共建、海外履责等ESG关键事项，将可持续发展内嵌于产业运营全流程，以产业高质量发展助力环境、社会和治理目标落地。

行稳致远：使命、愿景与核心价值



组织架构


湖南建设投资集团
HUNAN CONSTRUCTION INVESTMENT GROUP
党委会
董事会
经理层
管理部门
特设机构
省纪委省监委驻集团纪检监察组
党委办公室（董事会办公室）
综合管理部
工会办公室
审计部
人力资源部
战略发展部
企业管理部
安全质量部
财务管理部
投资管理部
工程建设部
市场营销部
工程技术部
国际合作部
工程技术研究院
资产管理中心
数字信息中心
法律事务中心
财务共享中心
集团所属各企事业单位

子公司(含事业单位)列表

01	湖南建工集团有限公司
02	湖南省第六工程有限公司
03	湖南路桥建设集团有限责任公司
04	湖南省工业设备安装有限公司
05	湖南省第五工程有限公司
06	湖南省第三工程有限公司
07	湖南省第四工程有限公司
08	中湘海外建设发展有限公司
09	湖南建投地产集团有限公司
10	湖南省交通科学研究院有限公司
11	湖南省建筑科学研究院有限责任公司
12	湖南建投交通建设有限公司
13	湖南省第二工程有限公司
14	湖南省第一工程有限公司
15	湖南建筑高级技工学校
16	湖南交通国际经济工程合作有限公司
17	湖南建投水利水电有限公司
18	中湘资本控股有限公司
19	中湘装饰工程集团有限公司
20	湖南建投集团基础设施投资公司
21	湖南省城乡环境建设有限公司
22	湖南尚上市政建设开发有限公司
23	大连港湾工程有限公司
24	中湘美好城市运营服务股份有限公司
25	中湘智能建造有限公司
26	湖南建工建筑材料有限公司
27	湖南省水务规划设计院有限公司
28	湖南建工集团工程设计研究院有限公司
29	湖南省第八工程有限公司
30	湖南建工集团西南总部建设(贵州)有限公司
31	湖南建投集团南方建设有限公司
32	湖南省平益高速公路建设开发有限公司
33	湖南省衡永高速公路建设开发有限公司
34	湖南省茶江高速公路建设开发有限公司
35	湖南建投湘发城市建设投资有限公司

数说建投

营业收入
1401.24 亿元

总产值
1468.95 亿元

纳税总额
34.14 亿元

利润总额
28.07 亿元

2025中国企业500强
第 174 位

2025湖南企业100强
第 3 位

2025年ENR全球最大国际承包商
第 124 位

所属企业中特级总承包资质子公司
7 家

所属企业中一级总承包资质子公司
多家

湖南省第一家获评“省长质量奖”的省属建筑企业

湖南省工程技术研究中心新增
2 个 / 总数量增至 9 个

高新技术企业认证新增
2 个 / 总数量增至 52 个

湖南省重点实验室
3 个

湖南省企业技术中心
17 个

省级（含协会）以上科技创新奖
27 项

省级（含协会）以上科技竞赛奖
58 项

中国建筑材料联合会、中国硅酸盐学会建筑材料科学技术一等奖
1 项

中华环保联合会科学进步奖一等奖
1 项

茅以升科技教育基金会道路委员会科学技术进步一等奖
1 项

ESG管理

可持续发展核心价值体系

ESG目标

◎ 到 2030 年，全面建成“治理完善、管理规范、绩效优异、品牌鲜明”的 ESG 管理体系
◎ 打造具有湖南建投特色的国有企业 ESG 标杆

可持续使命

◎ 筑就美丽城市，共创美好生活

可持续愿景

◎ 成为全球领先的绿色建设投资与可持续城市运营商

核心可持续理念

◎ 一流治理、创新绘绿、诚正筑善、奉献致远

ESG理念

◎ 筑善致远，绿建未来——构建负责任的美好建造者

ESG治理架构

湖南建投将ESG作为提升治理效能与可持续竞争力的重要抓手，推动ESG理念嵌入集团“投—融—建—管—营”全链条管理，覆盖集团总部、各级分子公司、项目部及境外机构，形成统一管理要求与分级落实机制。

报告期内，建立“决策-管理-执行”三层ESG治理架构与管理体系，将ESG纳入集团发展战略和重大事项决策体系。

在推进实施过程中，形成“总部统筹、子公司落实、项目部执行”的分级推进模式，通过制度安排、信息化手段和沟通机制，强化上下联动与横向协同，持续提升ESG治理的规范性和执行力。

决策层

◎ 董事会
◎ 合规与ESG委员会

对ESG战略、年度重点工作及信息披露进行监督与审议，推动ESG与公司治理、合规管理和企业文化的协同融合。

管理层

◎ ESG执行负责人：
总法律顾问、首席合规官
◎ ESG归口管理部门：
企业管理部（法律事务中心）

明确ESG执行责任，统筹相关制度建设、资源配置与推进落实，定期向董事会报告ESG工作进展。

执行层

◎ 总部各部门
◎ 所属各单位

依托专门的ESG管理与协调机制，推动ESG要求在各业务单元和项目层面有效落地。

制度与指标体系

报告期内，湖南建投制定《环境、社会和治理（ESG）管理办法（试行）》，作为ESG管理的纲领性制度，明确管理原则、适用范围和职责分工，覆盖集团总部、所属子公司及项目层级，并推动ESG要求系统嵌入公司战略管理、风险管控和经营决策流程。在此基础上，集团逐步完善与现有管理体系相衔接的ESG制度框架，明确ESG与绩效管理、合规管理、采购管理等制度的协同关系，促进ESG管理规范化、体系化运行。

在指标管理方面，构建覆盖环境、社会和治理三大维度的ESG管理指标体系，共设置157项指标，用于支撑ESG信息披露与内部管理，并实行分级管理和动态调整机制。报告期内，集团统一数据口径和采集模板，形成多层级审核的数据管理流程，持续提升ESG数据的完整性、准确性和可追溯性。

在绩效与资源保障方面，逐步推动ESG要求与绩效管理和预算安排相衔接，将ESG工作成效纳入考核关注范围，并对相关投入实施规范化管理，强化责任落实和长期保障。

工作推进机制

报告期内，湖南建投建立以年度计划为牵引、过程管控为抓手、数据治理为支撑的ESG工作推进机制，推动ESG管理由制度建设向常态化运行转变，并与风险管理、绩效预算及信息披露形成协同闭环。

运行机制

◎ 实行年度统筹、季度跟踪、年度评估的推进节奏；
◎ 通过明确任务清单、目标要求和责任分工，强化过程跟踪与评估纠偏，提升ESG工作的执行力和可持续性。

推进路径

◎ 通过试点示范、专项推进与业务整合相结合的方式，逐步推动ESG融入投建营全流程管理；
◎ 将ESG要求纳入经营计划、预算管理、绩效考核和风险控制等关键环节；
◎ 在重大投资并购、重大项目及其他“三重一大”事项中，同步开展ESG影响评估，加强事前研判和事后复盘。

信息披露

◎ 建立统一的数据采集与审核机制，由集团统筹、各单位落实，确保ESG数据和披露信息真实、准确、完整、可追溯；
◎ 年度ESG报告经董事会审议后对外发布，必要时同步披露专项报告；
◎ 相关数据和支撑材料实行规范化管理，用于持续改进管理成效和提升披露质量。

利益相关方沟通

湖南建投将利益相关方沟通作为ESG治理的重要组成部分，围绕政府监管机构、投资者、员工、客户、供应商、社区及金融机构等主要利益相关方，建立多渠道沟通机制，系统收集各利益相关方的关切与建议，并将沟通结果作为重大议题识别、风险机遇分析与管理改进的重要来源。

利益相关方	主要诉求	沟通机制	我们的回应
政府监管机构	◎ 依法合规经营 ◎ 生态环境保护 ◎ 安全生产与工程质量 ◎ 国资监管与信息披露规范	◎ 政策报送与监管沟通 ◎ 专项检查与审计 ◎ 信息披露与专题汇报	严格遵守法律法规和监管要求，完善合规与内控体系，强化安全生产和工程质量管理，依法依规开展信息披露
投资者/股东	◎ 治理透明度 ◎ 风险管理能力 ◎ 信息披露质量 ◎ 可持续发展战略与绩效	◎ 融资对接 ◎ 尽职调查与信息披露	持续提升公司治理水平，加强风险管理与信息披露质量，系统推进可持续发展战略实施
员工	◎ 合法权益保障 ◎ 职业健康与安全 ◎ 培训发展与职业通道 ◎ 员工关怀与沟通	◎ 职工大会或职工代表大会 ◎ 工会 ◎ 培训体系与内部宣贯	依法保障员工权益，完善职业健康与安全管理，加强培训赋能和职业发展通道建设，营造稳定和谐的用工环境
客户	◎ 工程安全与质量 ◎ 履约能力 ◎ 交付进度 ◎ 服务响应与投诉处理	◎ 合同管理 ◎ 客户回访 ◎ 项目沟通与服务反馈机制	强化工程质量和安全管理，提升履约与交付能力，完善客户服务和问题响应闭环
供应商 / 合作伙伴	◎ 公平透明采购 ◎ 履约管理 ◎ 供应链ESG要求与合规协同	◎ 招标采购平台 ◎ 合同履约管理 ◎ 供应商沟通与评估	坚持公平、公正、透明采购原则，加强履约管理，逐步推动供应链ESG要求协同落实
社区 / 公众	◎ 施工噪声 ◎ 公众沟通 ◎ 公益共建	◎ 信息公示 ◎ 公众沟通与投诉受理 ◎ 社区共建活动	加强施工现场环境影响管理，畅通公众沟通渠道，积极开展社区共建与公益活动
金融机构	◎ 项目合规性与风险水平 ◎ 数据一致性 ◎ 绿色金融与可持续融资条件	◎ 融资沟通 ◎ 尽调与信息披露 ◎ 专项汇报	强化项目合规和风险管理，提升数据质量与透明度，积极对接绿色金融和可持续融资机会

重要性议题识别

报告期内，湖南建投结合自身业务特点和发展阶段，系统开展ESG重要性议题识别工作。通过梳理国家政策与监管要求、行业发展趋势以及集团战略重点，综合考虑对集团经营管理和可持续发展的影响程度，并结合对主要利益相关方诉求的分析与回应，识别出对集团具有重要影响的29项ESG议题。

◎ 识别流程

识别

◎ **建立议题池：**

结合标准对标、政策要求、行业趋势与内部管理重点，形成覆盖E/S/G的议题清单。

评估

◎ **重要性评估：**

基于利益相关方关切与对集团经营影响（含风险与机遇）进行综合评估与排序。

确认

◎ **治理层审阅与确认：**

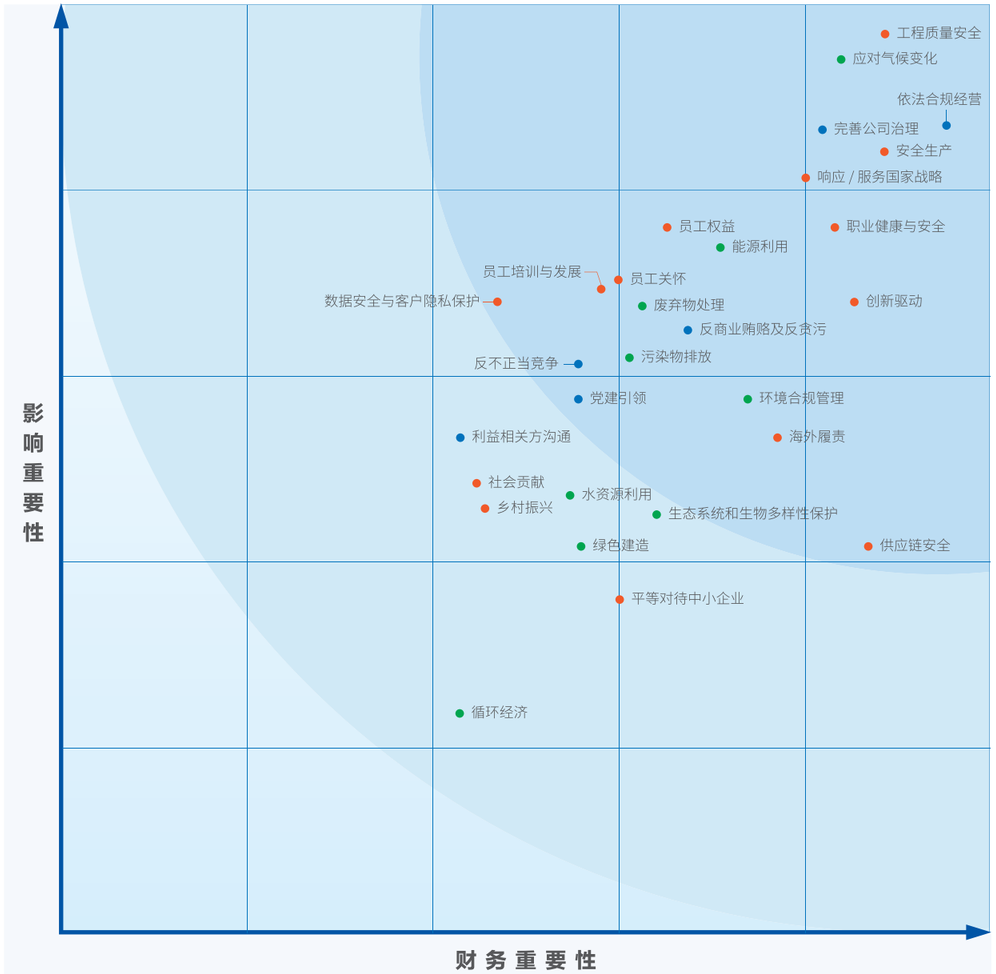
与集团ESG治理架构、年度计划管理相衔接，形成年度重大议题清单及管理重点。

更新

◎ **动态更新：**

按年度评估指标体系适应性并结合政策变化与业务发展动态调整，确保重大议题管理持续适配。

◎ 双重重要性议题矩阵



环境　社会　治理

E 环境责任

向绿图强的低碳发展

绿色低碳发展是湖南建投实现高质量发展和建设世界一流建设投资企业的重要基础。湖南建投坚持以习近平生态文明思想为指引，立足基建行业特点，深入贯彻国家“双碳”战略和生态文明建设要求，将环境保护和低碳理念系统融入“投—融—建—管—营”全过程，统筹推进环境治理、碳排放管理、资源集约利用与生态保护。通过健全治理体系、完善制度机制和强化数字化支撑，湖南建投持续提升绿色建造和环境管理能力，将环境责任转化为工程品质、运营效率和可持续发展的综合优势，为服务国家绿色发展战略夯实坚实支撑。

长沙市生活垃圾深度综合处理（清洁焚烧）项目 ▶

筑牢环境底线：健全全域环境治理体系

战略与治理

生态环境合规治理直接关系企业合规存续、项目履约落地与品牌声誉建设。湖南建投全面对标国内生态环保法律法规及行业监管规范，深度践行生态文明发展理念，将环境管控、污染防治、生态保护、合规自查全方位融入企业治理架构与工程建设全流程。依托“质安环保”一体化治理框架，搭建集团统筹引领、职能部门协同管控、所属单位及项目落地执行的三级立体化环境治理架构，落实党政同责、一岗双责的治理要求，明确各级管理人员环境管理主体责任，构建权责清晰、管控全面、闭环迭代的环境治理体系，前置化解环境合规风险。

关键制度列表

◎ 《环境保护监督管理办法》
◎ 《施工项目管理办法》
◎ 《创全优工程管理办法》

实践与成效

◎ 搭建标准化环境管控体系

湖南建投严格执行环保“三同时”制度，落实“五节一环保”，建立“分级负责、分类管理、全过程管控”的常态化环境管理机制，依托“集团—二级企业—三级企业及项目”三级管理架构，细化各级环境管理权责清单。以 PDCA 循环管理机制为核心运行逻辑，常态化开展环境因素识别评价、重大环境风险台账更新、分类专项管控、现场监督检查、突发环境事件应急处置与考核奖惩工作。以“六五环境日”为主题，在每年 6 月开展环境保护主题活动，通过专题宣贯、现场自查、专项整改、全员培训等系列举措，推动环保理念渗透各岗位、各项目，实现环境管理体系持续优化迭代，保障企业环境合规常态化、标准化。



◎ 前置全域环境风险防控

针对基建项目施工场景复杂、露天作业集中、环境影响因素多元的行业特性，湖南建投搭建覆盖全层级的环境风险管理体系，每年系统性开展全域环境因素识别与专项评价，结合是非判断法与专家评审法精准识别重大环境风险点，建立动态更新的风险管控台账，针对扬尘、废水、固废、生态扰动等核心风险制定专项防控方案。同时完善突发环境事件应急预案体系，常态化开展应急演练，严格落实应急信息报送制度与问题溯源整改原则，全方位压降环境突发事件发生概率。2025年，湖南建投环境隐患排查整改闭环率100%，全年未发生重大环境污染事件，全域环境风险整体可控、稳定合规。

◎ 精细化推进污染综合防治

湖南建投深入践行“绿水青山就是金山银山”理念，将污染防治作为生态文明建设的重要抓手，持续加大环保专项投入，聚焦施工扬尘、废水、废气三大核心污染维度，推行精细化、场景化、标准化防治方案，全面压降施工全周期污染物排放。扬尘治理层面，实现施工现场围挡封闭全覆盖、施工主干道硬化高覆盖，施工现场配备雾炮机、自动洒水设备、车辆冲洗装置等智能化降尘设备，依托在线监测设备实现扬尘数据实时监测、动态调控。废水治理层面，严格执行雨污分流施工标准，搭建三级沉淀、循环回用体系，施工废水经净化处理后用于场地降尘、车辆冲洗，生活污水统一接入市政管网或达标处置，实现水资源高效利用与污水合规排放。废气治理层面，强化非道路移动机械准入管控与定期尾气检测，淘汰老旧高耗能设备，持续优化施工现场空气环境质量，全方位保障项目施工污染物稳定达标排放。

案例 湘雅二医院门急诊医技楼项目——智慧环保与资源集约标杆

项目现场采用扬尘在线监测多点联动自动喷淋系统，实现精量喷雾、一站式抑尘降尘，减少非必要喷淋用水；设置楼层固体垃圾垂直运输管道，实现垃圾集中处置，建筑垃圾分类回收利用率达36%，并采用永临结合消防管道减少材料浪费；设置雨水收集罐和三级沉淀池，建立循环用水系统，将雨水及生产废水经处理后用于车辆冲洗和路面降尘，有效减少自来水消耗。



项目获评建筑与市政工程绿色建造施工技术竞赛二等奖



垃圾分类收集池



雨水收集罐

案例 松澧垸堤防加固工程——湖区生态友好型施工典范

松澧垸堤防加固工程地处洞庭湖区生态敏感区域。项目秉持生态优先、绿色施工原则，在施工中采用集成环境监测与移动喷淋系统，实现扬尘精准控制，裸土全覆盖，减少风蚀起尘；建立土石方动态平衡与弃渣资源化利用体系，项目内处理利用土方、弃渣、混凝土废料超28万立方米，近乎“零废弃”；采用生态护坡、低碳混凝土等绿色化建造技术，有效保护洞庭湖区生态环境。



风险与机遇

◎**风险：**国内生态环保监管政策持续收紧，建筑行业环境合规标准、污染物排放指标不断升级，企业环保设施投入、合规管控成本持续增加；叠加气候变化反常、项目属地生态管控要求差异化较强，基层项目环境精细化管控难度提升，环境合规经营压力持续增大。

◎**机遇：**全社会生态环保意识全面提升，绿色施工、环保履约已成为基建企业核心竞争力与市场招投标重要评价指标。系统化的环境治理体系与成熟的污染防治能力，可有效降低企业合规风险、提升品牌公信力，助力企业抢占绿色基建市场。

◎**未来：**湖南建投将持续夯实环境治理标准化体系，细化各场景、各区域项目专项环保管控细则，推动环境治理由被动合规向主动提质、价值创造转型。持续加大绿色施工技术与环保设备投入，推动环保治理与降本增效深度融合，实现生态效益、合规效益与经济效益协同统一。

“双碳”引领：构建全周期低碳发展体系

战略与治理

应对气候变化、推进碳减排是基建行业转型升级、实现可持续发展的核心战略性议题，深刻影响企业业务布局、技术迭代与长期市场竞争力。湖南建投深度对接国家“双碳”战略部署，将气候变化应对、全生命周期碳管理全面纳入企业整体发展战略，搭建“集团统筹、子公司落地、项目全覆盖”的三级碳治理体系，确立“全面算碳、深入减碳、系统低碳、持续换碳”的核心工作方针，推动碳排放管控从单点探索向体系化、规范化、数字化全域升级，以低碳转型驱动建造模式革新与产业高质量升级。

关键制度列表

◎ 《绿色建造试点工作实施方案》
◎ 《“三个 100%”碳排放计算与减碳工作管理方案（试行）》
◎ 《绿色低碳（“三个100%”碳排放计算与减碳）项目目标库、实施库建设指南》
◎ 《全面落实绿色低碳建造（“三个 100%”碳排放计算与减碳工作）行动方案（试行）》
◎ 《关于开展2024年度集团绿色低碳示范工程创建的通知》

实践与成效

◎ 项目全域低碳管控，精准压降碳排

湖南建投以工程项目为碳管理核心单元，将碳排放核算、减碳措施落地、碳数据归集分析嵌入项目策划、施工建设、竣工交付全生命周期，构建闭环式碳管理体系。依托自主研发的房建、市政工程碳排放因子库、全生命周期碳排放测算体系平台，落地“新开工项目100%碳排放计算、100%配套节能减排措施、100%归集统计碳数据”的管控标准。

2025年，通过630个在建项目完成全覆盖碳管控，通过“算碳宝”“绿施通”数字化平台实现碳数据实时监测、动态分析、精准减排，全年碳排放总量1300.4万吨CO_2e（含建材），累计实现减碳85.66万吨CO_2e（含建材），项目平均减碳率达6.7%。



湖南建投自主编制的《低碳》期刊



“算碳宝”（概算端）

建设工程碳排放定额计算分析系统，实现项目从预算到结算的碳排放全流程管理。

2025年，累计服务630个项目完成碳排放量预算，198个项目完成碳排放结算。



“绿施通”（实算端）

湖南建投碳排放管理平台，实现对施工过程碳排放的动态监测与管理。

2025年，累计为1037个项目提供碳排放过程管理服务。

为强化低碳技术研发与落地能力，2025年7月成立绿色低碳建造研究所，整合全域科创资源，打造专业化、平台化的低碳技术研发载体，持续输出适配基建场景的减碳技术与建造标准。全年新增14项绿色低碳示范工程，覆盖公路、厂房、医院、桥梁、学校、商业综合体、水利工程等多元业态；持续迭代行业碳核算标准，发布第五期碳指数，覆盖5大类、528个典型建筑项目，构建行业领先的低碳建造标准体系。

◎ 全域绿色运营，夯实低碳发展底盘

湖南建投全面推进“全员、全域、全场景”绿色低碳运营，将节能降碳理念融入企业办公运营、日常管理、志愿服务各场景，全方位压降企业运营端能耗与碳排放。

2025年，完成全域办公区域LED照明全覆盖改造，迭代升级空调、热水节能系统，
预计年度节约天然气25.12万立方米、节电33.8万度，降低综合能耗成本约134万元；
全面推广无纸化办公、线上会议模式，持续压降办公耗材与差旅能耗；
加速公务用车新能源替代，全年完成11台新能源公务车更新，年均减少碳排放46-53吨。

同时，常态化开展国家节能宣传周、低碳日专题宣传活动，通过政策宣贯、技术解读和知识竞赛等形式，强化全员节能降碳意识；同时，积极组织植树护绿、水源保护等志愿服务活动,将绿色发展理念融入项目建设与社区共建。



湖南建投交建S332麻阳县福漾公路一期总承包项目开展志愿植树活动



湖南建投建工设计院全面开展2025年湖南省节能宣传周及低碳日系列活动，以实际行动助力绿色转型

风险与机遇

◎**风险：**“双碳”政策持续迭代更新，行业低碳建造标准、碳核算规则不断完善，企业技术迭代、低碳设备投入成本持续上升；建筑行业低碳转型技术路线尚未完全统一，部分新型减碳技术落地适配性不足，存在转型试错成本。

◎**机遇：**绿色低碳已成为基建行业高质量发展核心赛道，绿色建造、低碳运维市场空间持续扩容。集团依托成熟的数字化碳管理体系、丰富的低碳项目经验与专项技术研发平台，可持续放大技术与管理优势，将气候治理能力转化为市场核心竞争力，赋能产业转型升级。

◎**未来：**湖南建投将持续完善全生命周期碳管理体系，加快低碳技术、节能设备的规模化落地与迭代升级，推动碳减排成果沉淀固化。持续做大绿色科创与绿色产业规模，深化绿色产融协同，推动资本、技术、资源向低碳领域集聚，有效提升企业气候治理与绿色可持续经营能力。

◎ 核心绩效数据

指标	数据
绿色建造认证项目数量（绿色工地、绿色供应链等）	16 个
碳减排项目数量	1037 个
单位产值碳排放强度	0.0769 吨二氧化碳当量/万元

优化资源利用：推动集约高效与循环发展

战略与治理

能源消耗、水资源利用、固废循环是影响企业运营成本、资源效率与环境绩效的重要实质性议题。湖南建投秉持“源头减量、过程集约、末端循环、全域增效”的资源管理理念，依托集团-子企业-项目三级管理架构，将节能、节水、节材、固废资源化利用全面嵌入工程预算、施工组织、过程管控、竣工结算全流程。依托数字化平台实现能耗、水耗、物料消耗数据动态归集、监测预警，搭配标准化制度与差异化考核机制，推动资源集约化、循环化利用，实现降本增效与生态提质双向共赢。

关键制度列表

◎ 《环境保护监督管理办法》
◎ 《施工项目管理办法》
◎ 《工程总承包项目管理指导手册》

实践与成效

◎ 精细化能源管控，降低综合能耗

湖南建投构建数字化能源管控体系，对项目施工的电力、燃油、燃气等能耗数据实施常态化监测、统计与分析，推动能源管理由事后核算向事前预判、事中管控转型。持续推广太阳能供电、空气源热泵、高效节能施工工艺等绿色节能举措，优化设备运行策略，严控项目综合能耗，持续降低单位产值能耗强度。

案例 污水厂光伏赋能，实现绿色节能运营

溆浦及冷水江污水厂项目布局分布式光伏发电设施，依托清洁能源自给模式替代传统市电消耗，有效降低厂区运营能耗。

2025年节约电费35.92万元，大幅提升绿色能源自给率，打造市政运维项目节能降本标杆。



案例 智慧能耗管控，赋能商业建筑低碳运维

湖南建投马栏山创意中心落地基于BIM数字孪生与AI算法的智慧能耗管控系统，对空调、照明、电梯等核心耗能设备实施全天候动态监测与智能调控，结合人流密度、天气变化、峰谷电价自动优化运行策略。项目投用后，整体节电率达25%，年度运维成本降低30%，为商用建筑智慧节能、低碳转型提供可复制、可推广的实践范式。



◎ 梯级水资源利用，提升节水增效水平

湖南建投将水资源集约节约利用、水风险防控融入工程建设全生命周期，以顶层制度设计为引领，以工程技术措施为支撑，以旱涝应急预案为保障，建立覆盖水资源规划、取用、循环、排放及风险防控的全流程管理机制。针对工程建设领域桩基、隧道、市政管网、水库水利等不同业态，制定差异化水资源管理策略，强化施工期临时排水、泥浆处置、循环用水等环节管控，通过组织培训、制度执行、流程监督，确保水资源管理要求在各项目落地见效，实现水资源利用效率最大化、水生态影响最小化、水风险防控常态化。

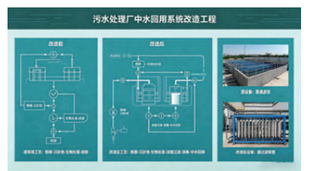
循环用水措施：在水库、水厂、市政管网等工程施工中，推行施工用水“一水多用”，基坑降水、桩基施工废水经沉淀、过滤处理后，回用至混凝土养护、车辆冲洗、扬尘喷淋等环节；水利工程施工区设置循环水池，实现生产用水闭环循环。

回收水利用：在水厂建设项目中，充分利用工艺试产阶段的回收水，作为施工辅助用水；市政工程施工中，收集雨水、路面清扫水，经简易处理后回用至施工现场，降低新鲜水取用率。

水风险评估机制：按流域/取水点开展项目水风险专项评估，重点分析工程施工对区域水资源量、水生态的影响，以及旱涝、泥石流、洪水等灾害对桩基、隧道、市政管网、水库坝体等工程的施工风险，形成风险评估报告并制定针对性防控措施。

案例 污水厂技改升级，常态化落地中水回用

隆回城西污水处理厂完成中水回用系统专项改造，优化污水处理工艺流程，提升尾水回收利用率，年度节约用水超2000立方米，节约运营成本约1万元，形成适配中小型污水厂的标准化节水运维模式，可广泛复制推广。



案例 泥浆干化循环，实现施工水资源闭环利用

针对桩基施工中泥浆护壁工艺产生的大量护壁泥浆，上海豫园二期南里项目引入大型泥浆干化设备，通过固液分离技术对加入固化剂的泥浆进行高效脱水处理。分离后的液体经管道循环回用于桩基造浆作业，多余液体则用于冲洗施工车辆及场地地面，实现水资源的充分循环与梯级利用，显著节约了施工用水。分离出的固化土经晾晒后用于沟槽回填，减少土方外运，协同达成节水与节材目标。



◎ 固废资源化，构建循环经济生态

湖南建投高度重视废弃物管理工作，将其作为推进循环经济、建设节约型社会的重要举措，制定完善建筑绿色施工等系列制度文件，实现废弃物管理规范化、制度化。坚持“减量化、资源化、无害化”管理原则，优先从源头减少废弃物产生，积极推广资源化利用技术，推动废弃物从“末端处置”向“循环利用”转变。明确废弃物分类标准、收集流程、储存要求和处置方式，优先采用回收再利用、资源化加工等环保处置模式，严禁随意丢弃、非法倾倒，实现废弃物价值最大化和处置无害化。推进建筑垃圾资源化利用基地建设，推广再生骨料、再生砖等建材，开展渣土资源化试点，实现废弃物向资源转化。

案例 泰州市垃圾分类收集后端处理工程PPP项目——循环经济示范基地

泰州市垃圾分类收集后端处理工程PPP项目，具备年处理建筑垃圾150万吨、大件垃圾1.32万吨、可回收物4.95万吨的产能，可将固废加工成再生砖、再生水稳等绿色建材。项目公司获评“2024-2025全国建筑固废资源化最佳示范企业”。项目同步布局屋顶分布式光伏电站，2025年实现全容量并网发电，年均发电量可达750万千瓦时，可满足园区60%以上生产用电，每年降低运营成本150万元，实现固废循环利用与清洁能源自给双向赋能。





风险与机遇

◎**风险：**建筑施工耗材品类繁杂、现场物料管控难度大，部分新型绿色建材、循环利用设备投入成本较高，短期运营成本压力较大；区域资源管控标准差异化，增加全域标准化管控难度。

◎**机遇：**国家大力扶持循环经济、绿色建材产业发展，资源集约利用、固废资源化能力已成为企业绿色招投标重要加分项。集团成熟的资源循环技术与项目经验，可有效转化为市场竞争优势，实现生态效益与经济效益协同增长。

◎**未来：**湖南建投将持续迭代能源、水资源、固废全域资源管理体系，积极推广智慧能耗管控、中水回用、固废再生等成熟技术。持续拓展绿色建材与循环产业布局，完善资源循环利用产业链，提升资源集约化、循环化利用水平。

◎ 核心绩效数据

指标	数据
单位产值综合能耗	0.0388 吨标准煤/万元人民币
危险废物产生总量	53.9 吨



强化生态保护：推动建设与自然共生

战略与治理

生态保护与生物多样性保护是基建企业践行绿色发展、履行公共环境责任的核心实质性议题，直接关乎区域生态安全与企业社会形象。湖南建投始终坚持生态优先、自然共生的发展原则，将生态修复、水土保持、生物多样性保护全面融入项目选址、施工建设、运营维护全生命周期，通过优化施工组织、严控临时用地、及时复耕复绿、保护动植物栖息地等举措，最大限度降低工程建设活动对自然生态的扰动，深度布局水环境治理、固废处置、土地整治等生态产业，助力区域生态环境提质升级。

关键制度列表

◎ 《环境保护监督管理办法》
◎ 《创全优工程管理办法》

实践与成效

◎ 以生态修复为导向，系统恢复受损自然系统

湖南建投坚持以生态系统整体修复为导向，聚焦因城镇发展、历史工程建设等因素导致的生态退化区域，通过系统性工程措施恢复水体生态功能、岸线自然形态与区域生态韧性，推动受损自然系统由“工程治理”向“生态自愈”转变，实现生态安全与区域环境质量协同提升。

案例 汨罗市涂家套黑臭水体治理工程——流域生态修复标杆

汨罗市涂家套黑臭水体治理工程遵循“截污、疏浚、增绿、活水”治理方针，搭建全链条水生态修复体系，从源头管控外源污染、内源清淤提质、配套生态植被修复，彻底解决区域水体黑臭难题，实现“污水不下河、溢流少污染”的治理成效。项目将黑臭水体改造为城市生态湿地公园，筑牢洞庭湖流域生态屏障。



◎ 统筹生态空间塑造，推动生态价值向公共功能转化

湖南建投在生态类项目实施中，注重生态功能修复与公共空间塑造协同推进，将生态修复成果转化为城市可感知、可共享的绿色空间，通过优化水系格局、重塑岸线形态、融入景观与人文功能，推动生态治理成果由“环境改善”向“生态价值创造”延伸。

案例 常德阳明湖水系综合治理——城市生态地标工程

常德阳明湖水系综合治理（一期）PPP项目集水环境治理、生态修复、人文景观、防洪运维于一体，通过沅江引水、水系连通、黑臭水体整治、滨水生态修复等系列举措，有效提升区域湖泊调蓄能力，改善城市水系生态环境。项目竣工后成为居民休闲游乐的城市生态地标，助力区域生态文明建设与城市品质升级。



◎ 全方位生物多样性保护

湖南建投将生物多样性保护系统融入工程全生命周期管理。在项目选址选线阶段，主动避让自然保护区、饮用水源保护区、重要湿地等生态敏感区域，从源头减少对自然栖息地的侵占；在施工阶段，针对工程影响区内的动植物资源开展专项调查，识别保护物种和生态敏感单元，严格控制施工噪声、夜间光照和人为活动对野生动物的干扰；在运营阶段，通过植被恢复、生态廊道建设、栖息地修复等补偿措施，最大限度降低工程建设对生物多样性的负面影响，努力实现基础设施建设与自然生态的和谐共生。

案例 肯尼亚蒙巴萨市政公路项目——海外生态保护标杆

肯尼亚蒙巴萨LOT1市政公路项目地处沿海生态敏感区，周边分布海龟产卵栖息地。项目建立动态生态保护机制，委托第三方开展专项评估，精准标注产卵区及活动高峰期，据此优化施工安排，主动避开海龟产卵季节；施工期间，夜间禁止强噪声和强光作业，最大限度减少对海龟繁殖行为的干扰。同时，项目设置生态缓冲带、开展植被恢复并建立污水废物管理系统，显著降低对海洋生态的影响。2025年，项目助力集团入选“中国企业国际化ESG优秀实践案例”，为海外基建项目生物多样性保护提供示范经验。



案例 沿江环湖岸线生态廊道项目——滨水生物栖息地修复典范

湖南建投四建承建的长江、洞庭湖交汇区域生态廊道项目，聚焦滨水生态修复与生物栖息地再造，采用本土植物群落配置与智能灌溉技术，累计完成10万㎡区域绿化，种植各类植被万余株，植被成活率超95%。通过搭建层次丰富的滨水植被带、优化生态型护岸结构，有效减少硬质工程对自然生境的挤压，为鱼类、鸟类、两栖生物提供栖息迁徙空间，实现防洪安全、生态修复、生物保护多重价值。



风险与机遇

◎**风险：**生态治理、生物修复类项目投资周期长、技术集成度要求高，属地生态管控政策执行标准差异化较大；生态红线刚性约束持续加强，对项目施工方案、建设工艺提出更高要求，增加项目建设管控难度。

◎**机遇：**美丽中国建设、流域治理、生态修复、生物多样性保护市场持续扩容，属于国家重点扶持的绿色产业赛道。集团依托成熟的生态治理技术与丰富的项目经验，可持续拓展生态环保业务版图，将生态治理能力转化为差异化市场竞争力。

◎**未来：**湖南建投将持续深耕水环境治理、固废循环、生态修复、生物保护领域，迭代生态治理技术体系，推动生态项目规模化、标准化、品牌化发展。持续强化工程建设全流程生态管控，最大化降低建设活动生态扰动，持续释放绿色基建、生态运维产业价值。

绿色创新实践：科创驱动产业绿色迭代

战略与治理

绿色技术创新、绿色建材应用、绿色产融协同是推动建筑产业转型升级、企业可持续价值增长的核心战略性议题。湖南建投将绿色创新确立为产业高质量升级的核心引擎，统筹绿色施工、绿色建材、绿色金融三大赛道，通过制度化规划、体系化布局、场景化落地，打通绿色技术研发、工程示范、产业应用、资本赋能的全闭环链路，构建“技术创新、产业落地、资本加持”三位一体的绿色发展格局，全面赋能企业与建筑行业绿色低碳转型。

关键制度列表

- ◎ 《绿色建造试点工作实施方案》
- ◎ 《推动智能建造技术与产业发展总体规划》
- ◎ 《推广智能建造技术应用及创建实施示范项目工作指南（试行）》
- ◎ 《基金投资管理办法》

实践与成效

◎ 数智赋能绿色施工

湖南建投推动BIM、物联网、人工智能、智能施工装备与绿色建造深度融合，重构传统施工模式，以数字化、智能化技术破解传统施工高能耗、高污染、高耗材痛点，持续优化施工现场环境绩效、资源效率与建造品质，打造可复制、可推广的智能绿色施工标杆。

案例 湖南省人民医院马王堆院区项目——全省首个智能建造4.0公建项目

湖南省人民医院马王堆院区住院门诊医技综合楼为全省首个智能建造4.0公建项目，全面落地12大板块、31项智能建造应用。项目依托建筑机器人、全链智慧指挥系统、BIM虚拟建模技术实现施工全过程精准管控，竣工后搭建数字孪生运维系统，实现建筑碳排放实时监测、设备智慧运维，为大型公共建筑绿色建造、低碳运维提供数字化支撑。



案例 长沙机场改扩建旅客过夜用房项目——三星级绿色建筑示范

长沙机场改扩建工程旅客过夜用房项目为省市重点绿色建造试点项目，该项目全面落地智能除尘、环境实时监测、低噪施工设备，高标准实现“五节一环保”。项目创新应用多项自主研发的绿色施工工艺，累计减碳3368吨，整体降碳率达8.7%，减少建筑垃圾4364吨，材料回收再利用率高达98.28%，成功获评三星级绿色建筑评价，成为区域机场配套工程绿色低碳标杆。



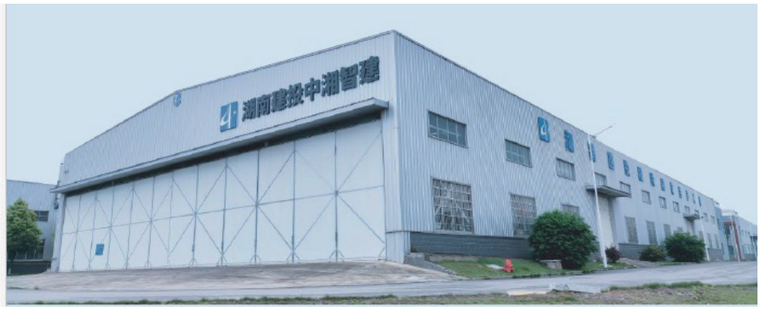
◎ 产业升级赋能绿色建材

湖南建投聚焦建筑工业化、绿色化、循环化升级，深耕模块化建筑、精品绿色砂石等绿色建材赛道，以技术创新推动建材生产低碳化、施工装配化、资源循环化，完善绿色建材产业链布局，助力建筑产业降碳提质。

案例 “金鳞甲”模块化建筑——装配式绿色建造标杆

湖南建投中湘智建自主研发“金鳞甲”模块化建筑体系，采用工厂集成预制、现场无湿作业的装配式建造模式，可实现建筑自重降低80%、施工节能60%、建筑垃圾减量70%、工期缩短90%，同步实现人工、造价大幅优化。

截至2025年末，该技术落地100余项工程项目，累计合同额达1.6亿元，其中湘潭综合保税区百工人驿项目仅用时25天完成交付，充分验证了模块化建筑高效、低碳、集约的核心优势。



案例 汉寿机制砂厂——绿色建材循环利用标杆

湖南建投建材投资建设汉寿机制砂厂，年产能达450万吨，以河道废弃鹅卵石为原材料生产精品绿色建材，实现固废资源化再生。项目采用全封闭生产、干雾抑尘、废水闭环循环体系，2025年实现含尘废水100%回用，厂界噪声、颗粒物排放远低于国家标准，场地植被恢复率达95%，顺利通过清洁生产认证与ISO环境管理体系认证，有效替代传统矿山建材，助力区域生态保护与绿色建材产业升级。



◎ 产融协同激活绿色资本

湖南建投依托多层次资本市场，持续优化绿色融资结构，放大绿色金融赋能产业转型价值。债券融资层面，集团科创债余额达110亿，存量占比位居全省前列，依托成熟发行人资质，持续扩容绿色债券、科创债券发行规模，降低绿色项目融资成本。产业投资层面，下属中湘资本布局新能源、算力基建等绿色低碳赛道，设立8项新能源专项基金，创新产投融合模式，推动绿色资本精准赋能实体产业，实现资本增值与绿色产业升级双向联动。

风险与机遇

◎**风险：**绿色建造、智能建造行业技术迭代速度快，市场同质化竞争加剧，新技术、新设备研发投入较高；绿色金融市场政策、利率体系存在波动，对企业绿色科创投入与资本运作能力提出更高要求。

◎**机遇：**绿色科创、装配式建筑、绿色金融成为基建产业转型核心风口，国企技术、资本、资源优势突出。集团可依托成熟的绿色创新体系与产融协同模式，持续打造技术壁垒，放大品牌与市场优势，引领行业绿色高质量转型。

◎**未来：**湖南建投将持续深化人工智能、数字建造与绿色施工的深度融合，完善绿色建造标准体系，推动绿色技术从单点示范向全域规模化落地。持续扩容绿色产业与绿色金融布局，精准配置资本资源，全方位夯实企业绿色科创核心竞争力，助力建筑产业低碳化、智能化、高质量迭代升级。

S 社会责任

向善蓄力的民生价值

履行社会责任、创造共享价值，是湖南建投作为省属国有企业的根本属性和长期使命。湖南建投坚持以人为本的发展理念，围绕员工成长、工程安全、民生保障、社区共建与价值链协同，将社会责任要求系统融入企业治理和生产经营全过程。通过健全员工权益保障与职业发展机制，强化安全生产和职业健康管理，提升工程品质与履约能力，积极服务稳就业、保民生和区域协调发展，湖南建投不断夯实企业可持续发展的社会基础。同时，湖南建投在境内外项目中坚持属地化、负责任、可持续的发展路径，推动社会责任由单向投入向共建共享转变，将社会信任转化为品牌优势、合作优势和长期发展优势，为实现企业价值与社会价值的协同增长提供有力支撑。

西藏隆子县玉麦幸福——美丽边境小康示范乡建设项目 ▶

以人为本：员工权益与发展

战略与治理

人才资本增值与劳资关系稳定是支撑企业长期经营的基础性实质性议题。湖南建投坚持依法合规、以人为本的用工治理逻辑，将平等就业、权益保障、职业赋能、薪酬福利、劳资维稳全面纳入公司整体治理与风控体系，前置防范用工合规、人才流失、员工发展不均衡等经营风险，保障全体员工平等择业、职业晋升、身心健康等合法权益，实现员工个人成长与企业长期战略双向协同。

关键制度列表

- 《员工管理办法》
- 《员工招聘管理办法》
- 《员工教育培训管理办法》
- 《国际化人才管理办法》
- 《职工代表大会制度》
- 《工会工作管理办法》

实践与成效

依法用工：构建稳定合规的劳资生态

湖南建投严格遵守劳动法律法规，坚持依法合规用工，强化劳动合同管理，切实保障员工合法权益，坚决杜绝童工、强迫劳动等违法用工行为。集团坚持公开、公平、公正的用工原则，持续完善人才选拔、培养、评价和激励机制，在招聘录用、薪酬福利、职业发展等方面为员工提供平等发展机会，不断提升人力资源管理规范化水平。

湖南建投持续完善职工代表大会、工会组织等民主管理机制，畅通员工沟通与诉求反馈渠道。积极构建和谐劳动关系，倡导尊重互信、团结协作的企业文化，营造平等包容的工作环境，坚决反对任何形式的歧视、骚扰及侵害员工权益行为，持续提升员工获得感、幸福感和归属感。

案例

践行国企责任赴省外揽才，切实保障劳动者就业选择权

2025年11月，湖南建投参加湖南省“智汇潇湘·才聚湖南”天津站专场招聘，面向高层次人才开放优质岗位与多元化职业通道，累计释放岗位110余个，接待人才咨询150余人次，收获硕士及以上学历简历27份。严格遵循公开、公平、公正的招录原则，破除就业壁垒，依托完善的人才培育体系与国际化业务平台，充分保障劳动者平等就业与职业发展权利，切实履行国企稳就业、保民生的社会责任。





案例

召开职工代表大会，深化民主管理与权益保障

2025年3月，湖南建投召开一届五次职工代表暨一届四次工会会员代表大会，来自总部及所属各单位的正式代表行使民主权利，审议通过了工会工作报告及经费收支审查报告，并完成工会委员会、经审委员会委员的替补选举，进一步健全民主管理机制。

集团党委充分肯定工会工作，强调坚持“一切为了职工、一切依靠职工”，积极维护职工在民主管理、劳动报酬、休息休假、劳动安全卫生等方面的合法权益，发挥工会“娘家人”作用，开展“四送”品牌关爱及帮扶公益活动，持续提升服务品质。大会明确了2025年工会工作总体要求，围绕凝心铸魂、建功立业、以人为本、强基赋能四个方向重点抓好十二项工作，团结引领广大职工立足岗位、敬业奉献。

2024年集团工会荣获“全国厂务公开民主管理先进单位”等6项国家级荣誉，连续三年被湖南省直属基层工会工作委员会评为“工会工作优秀单位”，有效推动了企业民主管理与职工权益保障的深度融合。

案例

打造职工之家，全方位赋能员工福祉提升

2025年12月，湖南建投六建“职工之家”正式投用，集职工书屋、健身场地、母婴关爱室、心灵驿站等多个功能场景，覆盖员工学习提升、文体休闲、权益维护、心理疏导全场景需求。通过完善基层员工配套基础设施，搭建常态化员工关爱阵地，有效提升员工归属感、幸福感与组织黏性，筑牢企业人才稳定底盘。



◎ 育才提能：搭建分层分类的可持续人才梯队

湖南建投紧扣行业转型与企业战略发展需求，构建分层、分级、精准化的人才培育与职业发展体系，覆盖管理层、项目骨干、专业技术人员、青年储备人才等全层级员工群体。

2025年，聚焦干部管理、项目履约、专业技术、技能实操等核心领域开展系统化培训，持续完善人才梯队建设、职称评审、专项激励机制，补齐基层人才能力短板，优化人才结构，实现人才资本持续增值，为企业高质量、可持续发展提供核心人力支撑。三年累计校园招聘5521人、引进成熟型人才6048人；依托博士后科研工作站集聚高端科研力量，承办女总工程师论坛，助力女性科技人才专业发展。深化产教融合，大力弘扬劳模精神、劳动精神、工匠精神，2025年何亮、黄宗贵等5人获评“湖南省劳动模范”。



2025年湖南建投集团第六期干部轮训班





湖南建投交建举办2025年“交通强省·质赢未来”试验技能竞赛

人才梯队	2025年度实践
管理干部人才梯队	◎ 全年开展2期干部轮训、1期项目经理专项培训，遴选80名中青年骨干及40名项目经理参训，通过案例教学、沙盘推演、专题研讨等方式，系统提升管理干部综合履职能力。
项目履约与专业骨干人才	◎ 围绕 BIM 应用、安全生产、质量管理、成本管控等开展专项赋能； ◎ 2025年，项目在岗员工岗位胜任率提升约30%，多名青年员工成长为项目技术与管理骨干，实现项目履约与人才成长双向赋能。
青年科技创新人才梯队	◎ 组织青年创新工作室开展多场观摩交流活动，覆盖智能制造、装配式建筑、数字建造等场景，推动青年创新成果向工程实践转化，为企业数字化、绿色化转型储备后备力量。
人才治理与激励保障机制	◎ 规范推进职称评审工作，完成707名中高级职称外部报送、1330名高级及587名中级职称自主评审； ◎ 9人入选湖南省国资委“英培计划”，60人纳入集团“英才计划”人才库； ◎ 年度累计发放人才专项生活补贴107万元。

◎ 温暖相伴：构建全维度员工福祉保障体系

湖南建投秉持“以人为本、福祉共生”理念，在集团党委领导下，由工会牵头、所属各单位协同，搭建覆盖普惠福利、困难帮扶、文体建设、身心健康、亲子关怀等全方位员工关爱体系，常态化落地暖心举措，持续完善“春送关怀、夏送清凉、金秋助学、冬送温暖”常态化帮扶慰问机制，精准对接建档困难职工家庭需求，分类实施生活、教育及医疗等救助，提高职工帮扶工作精准度。

做实普惠服务体系，职工大病医疗互助、健康体检实现100%全覆盖；持续提升女职工特殊疾病保险、“两癌”筛查覆盖率，用心做好女职工关爱服务。组织参加并协办“童心向党 工伴成长”全省工会关爱职工子女夏令营，承办省总直工委“会聚良缘 缘来有趣”交友联谊活动，开展“三八”妇女节、“六一”儿童节、寒暑假“爱心托管”等主题活动，精准对接职工多元需求。常态化开展劳模工匠疗休养和慰问活动。聚焦一线职工需求，广泛开展项目“反探亲”“集体生日餐”等暖心活动，让职工感受到企业的关怀与温暖。



湖南建投集团工会组织女职工到长沙县果园镇开展“樱韵春日 共赴芳华之约”庆“三八”节活动

深化“书香建投”品牌建设，连续两年成功承办省直属基层工会“玫瑰书香·湘阅芳华”女职工主题阅读活动获高度评价；发挥文体协会效能，成功举办集团第二届职工篮球赛，34家单位组建31支球队、近600名球员参赛，打造成为职工喜闻乐见的活动品牌；联合省住建厅共同举办“同心‘筑’梦·‘健’行洋湖”职工健步走比赛活动，参与职工超300人；组织职工参加上级各类文体赛事，斩获省国资委监管企业“匠BA”篮球赛亚军、直工委职工运动会羽毛球赛第二名及趣味项目三等奖，集团工会品牌影响力持续提升，职工的归属感、凝聚力显著增强。



湖南建投成功举办第二届“湖南建投杯”篮球赛



同心“筑”梦·“健”行洋湖2025年职工健步走比赛

深入推进“五型”职工之家创建并向基层一线延伸。开展工会阵地建设专项调研，补助30个在建项目工会阵地建设资金80万元；持续升级集团职工之家环境与管理机制，新建健康小屋，常态化开展瑜伽、乒乓球、健身、台球等文体活动，职工归属感和幸福感不断提升。

案例

标准化关爱阵地落地，补齐员工民生保障短板

2025年，湖南建投母婴关爱室、湖南建投八建母婴室获评“2025年全省工会母婴关爱室”，湖南建投建工集团“匠心”托管班、“工筑未来·爱助成长”湖南安装爱心托管班获评“2025年全省工会爱心托管班”，并获省级专项资金补助支持。标准化配套设施有效解决女职工育儿、职工子女托管等民生难题，全方位完善员工福利保障体系，切实提升基层员工福祉水平。



湖南建投母婴关爱室



湖南安装爱心托管班

风险与机遇

◎**风险：**伴随集团业务版图持续扩张、海内外项目多点布局，用工场景愈发多元，建筑行业劳务人员流动性高、基层用工管控难度大，对用工合规精细化、员工发展机会均等化、一线人才赋能深度提出更高要求。

◎**机遇：**建筑行业加速向数字化、绿色化、精品化转型，复合型、创新型、高技能人才成为企业核心竞争要素。集团可依托成熟的分层人才培育与员工关爱体系，持续夯实人才资本优势，打造行业人才建设标杆，赋能企业长期战略落地。

◎**未来：**湖南建投将持续完善用工合规管控体系，推动培训资源、福利资源、发展资源重点向一线项目、基层员工倾斜，依托数字化工具优化人才全周期管理，实现员工治理标准化、精细化、长效可持续。

核心绩效数据

集团在岗员工	博士	硕士
36767 人	48 名	1954 名

集团各级工会拨付慰问金和助学资金 近 300 万元	**走访慰问困难职工和一线职工** 3000 余人次
协助 14 名 **困难职工完成省总工会建档立卡**	协助 2 名 **困难职工实现脱困**
“送清凉”专项活动投入款项和物资 318 万余元	**“送清凉”活动覆盖集团各项目，走访项目** 200 余个
职工大病医疗互助、健康体检率 100%	

生命至上：安全生产与职业健康

战略与治理

安全生产与职业健康是建筑施工行业优先级最高的实质性经营议题，直接关联项目履约、资产安全、人员福祉与企业声誉。湖南建投坚守“生命至上、安全第一”的核心准则，将安全治理、职业健康管控全面纳入企业整体治理框架，搭建由安全生产委员会统筹的安全治理架构，由主要负责人出任安委会主任。安全管理组织体系完善，人员配置合规到位。严格落实安全生产责任制与风险隐患双重预防机制，统筹安全生产、职业健康、应急管理、隐患治理全链条闭环管控，推动安全管理从被动处置向主动预判、系统防控转型，全方位防范生产安全与职业健康风险，保障全体在岗人员生命安全与身体健康。

关键制度列表

◎ 《安全生产管理体系》
◎ 《安全生产责任追究和奖罚办法》
◎ 《境外项目质量安全生产管理办法》

实践与成效

◎ 健全管理体系

湖南建投构建“七体系、三机制、一规程”与“三立三抓三防一创”的标准化治理框架，形成横向到边、纵向到底、责任到人的全员安全生产责任网络。年初专题部署安全管理工作，每季度召开安委会研判形势、部署任务，围绕完善体系明责任、夯实基础严管控、示范引领强交流、严防风险守底线、科技赋能提本质、强化考评促成效六大方向系统推进全年安全工作。

健全以责任制为核心、以风险管控为重点、以应急处置为保障的制度矩阵，刚性规范安全管理、隐患排查、事故处置、应急演练、工伤管理全流程工作。严格执行重大事故隐患“一单四制”管理，落实安全费用提取使用、危大工程管控、隐患排查奖励等机制，形成有章可循、有据可依、有责可追的制度保障体系。

湖南建投成立了应急管理委员会，由主要负责人担任主任，负责指挥集团应急救援工作的开展。集团已完成应急预案编制、发布与备案，配齐应急人员、物资与装备，规范应急演练、事故报告、现场处置、善后复盘全流程机制，确保突发事件快速响应、有效处置、降低损失，全面履行国企应急救援社会责任。

2025年，湖南建投安全隐患整改闭环率100%，连续三年获评湖南省安全生产和消防工作优秀单位，安全治理体系成熟度与风控稳定性持续提升。



“三机制”

- 安全风险分级管控与隐患排查治理双重预防机制
- 安全生产考核机制
- 安全生产奖惩机制

“一规程”

- 覆盖全集团业务范围的安全技术操作规程

◎ 管控安全风险

湖南建投加强安全风险管理，2025年，组织对近1000个项目开展施工安全风险评估与重大风险源辨识，严格执行危大工程“编、审、批、交底、执行、验收”全流程管控，做到未评估不开工、无方案不施工、未验收不投用。强化重大风险源动态管控，完成D级危房整治销号，从源头化解颠覆性安全风险。严格落实重大事故隐患“一单四制”，实行重大隐患挂牌督办、一般隐患动态清零，做到隐患排查见底、整改彻底、闭环到位，以最严标准、最实举措牢牢守住安全生产底线。

全面推广AI智能查隐患软件、特种设备智能预控系统、有限空间智能监测、智慧消防等技术装备，推进“机械化换人、自动化减人”，实现隐患秒级识别、风险实时预警。统一执行施工现场安全文明VI标准，现场本质安全水平显著提升。

◎ 培育安全文化

湖南建投以人的安全和职业健康作为出发点和落脚点，提炼形成“主动创造安全”安全文化核心理念，构建以本质安全为目标、以风险预控为核心、以隐患治理为基础、以应急响应为补充的“四位一体”安全文化体系。全面完善安全文化培育、教育培训实施、智慧平台建设、科技成果转化、创新激励考核等全流程机制，推动安全理念入脑入心、安全创新落地见效。

湖南建投开展常态化开展安全文化宣贯、警示教育、主题宣讲等活动，全年依托内部平台、宣传栏、警示教育片、线上课堂等载体，全方位、全覆盖传播安全理念、安全知识与安全技能，推动安全文化进企业、进项目、进班组、进岗位、进家庭。高标准开展“安全生产月”系列活动，举办启动仪式、安全知识技能竞赛、应急救援演练、安全咨询日、隐患随手拍、安全文化作品展等特色活动，以沉浸式、体验式、互动式宣传教育，让安全理念深入人心。同步开展外脚手架坍塌事故应急救援演练等实战化活动，以演促练、以练备战，实现安全教育与实战能力双提升。强化安全生产集中培训，实现管理人员、作业人员、特种作业人员培训全覆盖。



2025年6月，湖南省建筑施工“安全生产月”活动启动仪式暨现场观摩交流会在湖南建投建工集团湘江创新港项目举行



湖南建投四建邵阳市中心医院项目创新实施“安全积分超市”制度，为表现优秀的作业人员提供积分奖励，可兑换实用物品

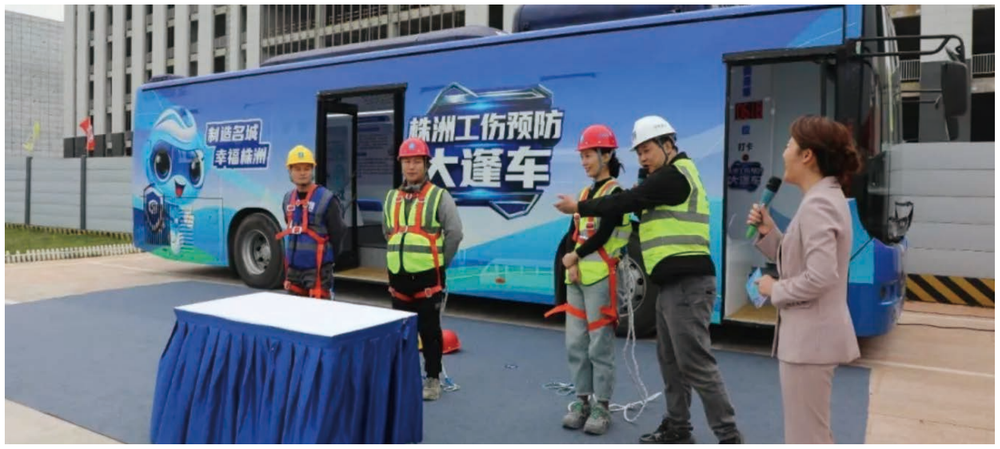
◎ 守护职业健康

湖南建投坚持“以人为本、健康至上、防治结合、综合治理”职业健康工作方针，推行职业健康与安全生产“同时统筹、同时部署、同时落实”的要求，构建集团统一领导、部门协同监管、单位主体落实、项目现场执行的职业健康安全管理体系，将职业危害防治、劳动防护保障、健康监护管理、教育培训、应急处置纳入全流程管控。



严格落实《职业病防治法》《工伤保险条例》等法律法规，建立健全职业危害辨识、风险评价、源头治理、过程管控、监测体检、档案管理全链条工作机制，做到危害可识别、风险可防控、健康有监护、权益有保障。全面推进职业健康与安全管理标准化、规范化、信息化建设，切实维护员工职业健康权益，筑牢企业高质量发展的健康安全防线。

2025年3月，湖南建投建工集团湘江院士港项目组织“健康筑梦·你我同行”专项公益义诊活动



2025年11月，湖南建投五建联合属地主管部门打造“工伤预防大篷车流动课堂”进驻株洲905基地项目工地

风险与机遇

◎**风险：**建筑施工场景复杂、工序繁多、露天作业占比高，叠加新业态、新技术落地应用，安全风险呈现多元化、复杂化特征，部分基层项目职业健康精细化管控能力仍有提升空间，基层安全执行标准存在差异化问题。

◎**机遇：**智慧建造、数字化风控技术快速普及，为安全生产前置预警、智能防控、闭环治理提供技术支撑。全社会安全生产、职业健康监管标准持续升级，国企系统化安全治理优势进一步凸显。

◎**未来：**湖南建投将持续深化职业健康安全管理体系落地，强化科技赋能风控，前移风险预警关口，推进安全生产与职业健康一体化、数字化、标准化管控，全面提升项目本质安全水平。

核心绩效数据

全年开展应急演练 1037 场	参与人数 33857 人次	
全年制定岗位安全生产责任制 14605 个	签订安全生产责任书 51940 份	安全隐患排查整改完成率 100%
全集团累计工时 75,026,944 小时		
因工伤损失的工作小时数（正式员工） 11499 小时		因工亡故人数（正式员工） 0
全年组织安全生产集中培训 6272 场次	覆盖人数 159933 人次	项目安全培训覆盖率 100%
全国应急管理普法知识竞赛参赛人数 30721 人	总分 4325561 分	

匠心筑品：质量创新与精品建造

战略与治理

工程质量管控与技术创新是决定企业履约口碑、市场声誉与长期经营价值的核心实质性议题。湖南建投建立“总部统筹、子公司落实、项目落地”的三级质量管理与技术创新治理体系，将精品建造、绿色建造、智能建造、技术革新贯穿项目策划、施工建设、竣工交付、运维服务全生命周期。依托完善的制度体系，推动质量管理标准化、创新应用常态化、标杆工程示范化，持续提升工程履约品质，为客户、城市建设与社会民生创造长效建筑价值，助力城乡建设高质量可持续发展。

关键制度列表

- 《工程质量监督管理办法》
- 《各级工程质量责任清单》
- 《创全优工程管理办法》
- 《“建投好房子”评价管理办法》
- 《数字化管理办法》

实践与成效

体系化管控，夯实质量文化根基



湖南建投以系统化、全周期思维推进质量管理升级，搭建全流程质量管控、动态复盘、持续优化机制，强化全员质量责任意识，推动工程质量管理从被动整改向主动预防、持续迭代升级，稳步提升项目一次验收合格率，构建标准化、规范化、精品化的建造管理体系。

集团举办2025年企业质量管理人员专题培训班

案例

承办市级质量月活动，树立行业质量标杆

2025年9月，湘潭市建筑工程“质量月”启动仪式落地湖南建投三建承建的市工人文化宫项目。项目依托BIM全专业模拟、智慧工地管控、建筑业新技术落地、绿色永临结合施工等技术手段，搭建标准化质量样板展示区，全方位展示质量管理标准化、数字化、绿色化落地成果，带动区域建筑行业质量管理水平整体升级。



数智科创赋能，驱动建造模式迭代升级

湖南建投紧抓建筑行业数字化、智能化转型趋势，持续深化BIM技术、建筑机器人、智慧工地等新技术规模化落地，以科技创新破解传统建造痛点，提升工程建设效率、施工品质与绿色低碳水平，加速新型建筑工业化落地应用。

BIM技术全域落地，深化数字建造应用

年度新建BIM工作站
289 个

覆盖率
66%

全年开展BIM专项培训
106 场

覆盖人数
2444 人次

年度共计斩获国家级行业协会举办的BIM赛事奖项项目
174 个

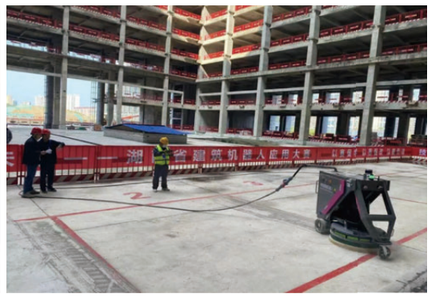
年度累计沉淀BIM专项科研、课题、著作、论文及自主研发成果等
170 项

案例

承办省级建筑机器人大赛，助推智能建造产业化

2025年11月，湖南建投承办湖南省建筑机器人应用大赛，依托真实施工现场搭建竞赛场景，采用“理论考核+实景实操”赛制，覆盖地砖铺贴、墙板安装、喷涂、研磨等建筑机器人作业场景。赛事有效推动智能建造技术场景化、规模化落地，加速区域建筑行业数字化转型升级，助力新型建筑工业化高质量发展。





◎ 标杆项目引领，打造高品质民生工程

湖南建投聚焦民生基建、文旅工程、市政配套等核心领域，统筹工程质量、绿色低碳、科技创新、人文赋能多维建设标准，打造一系列国家级、省级精品标杆项目，助力城市更新、文旅升级、民生提质，彰显国企建造实力与民生责任。

案例

全国首个大型木结构幼儿园落地，打造绿色教育标杆

湖南建投·象山国际项目配套全国首个大型木结构幼儿园，2025年2月正式开园。幼儿园依托生态化、人性化设计理念，采用钢木混合结构体系，核心构件选用芬兰进口北欧云杉，打造安全、健康、低碳的儿童成长空间，成为绿色装配式建筑在公共民生领域的标杆示范项目。



案例

市政精品工程斩获国家级质量荣誉

2025年7月，由湖南建投六建承建的长沙国际会议中心步行廊桥项目获评市政工程最高质量水平评价。该桥全长508.8米，总投资约1.07亿元，集成STC超高韧性混凝土、TMD调谐质量阻尼器、MMA环保铺装三大创新技术，采用“空中飘带”双向曲面设计，打造城市景观新地标，年均接待游客超150万人次，充分彰显集团精细化、高品质的精品建造能力。



风险与机遇

◎**风险：**行业绿色建造、智能建造、精品工程标准持续迭代升级，市场对工程品质、人文属性、低碳属性、智慧配套的要求持续提升，对企业技术创新、精细化质量管控能力提出更高标准。

◎**机遇：**新型建筑工业化、数字建造、绿色建筑成为行业主流发展方向，国企技术沉淀、品质管控与品牌优势持续凸显，精品标杆项目可有效放大企业市场竞争力与行业影响力。

◎**未来：**湖南建投将持续强化科创赋能，推动创新成果规模化落地，完善项目全生命周期质量管理体系，持续打造精品标杆工程，赋能城乡基础设施高质量建设。

核心绩效数据

中国市政工程协会市政工程最高质量水平评价
5 项

省级及以上勘查设计咨询奖项
38 项

中国电力建设企业协会电力优质工程
1 项

中国化工建设企业协会AAAAA优质精品工程
1 项

中国有色金属工业优质工程
2 项

中国冶金建设协会全国冶金行业优秀工程质量成果奖
2 项

湖南省芙蓉优质建设工程承建 / 参建
78 项 91 项

湖北省建设（楚天杯）优质工程
3 项

福建省建设工程省级优质工程（闽江杯）
1 项

辽宁省建协高质量水平优质工程竞赛优质工程
1 项

编制、发布集团《全优》内刊
5 期

全年立项“创全优工程”项目
63 个

立项“建投好房子”项目
43 个

质量管理成果

所属单位工程一次验收合格率
99.5%

10 家单位承建的 167 个项目
获评“湖南省安全质量标准化考评优良工地”

获得国家级QC成果奖
40 项

获得省级QC成果奖
91 项

目前获得ISO 9001体系认证的所属企业
17 家

协同共进：可持续产业生态构建

战略与治理

供应链合规与可持续治理是企业管控价值链风险、稳定产业生态、夯实长期经营能力的关键议题。湖南建投将ESG治理理念贯穿供应商准入、招标采购、履约管控、评级考核、淘汰退出全生命周期，聚焦供应链合规经营、劳务权益保障、职业健康安全、绿色采购落地、商业道德管控五大核心维度，搭建标准化、透明化、可追溯的供应链治理体系。坚持以“链主”身份构建产业链协同创新机制，向上游装备制造业赋能、向下游运营服务业延伸，打造资源共享、优势互补、合作共赢的产业新生态，推动产业链从“管理支撑”向“价值创造”转型，共建稳健共赢的绿色产业生态。

关键制度列表

- ◎ 《总部采购管理办法（试行）》
- ◎ 《项目采购管理办法（试行）》
- ◎ 《投资项目建筑材料集中采购实施细则（试行）》
- ◎ 《工程建设项目商务成控管理制度》
- ◎ 《诚信合规政策和程序》
- ◎ 《商业伙伴行为守则》
- ◎ 《商业伙伴限制合作管理办法》

实践与成效

◎ 全链合规管控，筑牢供应链风控屏障

湖南建投建立严格的供应商准入、动态评估与淘汰退出机制，要求新增供应商100%签署反贿赂承诺、合规证书，将工程质量、环境保护、用工合规、职业健康、安全生产、绿色履约、商业廉洁等作为核心准入与考核指标。

常态化开展供应链合规排查与尽职调查，对存在违规失信行为的合作方实施限制合作、终止合作等处置措施，全面规范产业链商业行为，打造诚信合规、稳定可控的供应链生态。

◎ 数字赋能招采，提升供应链透明治理水平

湖南建投以招投标数字化为抓手，持续提升供应链管理的透明度和规范化水平。对符合条件的工程项目全面采用数字化招投标系统，实现全流程线上闭环管控。依托施工项目成控管理平台等数字化系统，实现采购公告发布、招标评标、合同签约、履约管控、财务核算全流程线上闭环、全程留痕，有效规避人为操作风险，提升采购效率、公平性与透明度，实现供应链治理规范化、数字化、可追溯。

案例

数字化成控平台落地，重构供应链管理体系

2025年7月，湖南建投施工项目成控管理平台全面上线，实现成本预测、线上招采、合同管控、物资管理、业财一体化全链条数字化管控。全年累计完成招标采购900余次，引入合格供应商3800家，签订支出合同1100余份，大幅提升供应链管控精细化、规范化水平。



案例

供应链创新实践入选国家级行业案例

2025年12月，湖南建工置业凭借成熟的数字化招采体系与可持续供应链治理模式，成功入选“2025央国资房企供应链管理创新案例名单”，成果纳入《2025央国资房地产开发企业优选供应商（民族品牌）研究报告》，并在中招网、优采平台及中房网同步展示，为国资建筑企业产业链可持续治理提供示范参考。





◎ 聚焦产业工人，守护供应链基层权益

湖南建投将农民工权益保护作为供应链社会责任核心抓手，全面规范劳务用工实名制、薪酬兑付、安全培训、诉求申诉机制，持续推进建筑产业工人技能升级与职业化培育，带动上下游企业共同履行用工责任，提升全产业链基层人员福祉与专业能力。

案例

搭建农民工技能提升站，赋能产业工人成长

湖南建投茶江高速项目获批全省首批“交通建设领域农民工素质和技能提升站”，搭建“线上+线下”一体化数智培训体系，覆盖技能实操、安全防护、职业素养等多元课程，同步建立工人学习成长电子档案，系统性推动产业工人技能升级、职业进阶，助力建筑产业工人队伍现代化建设。



◎ 发挥链主引领作用，推动产业链协同升级

湖南建投充分发挥省属骨干国企的“链主”引领作用，围绕产业链供应链的安全稳定与协同增效，聚焦环保水务等重点领域，通过投资、建设与运营一体化能力，有力带动了装备制造、技术研发、运营维保等上下游产业的集群发展，促进了区域产业生态的优化与升级。

在垃圾发电领域：集团旗下湖南安装深耕行业逾20年，累计承建国内外垃圾焚烧发电项目170余个，业务总量达300亿元，稳居行业施工总承包龙头地位。凭借先进的施工技术与全生命周期服务能力，集团拉动上游烟气净化、渗沥液处理、余热利用等装备制造业实现规模化应用，同时培育了下游运营维保、碳资产管理等新兴服务业态，推动垃圾发电产业从“点状建设”向“链式集群”转变，助力提升产业链的整体韧性与协同效率。



南宁市双定循环经济产业园项目

在污水处理领域：集团旗下湖南城乡环境水务公司业务覆盖全省14个县市区，服务人口约500万，日均供排水处理能力达100万吨。公司自主研发的“卫士”生物强化专利技术及智脑AI加药算法，显著降低了运营成本与系统能耗。通过构建覆盖县城、园区及建制镇的污水处理体系，公司有效带动了区域内管网材料、环保监测设备、智慧水务软件等配套产业的协同发展，提升了地方供应链的本地化水平与抗风险能力。



湖南溆浦县乡镇污水处理设施及配套管网工程PPP项目

通过持续的投资、建设与运营实践，湖南建投不仅实现了经济效益与社会效益的双赢，更以“链主”身份牵引上下游中小型企业共同成长，推动形成更加稳定、高效、可持续的产业生态，为区域经济与产业高质量发展注入了强劲动力。

◎ 数字赋能产业链，打造“云上”建筑产业新生态

湖南建投以数字技术重塑建筑产业链资源配置方式，以“人、料、机”全要素数字化调度为核心，构建起建筑行业的“滴滴式”资源配置新生态，直击传统模式下用工荒、采购贵、协同难三大痛点。通过平台赋能，建筑企业平均用工成本降低22%，材料采购价格下降8%－15%，项目协同效率提升30%以上。

在灵活用工革新方面：湖南建投中湘智建打造的“易匠通”平台，是一个以“技术+服务+平台”驱动的全场景综合性用工服务平台，已服务企业客户2400余家、覆盖从业人员32万+，支持62个行业、267个场景、1400+岗位用工需求。平台创新推出灵活用工、平台转售商户、商户直营三大服务模式，助力企业实现用工全流程降本增效与合规管理。



在材料采购革新方面：“易料市集”打造全品类数字化采购平台，作为长沙首家全品类工程建材超市，已入驻供应商2305家，覆盖建筑工程等21个大类、300个小类材料。创新推出“拼团直采”模式，让中小企业共享集采优势；基于真实交易数据提供订单贷、应付质押贷等供应链金融产品，融资额度可达订单金额的70%－80%，年化利率6%－10%，有效缓解中小供应商资金压力。



在产业协同升级方面：“筑企通”建筑数字技术产业园依托“线上平台+线下园区”模式，为中小微企业提供从建筑用工、材料供需到设备租赁的全流程服务赋能。已在株洲、邵阳、西南、长沙建成4个产业园，通过易匠通、易料市集为企业提高用工效率、源头直采，通过SAAS系统为企业实现规范管理与云端运营，助力企业降本增效。



风险与机遇

◎**风险：**湖南建投供应链主体数量庞大、层级分散，部分上下游中小合作企业合规体系不完善、可持续经营意识薄弱，易产生风险传导，增加集团价值链整体风控压力。

◎**机遇：**绿色采购、数字化招采、可持续产业协同成为行业发展主流，集团可依托完善的供应链 ESG 管控体系，引领上下游企业转型升级，构建差异化产业竞争优势。

◎**未来：**湖南建投将持续细化供应链 ESG 分级考核标准，完善供应商动态评级与差异化管理机制，依托数字化手段提升供应链全链条可追溯性与稳定性，打造行业标杆级可持续产业生态。

核心绩效数据

新进供应商合规承诺签署率 100%	**单批次5万元及以上采购项目线上完成率** 100%
自2021年起，累计发布限制合作名单 9 期	**自2021年起，累计依规限制不良商业伙伴合作** 168 家

客户为先：优质服务与价值共创

战略与治理

客户服务品质、诚信履约能力与品牌声誉是影响企业市场拓展与长期经营价值的重要实质性议题。湖南建投坚持“客户至上、价值共生、长期共赢”的经营理念，将诚信经营、规范营销、数据安全、品质履约、满意度闭环管理纳入客户责任治理体系。通过制度化、标准化、闭环化管控，规范项目全周期客户服务流程，持续优化服务体验、守护客户合法权益、挖掘客户长效价值，构建稳定互信、互利共生的客户合作生态。

关键制度列表

- 《市场营销管理制度（试行）》
- 《市场营销区域管理办法（试行）》
- 《大客户管理办法（试行）》
- 《施工项目承接负面清单管理办法（试行）》
- 《工程投诉和顾客满意度管理办法》
- 《保密工作管理办法》
- 《数据标准管理办法》
- 《网络与信息安全管理办法》

实践与成效

◎ 诚信导向服务，构建规范有序的履约体系

湖南建投坚持以诚信经营和长期价值创造为导向，规范营销行为边界，将负责任营销要求融入客户开发、项目立项和履约服务全过程，塑造国企品牌公信力。通过聚焦重点领域和优质客户，集团推动营销活动与履约能力、风险管控和可持续发展目标相统一，促进业务规模与发展质量协同提升。

◎ 严守数据底线，全方位保护客户隐私权益

湖南建投严格遵循数据安全与个人信息保护相关法律法规，依托完善的数据管理制度，完成客户信息、项目数据分类分级管控，规范数据采集、存储、使用、共享全流程权限，搭建信息泄露风险预警与处置机制，全方位守护客户信息安全与隐私权益。

◎ 精细服务升级，持续迭代客户服务体验

湖南建投将客户满意度作为衡量服务质量和履约水平的重要指标，持续完善客户服务和项目履约管理机制。通过强化战略客户管理、提升履约稳定性和服务响应能力，努力为客户提供可靠、持续的高质量服务体验。

案例

精细化物业服务升级，提升居民居住体验

2025年，湖南建投中湘美好聚焦社区民生服务痛点，完成小区消防、电梯、绿化、垃圾站等配套设施全方位升级改造，落地服务信息阳光公示制度，实现服务信息100%公开透明。依托红色议事厅、多方联动治理机制高效解决居民核心诉求，全年小区投诉率下降40%，业主服务知晓度提升65%，成功打造红色物业、儿童友好社区标杆。





◎ 闭环投诉管理，高效响应客户诉求

依托专项管理制度，湖南建投搭建标准化的投诉受理、核查研判、分级处置、复盘优化全闭环管理体系，限时响应客户诉求、溯源问题根源、迭代服务标准，以问题整改驱动服务体系持续升级，持续提升客户满意度与认可度。

风险与机遇

◎**风险：**建筑行业市场竞争持续加剧，客户对工程品质、服务效率、智慧配套、售后运维的精细化要求持续升级，企业客户服务精细化、差异化运营压力持续提升。

◎**机遇：**高品质履约、精细化服务、良好品牌口碑已成为建筑企业核心竞争力，依托国企公信力与标准化服务体系，可持续放大品牌价值，拓宽市场空间、夯实客户黏性。

◎**未来：**湖南建投将持续深耕客户价值导向，迭代全周期客户服务管理体系，细化差异化、精细化服务标准，匹配市场与客户多元化、高品质需求，持续优化履约服务体验、筑牢品牌口碑优势，以品质履约与价值共创构建长期稳定的客户合作生态，持续提升企业市场核心竞争力与品牌社会影响力。

共享美好：社区共建与公益履责

战略与治理

社区共生、公益赋能与行业赋能是国企履行社会责任、创造公共价值、维护社会声誉的核心实质性议题。湖南建投秉持“共建共享、回馈社会、协同共生”的可持续发展理念，将行业赋能、社区融合、乡村振兴、公益志愿、应急履责全面纳入社会责任治理框架。依托完善的管理制度与常态化落地机制，推动项目建设与属地社区共生共融，以专业基建能力赋能行业升级、助力乡村振兴、参与公共应急保障，持续创造可落地、可量化、可持续的社会公共价值。

关键制度列表

◎ 《对外捐赠管理办法》
◎ 《平安建设工作管理办法》
◎ 《企业文化管理办法》

实践与成效

◎ 开放互鉴，赋能行业高质量升级

湖南建投立足省属建筑龙头国企定位，主动搭建跨区域、跨领域行业交流共享平台，输出标准化管理模式、前沿技术经验与可持续发展理念，带动全行业提质升级，助力建筑产业高质量、规范化、可持续发展。

案例

承办全国性行业规划交流会，引领行业转型

2025年12月，湖南建投承办工程建设企业“十五五”规划交流会，汇聚全国300余名行业专家与企业代表，围绕绿色低碳、数智转型、业务重构、可持续经营等核心议题深度研讨，输出建投实践经验，助力全国工程建设企业科学布局可持续发展战略。湖南建投六建、湖南建投地产分别作专题交流。



◎ 深耕属地，构建社区共生发展生态

湖南建投坚持项目建设与属地社区协同发展、互利共生，建立常态化社区沟通、资源共享、民生共建机制，主动管控施工噪音、扬尘等社区影响，盘活企业闲置资源、落地民生配套项目，深度参与基层社区治理与文化建设，助力属地社区品质升级。

2025年参与社区、街道各项会议共11次，时刻保持集团各项工作与政府相关政策统一。先后荣获长沙市天心区新开铺街道木莲社区2025年度治理先锋荣誉、2025年度红色物业先进个人荣誉。

案例

盘活闲置资产，打造社区文化阵地

2025年10月，湖南建投地产万楼湘玺项目向街道移交3套社区用房（共609平方米），打造白石传承文化艺术中心，常态化开展艺术展览、公益课堂等便民活动，成为“社区艺术会客厅”，有效盘活闲置资产、补齐社区公共文化短板，助力城市社区精神文明建设。



湖南建投·万楼湘玺与万楼街道完成了社区用房的正式移交

◎ 赋能共进，助力乡村全面振兴

湖南建投深度对接国家乡村振兴战略，充分发挥基建专业优势，聚焦乡村基建提质、文旅产业培育、村民就业增收等方向，精准落地帮扶项目，激活乡村内生发展动力，助力城乡协调可持续发展。

案例

文旅赋能乡村，带动村民增收致富

湖南建投定点帮扶新宁县窑市村，累计投入超1300万元打造乡村文旅景观带，落地“她力量”女性主题乡村集市、自然艺术季等特色文旅活动，年接待游客超6万人次，带动民宿、餐饮等配套产业增收400余万元，助力500余名村民就近就业，全方位赋能乡村产业、人才、文化多维振兴。



案例

高标准基建赋能，夯实乡村发展底座

湖南建投建工集团承建宁乡市高标准农田建设项目，覆盖8个乡镇，全面优化区域农业基础设施配套、提升耕地质量与农业生产效率，稳固区域粮食安全底线，助力乡村农业产业化、现代化发展，获得属地政府与群众高度认可。



◎ 善行致远，常态化践行公益担当

湖南建投持续深化“五彩”志愿服务品牌建设，搭建全覆盖、常态化、专业化的志愿服务体系，聚焦一线产业工人、基层群众、受灾地区等重点对象，常态化开展公益慰问、便民服务、应急抢险、爱心帮扶等公益行动，持续彰显国企社会责任与使命担当。年均开展志愿服务活动350余场，累计惠及社会公众2万余人次。

案例

火速驰援灾区，彰显国企应急担当

2025年1月，西藏日喀则市定日县发生6.8级地震后，集团党委迅速响应，第一时间集结专业技术骨干奔赴灾区，历经7天奋战圆满完成1200栋震后房屋评估摸排工作，为灾区应急救援、风险研判、灾后重建提供关键技术支撑，以专业基建能力践行国企社会责任。



案例

专项志愿行动，暖心服务一线产业工人

2025年3月，集团团委在湖南建投领创数智中心项目组织开展服务产业工人专项志愿服务活动，为百余名一线工人提供爱心慰问、法律咨询、案例宣讲、健康义诊、爱心义剪等“一站式集中服务”，传递国企民生温度。





风险与机遇

◎**风险：**社区共建、公益履责涉及多方主体，协调维度广、场景差异大、不确定性较高，基层公益项目落地标准化、统一化管控难度较高。

◎**机遇：**社会基层治理、公益慈善、乡村振兴需求持续升级，国企社会责任价值与公信力持续凸显，高质量的社区共建与公益履责实践，可有效提升企业品牌价值、社会认可度与可持续经营能力。

◎**未来：**湖南建投将进一步健全社区共建与公益履责管理机制，强化项目统筹策划、过程管控与成效复盘，推动公益行动规范化、品牌化、长效化开展。持续聚焦乡村振兴、应急保障、民生服务等重点领域，深化与属地政府、社区及社会组织的协同联动，以更具针对性、实效性的社会责任实践，不断扩大社会影响力与品牌美誉度，实现企业发展与社会价值同频共进。

核心绩效数据

年均开展志愿服务活动	年度志愿服务参与人次	年度服务社会公众
350 余场	5600 余人次	20000 余人
年度抢险救援出动设备	**年度参与抢险人员**	
50 余台套	220 余人次	

G 公司治理

向稳致远的现代治理

治理体系和治理能力现代化，是建设世界一流建设投资企业的核心基石与根本保障。湖南建投坚持党的领导、加强党的建设，立足省属国有建设投资企业定位，对标世界一流企业治理标准，将党建引领、合规经营、风险内控、数字化治理、国际化管控深度融入经营管理各环节，构建形成党委领导、董事会决策、经理层执行、监督机构制衡的中国特色现代企业治理体系。通过制度完善、流程再造、数字赋能、文化浸润，不断提升治理规范性、透明度与运行效能，把治理优势转化为发展优势、竞争优势和可持续发展优势，为集团高质量发展提供坚实保障。

洞庭溪沅水特大桥 ▶

党建引领：强根铸魂 提升现代治理效能

战略与治理

湖南建投坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，严格落实“两个一以贯之”，把坚持党的领导、加强党的建设作为完善现代治理体系建设的根本引领，将党的领导融入公司治理各环节，把党组织内嵌于公司治理结构之中，明确党组织在决策、执行、监督各环节的法定权责和工作方式，推动形成权责法定、权责透明、协调运转、有效制衡的治理机制。通过党建与经营深度融合，把政治优势、组织优势转化为企业治理效能、发展动能和风险防控能力，以高质量党建引领企业建设。

关键制度列表

- 《公司章程》
- 《党委会议事规则》
- 《“三重一大”事项集体决策制度实施办法》
- 《党委理论学习中心组学习实施办法》
- 《关于进一步加强和改进公司党建工作的指导意见》
- 《党建品牌价值提升行动方案》

实践与成效

强化政治引领，把稳发展方向

湖南建投坚持把政治建设摆在首位，严格执行重大事项党委会前置研究程序，充分发挥党委“把方向、管大局、保落实”的领导作用，确保企业改革发展始终沿着正确方向推进。

2025年，集团党委全年召开党委会议 30 次	**专题研究党建及全面从严治党事项** 32 次
前置研究审议重大经营事项 81 次	**研究选人用人事项** 214 人次

完善治理架构，规范董事会运行

湖南建投严格遵循《公司法》等法律法规和国资监管要求，以公司章程为基础持续完善现代企业治理体系。不断规范董事会运作，优化外部董事占多数的治理机构，下设战略与投资、审计与风险、薪酬与考核、合规与ESG四个专门委员会，其中审计与风险、薪酬与考核委员会全部由外部董事组成，战略与投资、合规与ESG委员会外部董事占多数，保障决策科学、制衡有效、运行高效。

2025年董事会共召开18次会议，聚焦重大投资、改革深化、风险管理、绿色低碳等关键领域科学决策，为企业稳健运营提供坚实治理支撑。

案例

湖南建投改革创新实践入选全国行业十大典型案例

2025年7月，湖南建投深化改革创新实践案例《深化改革培育新质生产力 创新驱动锻造核心竞争力》，成功入选中国施工企业管理协会“2025年工程建设企业十项改革深化提升行动典型案例”，成为全国仅三家入选的省级建设企业之一，以“双管行动”强化治理、以绿色低碳开辟新赛道的实践获国家级行业权威组织认可。




湖南建投投资集团有限责任公司：
你单位开展的《深化改革培育新质生产力 创新驱动锻造核心竞争力》改革工作，被遴选为2025年工程建设企业改革深化提升行动典型案例
中国施工企业管理协会
二〇二五年六月

深化党业融合，引领攻坚创效

湖南建投坚持以高质量党建引领高质量发展，打造“建投有我、我必建功”党建品牌，构建“两融三强四提升”党建工作体系，推动党建工作从“围绕中心”向“融入中心、引领发展”升级。深入开展“百千万”活动，推进“书记攻难关”“党员创佳绩”机制落地。

案例

湖南建投受邀参加企业党的建设论坛

2025年9月，湖南建投受邀参加2025（第四届）企业党的建设论坛，党建课题成果《筑牢“根”“魂”优势　引领保障集团高质量发展》入选2025年度“国企党建创新优秀成果（案例）”，以高质量党建引领公司治理与企业高质量发展。





案例

“领·创”党建品牌入选2025年建筑业项目党建品牌案例

2025年11月，湖南建投领创企业发展有限公司“领·创”党建品牌入选“2025年建筑业项目党建品牌案例”。该品牌以“领”铸魂（党建引领、方向不偏）、“创”赋能（智创未来、技术攻坚），成为推动领创数智中心项目建设的“红色引擎”。





风险与机遇

◎**风险：**企业规模持续扩大、改革不断深化，对党建引领治理的系统性、穿透性、长效性提出更高要求，治理协同与基层执行效能需持续提升。

◎**机遇：**国企改革深化提升行动与世界一流企业建设为党建引领现代治理提供广阔空间，有利于进一步增强治理稳定性、战略执行力和组织韧性。

◎**未来：**湖南建投将持续完善党建引领下的中国特色现代企业制度，推动党的领导与公司治理、改革发展、风险防控深度融合，以一流党建引领一流治理。

核心绩效数据

2025年，集团深化“书记攻难关”等机制

推动党组织书记带头攻难关	创建党员责任区	党员先锋岗	党员突击队（服务队）
869 次	618 个	1767 个	457 个

引导1.2万余名党员在项目攻坚、提质创效中发挥先锋模范作用

系统推进基层党组织换届与规范化建设

党委	三级单位党组织	党组织书记	党员
63 个	302 家	1230 名	12574名

集团形成层级清晰、运转高效的组织体系

2025年，两级党组织开展“第一议题”学习	中心组学习
700 余次	433 次
各级党组织书记讲党课	**党员微党课**
350 余次	3200 余次

风清气正：合规致远 筑牢稳健经营根基

战略与治理

湖南建投坚持诚信立企、合规引领、依法治企，将依法合规作为企业生命线，把法治建设、合规管理、廉洁风控纳入经营业绩考核，实施《“法治建设”三年提升计划（2025-2027年）》。

构建“3+N+N”全域合规管理体系，实现全员、全业务、全流程、全链条闭环管控，推动从“要我合规”向“我要合规、人人合规”转变。以“创清廉建投，守纪法底线”为廉洁理念，构建商业道德、全面从严治党、廉洁文化三位一体清廉格局，打造对标世界银行廉政合规指南（World Bank Group Integrity Compliance Guidelines）、美国《反海外腐败法》（FCPA）、英国《反贿赂法》（UK Bribery Act）等国际高标准规则的合规治理体系，为集团行稳致远、建设世界一流企业提供坚实法治保障。秉持“依法纳税”的理念，依托财务一体化系统将合规要求固化于业务流程；坚持“应缴尽缴”，持续培育全员诚信纳税文化。

关键制度列表

- ◎ 《法律事务管理办法》
- ◎ 《诚信合规政策和程序》
- ◎ 《合规管理办法》
- ◎ 《诚信合规手册》
- ◎ 《法律合规工作考核办法（试行）》
- ◎ 《规范参与国际金融机构融资项目合规管理规定》
- ◎ 《商业伙伴行为守则》
- ◎ 《监督执纪工作规范》
- ◎ 《违规经营投资损失责任追究实施办法》
- ◎ 《税务管理办法（试行）》
- ◎ 《重大交易税务筹划审议流程》

实践与成效

◎ 依法治企，夯实法治合规根基

湖南建投将党的领导贯穿法治建设全过程，建立党委定期研判重大法治议题机制，形成“党委主责、合规主防、业务主线”的法治责任闭环，严格落实重大决策、规章制度、经济合同“三项法律审核”，重大决策法律意见采纳率100%。成立法律合规工作委员会，统筹重大历史遗留案件处置，创新内部仲裁机制高效化解内部纠纷。以“八五”普法规划为抓手，2025年开展立体化普法宣传137批次，培训3.75万余人，获评全省“八五”普法中期表现突出单位。组织全员签署合规证书22906份，合规体系覆盖全员全域。

案例

湖南建投建工集团深化“八五”普法实践 法治赋能高质量发展

“八五”普法规划实施期间，湖南建投建工集团坚持将法治建设深度融入生产经营全过程。公司成立由主要领导挂帅的法治宣传教育领导小组，构建一体化推进机制，对1200余人次印章管理员开展专项培训，700余名新员工签署合规证书并接受岗前法治教育。紧扣一线需求，编制涵盖安全生产、劳动权益等内容的普法手册15册、发放4000余本。创新推出“法治盲盒”有奖答题、“宪法+安全生产”联合学习点、法治文化作品征集等沉浸式普法活动。联合长沙市质安站在领创数智中心一期开展“质量安全”主题普法，推动政企联动。通过以法治“软实力”筑牢发展“硬根基”，实现了以法治赋能企业高质量发展。



◎ 正风肃纪，健全全域监督体系

湖南建投坚持全面从严治党与全面从严治企相统一，健全“集团—分子公司—项目部”三级监督网络，实现监督全覆盖、无盲区。坚持用制度管权管事管人，不断完善权力运行制约和监督机制。建立完善的投诉举报管理体系，明确员工有权且负有义务举报任何违法违规行为，对举报信息及举报人身份严格保密，严禁任何形式的歧视、打击或报复行为。

◎ 守规经营，恪守公平竞争底线

湖南建投坚持强化反商业贿赂、反不正当竞争、反垄断、反洗钱、出口管制及国际经贸合规管理，将合规要求传导至全供应链。全面梳理世界银行廉政合规指南（World Bank Group Integrity Compliance Guidelines）、美国《反海外腐败法》（FCPA）、英国《反贿赂法》（UK Bribery Act）、联合国《反腐败公约》（United Nations Convention Against Corruption）及项目所在国反腐败法律，制定《诚信合规政策和程序》《诚信合规手册》，对第三方尽职调查、礼品与招待等明确刚性红线与适用规定。

对所有海外合作伙伴（代理商、顾问、分包商、供应商等）实施分级分类尽职调查，2025年完成第三方合规尽调20715次，对存在合规风险记录的17家合作伙伴进行限制合作。除非获得豁免，所有商业伙伴须签署《合规证书》，承诺遵守集团及国际合规要求。

每年针对新、老员工开展合规培训，2025年度共计开展合规培训557场次，覆盖23687人次，培训内容涵盖FCPA执法趋势、世界银行制裁案例、属地国法律红线等。针对高风险岗位员工，开展额外培训。

◎ 文化润企，涵养崇廉尚洁氛围

湖南建投将廉洁文化建设作为一体推进“三不腐”的基础性工程，召开警示教育大会，开展廉政警示教育3场次，参与人数2万余人次。连续两年组织开展“好家风·好传承·共建清廉建投”主题活动，推出8期“清廉建投”建设优秀典型案例，打造“廉洁进项目”“廉洁进厂房”等清廉品牌，营造“人人讲合规、事事守规矩”、崇廉拒腐、干事创业的浓厚氛围。

案例

“青年话清廉”辩论赛·淬炼青年廉洁素养

2025年6月，湖南建投四建举办“青年话清廉 思辨扬正气”青年辩论赛，17支队伍围绕廉洁与成长话题展开交锋，以辩促学、以廉正心，打造青年廉洁教育特色品牌。



◎ 依法纳税，筑牢税务合规防线

湖南建投将税务管理深度嵌入业务流程与财务一体化系统，动态追踪最新税收法规，通过专题培训、操作指引等方式传导至所有业务单元。所有涉税事项的会计处理与纳税申报均通过财务一体化系统完成，系统内置校验规则为合规性提供基础技术防线，结合年度税务自查实现风险“早发现、早处置”。

持续深化税企协同共治，与各级税务机关开展税企联动，就依法纳税、政策落实等涉税疑难问题答疑交流，推动税务管理从内部管控向开放协同转变。依托财务一体化系统的自动化与标准化优势，将税务合规要求固化于业务流程，确保会计核算与税务处理数据同源、逻辑一致，大幅提高申报准确性与时效性。

作为省属骨干国企，湖南建投始终坚持“应缴尽缴”，为湖南省财政收入及地方经济发展作出持续稳定贡献。通过组织税企交流与专题培训，覆盖集团总部至基层项目公司的财务及业务人员，“依法纳税”理念更加深入人心。

风险与机遇

◎**风险：**随着新《公司法》实施、监管要求趋严以及新业态、海外业务拓展，合规风险呈现多元化、复杂化趋势，对体系迭代与穿透管控提出更高要求。

◎**机遇：**合规能力已成为企业核心竞争力与可持续发展关键标志，强化合规体系建设有助于提升信用水平、降低经营风险、增强利益相关方信任。

◎**未来：**湖南建投将持续完善合规管理体系，及时对标新规更新制度流程，加大新兴业务与海外项目合规赋能，推动合规管理从“被动防范”向“主动赋能、价值创造”转型。

◎ 数据指标

专职法务人员	185 人
法务人员占员工总数比例	5‰
开展普法宣传	137 批次
法治培训人数	3.75 万余人
合规培训	557 批次
合规培训人数	23687 人
合规证书签署	22906 份
开展商业伙伴诚信合规尽职调查	20715 次

防患未然：内控强基 提升系统风控能力

战略与治理

湖南建投坚持“强内控、防风险、促合规、创价值”理念，着力构建风险、内控、合规、审计四位一体的现代内控体系：以风险为导向，开展动态识别、评估与预警；以内部控制将管理要求嵌入业务流程，形成规范授权、过程管控与有效制衡；以合规为底线，前置预防、管控经营管理各环节风险；以审计监督对内控执行与风险处置开展评价追溯，通过整改跟踪与责任认定推动持续优化。

关键制度列表

- 《风险管理制度》
- 《内部控制与监督管理办法》
- 《内部审计办法》
- 《违规经营投资损失责任追究实施办法》

实践与成效

全景风险识别，实现精准防控

集团建立“1+N”风险管理制度体系，“1”作为纲领性制度明确总体标准，“N”覆盖管理与业务操作层面的具体规定；同步构建风险管理“三道防线”，实现风险主控、归口管理与监督评价相互独立、互相制衡、互为支撑。

报告期内，组织开展年度重大风险识别评估并形成专项评估报告；落实经济运行质量综合体检机制，优化综合体检指标并按季度开展监测，为经营调度和管理决策提供参考，并对重大经营风险事件开展跟踪监测，推动风险处置闭环。

风险管理“三道防线”

第一道防线	**集团总部各部门 所属各企业**	**风险管理的主控单元** 对本部门职责内、本企业范围内的风险管理负直接责任，严格按照集团风险管理标准及要求开展风险管理工作，落实第二道、第三道防线的风险管理意见。
第二道防线	**集团企业管理部**	**风险的归口管理单元** 负责持续健全完善集团风险管理体系，指导、协调、监督第一道防线严格落实风险管理标准和要求。
第三道防线	**集团审计部**	**风险的监督评价单元** 负责对集团风险管理体系的有效性以及第一道、第二道防线风险管理质量和效果进行监督评价，提出改进意见。

案例

“国际工程风险管理”专题培训 提升跨境风控能力

2025年9月，湖南建投举办“国际工程风险管理”专题培训，近200名骨干参训，系统讲解海外项目合规、争议解决、全周期风险防控要点，有效提升国际化经营风险识别与应急处置能力。



加强内控管理，强化权力规范运行

湖南建投深入推进“三权治理”内控提升专项行动，构建“规范用权、科学授权、有力控权”管控体系，从源头防范利益冲突与权力滥用。2025年完成制度新设、修订21项，持续完善制度体系。深化“双管行动”，将内控要求延伸至项目末梢，实现“管好项目经理、管好每个项目”，全面提升项目治理精细化水平。

2025年11月，湖南建投召开以案促改促治工作推进会暨“三权治理”内控提升专项行动部署会，提出构建“规范用权、科学授权、有力控权”的内控体系，推动全面从严治党与内控建设深度融合，以规范用权、强化制衡为集团高质量发展筑牢治理根基。



◎ 精准审计监督，强化整改问效

湖南建投创新构建“经营业绩审计+经济责任审计+专项审计+投资、施工、材料采购联动审计”的审计矩阵，实现重点领域、关键岗位、重大项目全面覆盖。实施“建账—督办—销号”工作模式，坚持问题导向、结果导向，高标准推进审计整改。

修订印发《违规经营投资损失责任追究实施办法》，并配套新增6项实施细则，加大审计移送和责任追究工作力度，充分发挥审计监督作用。注重加强审计监督与合规管理、内控管理、纪检监督的贯通协同，聚焦重点单位、重点风险领域和重点项目，形成监督合力，不断提升集团整体风险防控和规范管理水平。

风险与机遇

◎**风险：**建筑行业周期波动、项目点多面广、合规与廉政风险交织叠加，对风险识别精准度、内控执行力、审计穿透力提出更高要求。

◎**机遇：**国资监管数字化、内控体系升级为治理现代化提供政策与技术支撑，数智化转型有利于提升风控效率与治理效能。

◎**未来：**湖南建投将加快内控数字化、风控智能化建设，强化穿透式监管与系统风控能力，在复杂环境中守牢底线、赢得主动。

数字赋能：透明高效 重塑现代治理形态

战略与治理

湖南建投将数字化治理作为提升治理现代化水平的关键引擎，坚持“合规为基、预防为主、纵深防御、持续改进”方针，建立三级信息安全与数据治理体系，统筹推进数字底座、平台建设、数据安全、隐私保护，以数字化提升运营效率、决策质量、管控精度与透明度，为可持续发展筑牢安全屏障。

关键制度列表

- ◎《数字化管理办法》
- ◎《数据标准管理办法》
- ◎《网络与信息安全管理办法》
- ◎《数据中心应急预案管理办法》
- ◎《中心机房管理办法》

实践与成效

◎ 安全为本，强化信息合规防护

湖南建投始终将信息安全与数据合规作为数字化治理的基础，建立全流程嵌入的安全治理机制，确保安全与业务同步推进。依据网络安全等级保护要求，统筹建设网络防护、数据加密等安全设施，构建多层级防护体系。

报告期内，完成全面风险评估	处置中高风险	重要数据实现
2 次	28 项	100% 多重备份

全年未发生重大信息安全事件，为数字化转型筑牢安全底座。

◎ 架构先行，推进数字治理落地

湖南建投坚持“架构、标准、治理”三个先行，以数字化治理赋能现代企业管理。依据数字化转型规划，统筹推进云计算中心、数据中台等基础底座建设，构建统一数据共享枢纽。按照“战略统筹—归口管理—业务主导—分级落实”机制健全组织体系，杜绝无序建设。围绕项目管理、绿色建造、合规管理、智慧工地等重点领域，建成一批关键业务平台，推动数字化与生产经营深度融合，全面提升治理现代化水平。

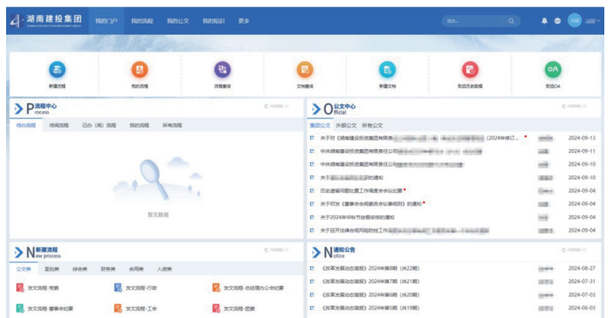


集团法律合规业务信息系统

案例

建投e办 + 企业微信支撑“一件事一次办”

湖南建投依托《管理提效专项行动方案（2024—2026年）》及年度实施细则，建成覆盖全集团的“建投e 办”一站式协同办公平台，实现企业微信100%覆盖，统一移动办公入口；
通过推动审批流程、台账与管理事项线上化，支撑“一件事一次办”，减少重复审批与流程割裂，提升治理效率，同时实现流程透明、可回溯、可监督，彰显数字化治理成效。



◎ 守护安全，强化信息保密管理

湖南建投高度重视信息保密工作，严格保护员工与客户的信息安全，防止商业秘密泄露。通过“建投大讲堂”保密培训，持续提升全员保密意识，并依托完善的制度与管理措施，有效降低信息泄露风险，筑牢信息安全屏障。

风险与机遇

◎**风险：**数字化转型深入推进，网络攻击、数据泄露、系统合规风险日趋复杂，对安全防护与数据治理提出更高要求。

◎**机遇：**数字治理是世界一流企业的重要标志，政策支持与技术革新为治理现代化提供广阔空间。

◎**未来：**湖南建投将持续深化“数字建投”建设，完善数据治理与安全体系，推动数字技术与治理深度融合，以数字赋能打造世界一流治理能力。



海外守责：合规共赢 构建国际化治理格局

战略与治理

湖南建投将海外经营纳入国际化治理体系，坚持“合规筑基、属地融情、协同治理、风险可控”思路，构建覆盖市场开拓、项目实施、运营管理全流程的海外治理框架，完善境外投资、风险防控、质量安全、劳工权益、合规廉洁等制度体系，形成权责清晰、运行顺畅、管控有力的海外治理格局，保障境外业务依法合规、稳健可持续发展。

关键制度列表

- 《国际业务市场营销管理办法》
- 《境外资产管理规定（试行）》
- 《境外风险防控管理办法》
- 《境外项目质量安全生产管理办法》
- 《境外投资管理规定（试行）》
- 《着力强化涉外法治建设进一步建立健全集团涉外法律合规管控体系的方案》

实践与成效

生态共赢，严守境外环境合规

湖南建投围绕“依法合规、风险可控、履约有序”的总体要求，构建覆盖境外项目全生命周期的环境合规管理框架，将环境保护要求前置纳入项目立项、设计、施工和验收等关键环节。各境外项目按照属地环境法律法规，建立环境合规审查、风险识别、动态监测和整改闭环相结合的管理机制，围绕施工过程防污、防扰和生态保护等重点事项开展常态化检查与台账管理。

报告期内，境外项目环境合规总体可控，未发生因环境问题引发的重大违规通报事件。

案例

坦桑尼亚Iringa-Kilolo道路项目落实环境社会合规管理

湖南建投建工集团承建的坦桑尼亚Iringa-Kilolo道路升级项目，是世界银行出资的关键基础设施工程。针对施工扬尘、水质保护、采石区植被恢复等环境挑战，项目依据世界银行《环境与社会框架》及当地法规，编制专项管理计划，配备专职环境管理人员。

对施工途经的 Little Ruaha 河，建立生态保护与水质监测机制，保障流域内生态环境及居民用水安全；实行废弃物分类管控，针对废弃物料、施工废渣进行回收再利用，减少环境污染；对采石破坏区域通过地形重塑、表土回填及本地树种种植恢复生态。项目系统落实世界银行环境标准，成为集团海外项目环境合规的典型示范。





体面劳动，保障海外员工权益

湖南建投坚持以人为本、依法合规、平等包容，系统推进海外用工管理，围绕招聘、用工、权益保障和日常管理等关键环节，落实依法合规招聘、规范签订劳动合同、足额发放薪酬并缴纳社会保险，明确禁止使用童工和强制劳动，尊重属地法律法规与文化习俗。注重建立沟通与反馈机制，通过工会沟通、属地管理协作及申诉渠道设置，及时回应员工合理诉求。截至2025年底，在册外籍属地化员工逾5900人，大力开展技能培训、文化交流、社区关爱与志愿服务。

案例

孟加拉拉杰沙希地表水处理厂项目青年志愿服务与社区关怀

项目部组织开展“工匠学堂”技能培训志愿服务活动，项目青年员工与属地员工参与，现场开展安全生产专题授课并推动“师徒结对”；在当地节日期间，项目部赴当地孤儿福利院开展关爱慰问，为当地儿童送去生活和学习物资；参与当地新年庆典，深化社区融合。自项目开工以来，围绕重要时间节点开展系列志愿服务活动，累计服务青少年儿童及困难群体“500余人次”。





◎ 跨境防范，强化合规风险管理

作为国内最早建立企业合规体系的地方国企之一，集团持续完善海外合规体系，将合规审查和风险识别前置嵌入境外项目立项、投融资、贸易合作、合同签订和履约管理全过程。成立涉外法律合规事务共享中心，统筹法务资源、强化国别风险研判，加强高风险区域和关键业务环节的合规管理，推动境外业务在合法合规轨道上稳健运行。

案例

涉外法律合规事务共享中心护航海外发展

2025年，湖南建投成立涉外法律合规事务共享中心，推行“人才、服务、资源、智慧”四位一体集约化运营模式。中心统筹调配集团涉外法务资源，按语系、法系分组管理，实现资源共享与降本增效，为境外项目依法合规、平稳履约提供有力保障。

案例

湖南建投参加多边金融机构专题培训并分享ESG合规实践经验

2025年5月，湖南建投作为国际承包商代表应邀参加由亚洲基础设施投资银行、亚洲开发银行等机构联合主办的“承包商环境与社会发展培训会”，重点介绍ESG体系建设与合规管理实践，分享劳动用工、环境保护、供应链管理经验，展现集团的行业引领力和国际影响力。



风险与机遇

◎**风险：**海外业务覆盖国家和地区多，面临国别政策差异、法律变化、合规制裁、安全舆情等多重复杂风险。

◎**机遇：**共建“一带一路”高质量发展为国际化经营提供重大机遇，高标准 ESG 与合规能力成为获取国际项目、多边融资的核心优势。

◎**未来：**湖南建投将强化国别风险研判与跨境合规体系建设，推动环境、劳工、社区、风控等领域标准，全面对接国际一流规则，以一流海外治理支撑世界一流企业建设。

01

特色专题

强基固本 · 服务国家战略

作为湖南省属国有骨干企业，湖南建投始终胸怀“国之大者”，以基础设施投资建设为主责主业，深度对接交通强国、新型城镇化、乡村振兴、区域协调发展等国家重大战略。

全面融入湖南“三高四新”美好蓝图建设，在交通、水利、能源、城市更新、民生保障等关键领域持续发力，将企业发展深度嵌入国家战略布局，以高质量工程筑牢发展根基、保障民生福祉、助力乡村振兴，以国企担当服务国家发展大局，实现建设与地方发展、民生改善同频共进。

集团参与承建的港珠澳大桥 ▶

筑路强国：打造智慧交通基础设施标杆

交通是兴国之要、强国之基。湖南建投深入落实交通强国战略，以路网完善、智慧赋能、品质创优为方向，推动区域交通基础设施提档升级，构建内联外畅、立体高效的综合交通体系，以精品工程擦亮“中国建造”品牌。

织密区域骨干路网：全力推进高速公路、高速铁路、跨江通道等重大项目，城龙、张官高速同步通车，长赣高铁正式开工，持续打通省际通道、畅通区域循环，显著提升路网通达性与物流效率。

打造智慧高速标杆：衡永、永零高速建成湖南省首条数字高速，以BIM+GIS+数字孪生构建全生命周期智慧管控平台，实现智能监测、主动防控、精细运维，成果入选交通行业数字化转型典型案例。

锻造超级工程名片：打造暮坪湘江特大桥、张官高速洞庭溪沅水特大桥等一批标志性桥隧工程，攻克复杂地质与超高难度施工技术，形成行业领先的建造能力。

案例 城龙、张官双通车：打通湘西南发展大动脉，缩短城乡时空距离

2025年12月26日，城龙高速与张官高速同日建成通车。城龙高速全长51.79公里，作为连接湘桂两省的重要省际通道，彻底改善了城步等湘西南地区的交通条件。其中，城龙第三合同段桥隧比高达62.9%，水尾界2号大桥99.92米的最高墩堪称“云端工程”，历时109天攻克主线施工任务。张官高速全长25公里，桥隧比高达72.7%，通车后沅陵北部山区到官庄镇车程由两小时缩短至半小时，沿线产业物流单程运输成本可降低30%—40%。两条高速的贯通，成为集团服务交通强国、支撑区域协调发展的标志性成果。



城龙高速水尾界2号大桥



张官高速高坪互通服务区

案例 衡永、永零高速打造湖南首条数字高速标杆

衡永、永零高速是湖南建投打造的湖南省首条数字高速，总投资223.82亿元、项目全长165公里。项目广泛应用路基路面智能压实、冷拌冷铺高性能沥青等创新技术，依托BIM+GIS数字底座实现全域车辆厘米级定位与主动安全防控。相关成果连续两届入选“交通行业数字化转型典型案例”，形成可复制、可推广的“湖南样板”。





案例 长赣高铁正式开工建设，轨道交通能力实现历史性突破

长赣高铁作为国家“八纵八横”高铁主通道重要组成部分，正线全长约429.5公里，设计时速350公里，总投资约830亿元。

作为湖南建投首次参与时速350公里高铁建设的里程碑项目，2025年9月，项目（湖南段）首根桩成功打下，标志着集团轨道交通业务从省域迈入全国、从常规向高标准建设能力的重大跨越。



案例 暮坪湘江特大桥——全国首座“双飞燕”钢桁拱桥，以“四个首创”赋能智慧建造

暮坪湘江特大桥是全国首座“双飞燕”四跨连续中承式钢桁拱桥，全长4.416公里，由湖南路桥承建。项目集成多项全国首创工艺：首创无覆盖层深水全嵌岩承台大规模PLC工法桩围堰施工工艺；首创“先梁后拱、梁上运梁”大悬臂钢桁梁悬拼施工工艺；首创“水平三角架对拉体系”替代“斜拉扣塔体系”施工工艺；首创三维激光扫描结合BIM模型智能装配工艺。

2025年5月，总重1.36万吨的上跨京广铁路转体桥成功转体84.9度，标志着全线控制性工程取得决定性突破。大桥建成后将把长沙暮云与大王山片区通行时间由50分钟缩短至10分钟，有力支撑长株潭融城发展。



宜居惠民：高品质交付重大民生工程

湖南建投坚守“构建负责任的美好建造者”使命，深度融入区域经济社会发展大局，以重大民生工程为载体，持续擦亮国企姓“公”的为民底色。

一年来，湖南建投聚焦水利安全、城市安居、医教服务等关键领域，高标准推进了一批打基础、利长远、惠民生的重点项目。凭借卓越的工程品质、高效的履约能力和深厚的责任担当，湖南建投将“宜居惠民”从规划蓝图转化为触手可及的幸福实景，为谱写中国式现代化新篇章贡献了坚实的建投力量。

案例 犬木塘水库枢纽工程完工——防洪发电双驱动，筑牢水安全屏障

2025年1月，犬木塘水库枢纽工程正式完工。项目位于邵阳市区的枢纽工程，水库正常蓄水位215米，坝顶高程225.2米，总库容1.4亿立方米，电站装机容量3.4万千瓦，年发电量1.15亿千瓦时。项目集防洪、发电、水资源调配于一体，有效提升流域防洪减灾能力，提供稳定绿色电力，保障区域用水安全与电力供应，成为服务水利强国、保障民生福祉的重点骨干工程。



案例 资兴450套安置房高效交付，彰显国企速度与民生温度

2025年4月，资兴市兴宁镇安置房项目二期（福兴苑）完成450套安置房交付，惠及因台风“格美”受灾的兴宁镇、白廊镇等6个乡镇群众。

项目配建完善的社区党群服务中心、卫生服务中心、购物商铺等生活设施，以90天完成23栋主体结构的高效履约，展现国企在民生保障、灾后重建中的责任担当。



案例 “青柚里”产业邻里中心，打造有温度的惠民安居生态圈

聚焦产业园区与新市民、青年人安居需求，湖南建投打造“青柚里”产业邻里中心，统筹保障性租赁住房与商业、公共服务配套，构建15分钟便捷生活圈，促进职住平衡、宜居宜业，打造有温度的民生安居样板。



株洲市荷塘区产业邻里中心效果图

案例 湖南大学科创港校区提前封顶，打造科教创新高地

2025年8月，湖南大学科创港校区二标段项目主体结构提前52天实现主体封顶。

项目总建筑面积约28.76万平方米，建设内容包括新材料产教融合创新平台、人工智能与机器人技术创新中心、生物与生命医学交叉科学创新平台等八大科研平台。项目高效推进、品质创优，为高等教育与科技创新提供一流载体，助力高水平科技自立自强与创新湖南建设。



案例 涟源市人民医院新院竣工，提升区域医疗健康保障能力

2025年12月，涟源市人民医院新院项目顺利竣工交付。项目总建筑面积13.8万平方米，设置床位1200张，涵盖门诊综合楼、住院楼、感染楼等核心设施，是当地重大民生工程。

新院建成后，显著提升涟源市的医疗救治与公共卫生服务能力，有效缓解群众看病就医难题，守护人民生命健康。



绿色能源：引领清洁低碳转型先锋

湖南建投深入贯彻“双碳”战略和能源安全新部署，大力发展风电、光伏、垃圾发电、储能、光热等绿色能源项目。依托施工管理与技术集成优势，承建省内及全国重点新能源基地和输变电工程，推动能源结构优化与绿色低碳转型。同时，探索“光伏+林业”“水电+光伏”等多能互补与生态融合模式，以绿色电力服务生产生活、助力降碳减污，为实现“双碳”目标与建设新型电力系统贡献建投力量。

2025年，集团新开工新能源项目22个，其中太阳能发电项目16个，风力发电项目6个，共计合同金额49.6亿元。

案例 湖南让家溪风电场获“中国电力优质工程”

湖南让家溪风电场工程位于怀化市沅陵县，总装机容量100兆瓦，占地面积约40平方千米，是湖南省首个采用单机容量超6.25兆瓦大容量机组的高山风电项目，也是省内最大单体积混凝土风机基础工程。

自主体施工启动至全容量并网投产，项目创造了湖南省高山风电建设最快纪录，荣获2025 年度中国电力优质工程，成为区域绿色能源高质量发展标杆。



案例 宁夏红寺堡光伏项目并网，助力“宁电入湘”绿色输送

2025年9月，宁夏红寺堡区100万千瓦光伏项目第三区工程成功并网发电。该项目是“宁电入湘”重大战略工程的核心场区之一，占地约4000亩，安装光伏组件近22万块。项目采取“板上发电、板下生态修复”模式，在光伏板下播撒耐旱草籽，实现清洁能源开发与荒漠生态修复协同发展。投运后每年可向湖南输送约1.69亿千瓦时绿电，满足约5万个家庭全年用电需求，有效缓解湖南电力供需压力，实现清洁能源开发与生态保护协同共进。



案例 合肥肥东储能电站投运，打造电网侧“超级充电宝”

2025年9月，湖南建投四建承建的合肥肥东晶英100MW/200MWh储能电站建成投运。作为合肥首个电网侧集中式储能项目，项目仅用不到120天实现全容量并网。自投运以来，电站通过“削峰填谷”累计向合肥电网输送近1000万千瓦时电量。在2025年夏季用电高峰期间，电站完成21次放电任务，最大削峰填谷能力达15.3万千瓦，有效保障了电网稳定运行，为构建新型电力系统贡献了“建投力量”。



案例 云南水电光伏、林光互补项目并网，探索多能融合新模式

2025年，湖南建投水利与京能国际合作，成功在云南保山实现两个新能源项目全容量并网。腾冲市31MW水电光伏项目依托水电站闲置空地及屋顶，构建“水电+光伏”协同供电体系；昌宁县珠街18MW林光互补项目针对陡峭地形采用无人机调运等方式施工，实现“板上发电、板下育林”。两个项目分别发挥了水电与光伏的季节互补性和林业与光伏的立体叠加优势，推动了地方的生态改善与土地利用价值提升，是我国能源“风光水储”多能互补体系在地方层面的实效范例。



02

特色专题

创新引领 · 锻造新质生产力

抓创新就是抓发展，谋创新就是谋未来。

湖南建投坚持创新驱动发展战略，锚定高水平科技自立自强，紧扣“双碳”目标与行业转型方向 ，以科技创新为引擎、绿色转型为路径、人才建设为支撑，加快推动建筑业向智能化、绿色化、工业化转型，着力培育新质生产力，以技术突破、模式创新、产业升级引领行业高质量发展。



华能金川区双湾200兆瓦并网光伏发电项目 ▶

科技驱动：突破关键核心技术与专利成果

湖南建投始终坚持以创新为新质生产力、核心驱动力，秉持“为用而研，研而有用”宗旨，持续加大研发投入强度，构建了涵盖国家级博士后科研工作站、国家级创新平台、省级创新平台及高新技术企业的多层级科技创新体系。

2025年新增省级以上科技项目
36 项

新增“专精特新”小巨人企业
6 个

获得发明专利
79 项

获得实用新型专利
233 项

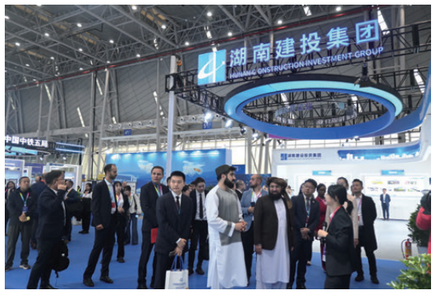
获得软件著作权
78 项

参编国家、地方等标准
19 部

获得中央引导地方科技发展资金
1 项

围绕轨道交通和复杂工程建造等重点领域：

湖南建投持续推进关键技术攻关与成果转化。2025年11月，以“智擎、智誉、智匠、智轨、智创”五大板块亮相中国国际轨道交通和装备制造产业博览会，系统展示轨道交通领域技术实力。其中，首创的“轨索滑移法”钢桁梁架设新技术被公认为“世界第四种悬索桥架设方法”，相关成套装备已在邵永铁路等20余项工程中推广应用。



轨博会在株洲开幕 湖南建投五大“智”造亮点吸睛

在专业技术突破方面：

湖南建投建工集团完成的“拉索半精细化分析方法与大型索承结构形态控制关键技术”荣获中国钢结构协会科技二等奖，整体达国际先进、分项国际领先。交通科研院自主研发的“公路边坡智能监测与风险管控云平台”，融合物联网、北斗定位与AI算法，已在衡永高速等30余项工程中应用，累计降低灾害防控成本10%、创造经济效益超3000万元。

案例 平益高速智慧团队荣获“茅以升路桥工程师创新团队”

平益高速创新团队荣获首届“茅以升路桥工程师创新团队”称号，共完成16项省级科研课题、2项国家级科研课题验收，取得专利30项、软著权10项、省部级科技奖10项。项目以“联网感知+主动预警+一键联动”的智慧管控模式引领了湖南高速公路数字化转型，连续4年获评湖南省“优秀省重点建设项目”。



案例 自主研发“十一轴水泥土防渗墙桩机”入选省级水利先进技术推广名录

2025年11月，湖南建投水利自主研发的“十一轴水泥土防渗墙桩机”技术亮相第五届湖南省水利先进实用技术（产品）推介会，并成功入选《湖南省2025年度水利先进实用技术（产品）推广名录》。该设备在成墙效率、墙体质量、复杂地层适应性及施工自动化水平等方面显著优于传统桩机，已在洞庭湖区重点垸堤防加固工程中成功应用，取得2项专利、1项软件著作权和3项部级工法，彰显集团在水利建造装备创新领域的技术实力。





绿色赋能：推进低碳建造与数智化融合

湖南建投将绿色低碳转型、数智赋能贯穿项目全生命周期，系统提升绿色建造和碳管理能力，推动建筑业向低碳、集约、可持续方向转型升级。积极推动低碳发展，不断完善减碳技术体系建设，研发“全生命周期碳排放测算体系平台”。

通过“绿施通”和“算碳宝”平台实现碳排放实时监测与减碳效果量化评估。积极创建绿色低碳示范工程，以示范引领推动绿色建造纵深化发展。加速人工智能与绿色建造深度融合，全面启动“人工智能+”场景建设计划，发布智能建造总体规划与应用指南，为企业绿色数字化转型提供顶层指引。围绕智慧高速、智慧工地等重点场景，自主研发AI算法模型，通过精准调度与能耗优化有效降低运营碳排放。

案例 “绿碳所”揭牌成立，构建全链条减碳体系

2025年7月，湖南建投工程技术研究院绿色低碳建造研究所（“绿碳所”）揭牌成立，以“全面算碳、深入减碳、系统低碳、全面换碳”为方针，整合集团工程技术部、建科院、交通科研院等核心研发力量，构建工程项目全生命周期碳减排技术与管理体系，通过管理体系创新、关键技术研发及产业协同机制探索，推动建筑行业从传统高碳排放向绿色生态可持续发展模式转变，成为集团践行国家“双碳”战略的重要技术支撑平台。



案例 象山国际项目获国际绿色项目管理大奖

湖南建投·象山国际项目成功斩获AAPM“绿色项目管理卓越实践”与“绿色项目管理领军人物”两项国际大奖。项目秉承低影响开发理念，保留原始山体打造约3万方中央公园，超低能耗建筑采用被动式节能技术与自主研发新型施工工艺，搭配五恒科技系统与可再生能源利用技术。此前，该项目已凭借高品质建设斩获中国建设工程鲁班奖。



案例 “算碳宝”“绿施通”平台亮相国际零碳大会并开放共享

2025年7月，湖南建投自主研发的“算碳宝”与“绿施通”碳排放管理平台公用版亮相“国际零碳大会”，面向全行业用户免费开放共享。该平台可实现项目碳排放实时监测、精准核算、量化减碳，以开放共享助力行业绿色低碳水平整体提升。


中国建筑节能协会

感谢信

湖南建投投资集团有限责任公司：

由我会主办的“2025国际零碳城市乡村与零碳建筑大会暨技术装备博览会”于2025年7月23日-25日在宁钢国际会展中心顺利举办。本次大会以“双碳赋能‘好居子’绿色舒适 更新浔启城市低碳运行”为主题，着眼国际绝城乡建设领域绿色低碳转型，加强行业内及国际间合作交流，共同促进产业协同发展，意义尤为重要。

特别感谢贵司携建筑低碳节能相关产品及解决方案在国际零碳大会同期的博览会上参展，得到了组委领导、专家以及观展人士的积极认可，为本次大会的成功召开做出了贡献。

最后再次感谢贵司对我会的大力支持和关注，祝愿贵司持续保持绿色低碳转型发展，为实现城乡建设领域节能降碳目标贡献力量！

案例 加快数智化转型，全面部署智能建造工作

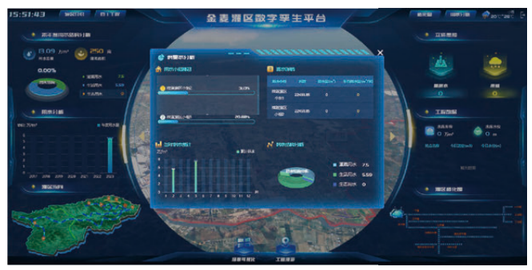
2025年5月，湖南建投召开智能建造工作部署会，发布《集团推动智能建造技术与产业发展总体规划》《集团推广智能建造技术应用及创建实施示范项目工作指南（试行）》等纲领性文件，明确首批示范标杆项目并授牌，同步公布第二批创建目标项目，形成“试点先行、分批推广”的梯次推进机制。通过将智能建造示范纳入“创全优工程”管理体系，集团加速构建覆盖设计、施工、运维全过程的数字化标准体系，推动智能建造技术从单点突破向规模化、制度化应用转型。



案例 智慧农业水利研究所成立，数字化技术赋能高标准农田

2025年4月，智慧农业水利研究所正式成立，并成功签约湘乡市高标准农田科技推广千万级项目。研究所整合卫星遥感监测、智能传感设备、数字孪生及区块链溯源等技术，构建覆盖农田全要素的数字化管理体系，实现水肥精准调控、智能灌溉决策与农产品质量追溯，节水率可达30%以上，为农业现代化与乡村振兴提供数字解决方案。





匠心育才：建设高技能人才培养与产业工人队伍

湖南建投深入实施人才强企战略，以“建投有我、我必建功”主题实践活动为牵引，围绕科技创新和产业升级需求，构建覆盖科技领军人才、青年骨干、高技能人才、产业工人的全链条人才培养体系，以竞赛练兵、产教融合、师徒传承、平台集聚强化人才支撑，大力弘扬劳模精神、劳动精神、工匠精神，为新质生产力发展夯实人才根基。

案例 博士后科研工作站获评优秀，集聚高端科创人才

集团拥有两个国家级博士后科研工作站。其中，集团博士后科研工作站于2021年6月获准设立，是湖南省建筑施工企业首批博士后科研工作站；交通科研院博士后科研工作站于2010年获准设立。在人社部和省人社厅开展的2025年博士后综合评估中，集团博士后科研工作站考核等级均为“优秀”。依托博士后平台，集团目前共汇聚48名博士人才，为科研创新与产业升级提供了强有力的人才支撑。

案例 “产学研用”模式获央视聚焦，产教融合走深走实

集团持续深化“产学研用”协同育才机制。2025年，湖南建投建工集团与湖南工程学院联合推进智慧建造人才培养，将教学场景延伸至湘江创新港项目一线，由企业高级工程师参与课程共建与教学实践，将工程技术成果系统融入课堂教学，推动科研成果与工程应用深度融合。相关实践获央视《朝闻天下》专题报道。



案例 承办全国第二届女总工程师论坛，搭建女性科技人才高端交流平台

2025年11月，集团承办第二届女总工程师论坛，以“柔筑匠心·智绘未来”为主题，汇聚200余名女科技工作者，围绕“好房子”建设、智能建造等开展交流，集团两名女科技工作者作主题分享，促进高层次科技人才交流与协同创新，助力科技人才队伍结构优化。



03

特色专题

出海扬帆 · 共建绿色丝路

大道致远，海纳百川。作为湖南企业“走出去”排头兵，湖南建投深耕国际市场七十余载，紧跟高质量共建“一带一路”倡议，以“基建筑脉、标准引领、同心筑梦”为主线，业务遍及全球60余个国家和地区，2025年承接国际业务超300亿元，位列“全球最大250家国际承包商”榜单第124位、“ENR全球工程设计公司150强”榜单第26位，在共建绿色丝路中展现中国建造实力与中国企业担当。

作为深度参与世行、亚投行、非开行等国际金融机构融资项目的省属骨干建筑企业，湖南建投建立专项合规管理体系，将反腐败、反洗钱等要求嵌入海外业务全流程，项目前期即引入ESIA评估，识别生态、文化等潜在影响并制定管控计划，相关实践获国际机构认可。

菲律宾卡马拉尼甘大桥项目 ▶

基建筑脉：推进基础设施互联互通

湖南建投聚焦交通、水务、能源、市政等领域，在“一带一路”沿线国家实施一批标志性、民生型、绿色化工程项目。

2025年5个境外项目荣获2025年度湖南省芙蓉优质建设工程奖，海外工程品质获得权威认可。

2025年度承接国际工程项目

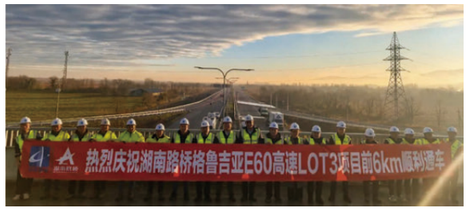
64 个

国际贸易项目

77 个

案例 格鲁吉亚E60高速公路项目——格鲁吉亚“一号工程”获总理肯定

作为格鲁吉亚“一号工程”，格鲁吉亚E60高速公路项目由湖南路桥承建，LOT3标段位于黑海沿岸深厚软基区，项目创新引入中国“干振法”碎石桩工艺，替代传统高污染“水冲法”，实现零污水排放，仅用11个月完成15.98万根碎石桩施工，节约成本近6000万元。2025年12月，项目首段正式通车，格鲁吉亚总理科巴希泽亲临现场，高度评价项目对交通提速和经济发展的重要意义，彰显中国建造的技术实力与绿色价值。





案例 布基纳法索PENI油站项目——总理亲临揭牌，保障西非国家能源安全

2025年1月，由湖南安装参建的布基纳法索PENI油站项目举行揭牌仪式，布基纳法索总理韦德拉奥戈亲临剪彩并高度赞扬项目团队，该项目储油能力达10.4万立方米，总投资约3.6亿元，有力支撑西非地区能源供应与经济社会稳定，成为集团服务海外能源基础设施的标志性成果。





案例 吉尔吉斯斯坦垃圾发电项目投产，打造中亚绿色标杆

2025年12月，由湖南安装承建的中亚首个垃圾清洁焚烧发电项目——吉尔吉斯斯坦比什凯克垃圾科技处置发电项目正式竣工投产，吉尔吉斯斯坦总统扎帕罗夫出席投产仪式并现场致辞。项目规划垃圾日处理总规模3000吨，一期日处理能力达1000吨，每年可上网电量约1.46亿千瓦时，年碳减排可达10万吨，引领区域固废处理迈入“无害化、减量化、资源化”新阶段。

项目自2024年8月开工建设，面对恶劣天气、跨境施工等多重挑战，仅用16个月即实现建成投产，提前33天并网发电，刷新了行业同类型项目建设速度的纪录，成为海外绿色基建典范。





标准引领：输出中国标准、模式与技术平台

湖南建投在推进基础设施硬联通的同时，积极输出中国标准、绿色建造、智能建造、ESG管理模式，推动规则标准与技术产业出海，构建“投资、建设、运营、贸易”协同发展的国际业务格局，以高标准合规管理提升国际竞争力。

在绿色低碳与ESG管理方面，肯尼亚蒙巴萨LOT1项目将全生命周期碳管理体系和绿色建造标准引入海外项目，形成涵盖生态保护、属地用工、社区沟通和合规管理的系统性ESG管理模式，助力集团入选“中国企业国际化ESG优秀实践案例”。

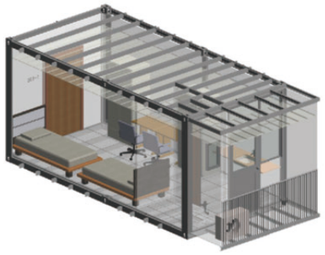
在业务模式与平台建设方面，湖南建投探索“以资源换项目”“易货贸易”等合作方式，推动海外业务由单一工程承包向综合服务转型。依托中非经贸博览会等国际交流平台，湖南建投深化与非洲国家在基础设施、矿产资源、贸易和绿色能源领域的合作，并积极参与国际工程行业交流与标准讨论，持续提升中国建造在国际市场的影响力。



“中国企业国际化ESG优秀实践案例”奖杯

中湘智建“平台+标准+产品”出海，打造“中国建造”新名片

湖南建投中湘智建设立“建匠科技”国际站，同时整合”易料市集”全产品供应链能力和”金鳞甲”集成房屋的设计、生产、建造能力。



2025年在莫桑比克、印尼、老挝、阿曼、吉尔吉斯斯坦、柬埔寨等10多个国家开展业务，全年国内外订单总额超1.2亿元。其中，印尼OKI宿舍楼项目总投资2亿元，采用自主研发的模块化建筑体系和建材集成供应链，将传统两年工期压缩至半年、造价降低10%，实现了中国智能建造标准与装配式建造模式规模化输出。

2025年出口模块化建筑单元 1354 套

总建筑面积超 40000 平方米

共建国资国企协同合作平台，抱团出海共赢发展

2025年12月，省国资委指导组建湖南国资国企协同合作平台，作为湖南省最大的外经企业，湖南建投集团当选该合作平台副理事长兼走出去专业委员会主任委员单位，将依托自身产业、平台优势，充分发挥牵头引领作用，推动省内优势产业链企业抱团出海，赋能全省国资国企国际化、高质量协同发展。



精彩亮相第四届中非经贸博览会，彰显湖南建造国际影响力

2025年6月，湖南建投亮相第四届中非经贸博览会，集中展示援塞内加尔竞技摔跤场、刚果（布）国家1号公路等境外标志性工程及绿色建造、智能建造等领域成果。省委、省政府主要领导到场肯定，多国外宾来访交流。



同心筑梦：践行民生公益与属地责任担当

湖南建投坚持以负责任、可持续的国际化发展理念推进海外项目建设，将属地责任融入项目策划与实施全过程，通过促进民生改善、加强社区联结与深化文化交流，持续夯实海外业务发展的社会基础。注重与当地政府、社区及相关方建立长期互信关系，以共建共享方式推动项目价值向社会层面延伸，助力实现发展成果惠及当地、合作关系行稳致远，促进民心相通与互利共赢。

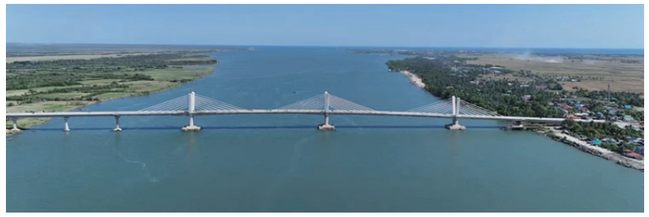
国别市场数 63 个

驻外中方员工数量 1472 人

属地员工数量 5982 人

案例 菲律宾卡马拉尼甘大桥——以民生公益架起中菲友谊之桥

2025年5月，由湖南路桥承建的菲律宾卡马拉尼甘大桥实现全桥贯通。作为湖南桥梁品牌出海标志性工程，项目在建设同时，积极履行社会责任，多次开展公益捐助活动，向周边中小学捐赠学习用品、生活物资，协助维修校舍，走访慰问困难家庭，将属地化发展理念落到实处。项目还通过技术培训、中外标准融合等方式，帮助当地员工提升技能，促进中菲文化互鉴。这些扎根社区的民生实践，不仅赢得了当地民众的广泛尊重与信任，更在共建“一带一路”中架起了民心相通之桥。





案例 马里电力改扩建项目——以电力基建点亮西非民生之光

针对马里首都巴马科长期电力短缺、供电不稳等民生痛点，湖南安装参与承建了世界银行支持的马里电力改善EPC项目，新建225kV变电站及6.5公里输电线路。项目团队融入社区，优先雇佣本地员工百余人并开展技能培训，主动召开社区沟通会协调征地与用电事宜。项目建成后将稳定改善约15000户居民用电条件，惠及城区数十万人口，提升医疗、教育及工业用电保障水平，以能源基础设施的实际成效切实服务当地民生与发展，生动诠释了中国企业的海外责任担当。



展望未来

到2030年，湖南建投将努力建成“治理完善、管理规范、绩效优异、品牌鲜明”的ESG管理体系，推动ESG评级跻身国内建筑行业领先水平。

我们将以“双碳”目标为引领，以科技创新为核心驱动，以全球合规为坚实保障，以数字治理为重要支撑，系统推进可持续发展升级：持续深化海外ESG实践，输出中国建造标准；强化供应链责任管理，带动上下游协同实现可持续发展；加大绿色技术研发投入，推动建造行业全面绿色转型。

大道不孤，众行致远。湖南建投愿与全球利益相关方携手，在绿色丝路上铺展更多精品工程，在民生福祉中彰显更多国企担当，在治理现代化中探索中国特色世界一流企业的发展路径，共同书写人类命运共同体建设的建投篇章！

常益高铁 ▶

附 录

关键绩效表

环境领域

指标名称	指标单位	2025
绿色建造认证项目数量（绿色工地、绿色供应链等）	个	16
施工类企业ISO14001 环境管理体系覆盖率	%	100
温室气体排放总量（范围一+范围二）	千吨二氧化碳当量	1128.975
范围一温室气体排放量	千吨二氧化碳当量	1001.761
范围二温室气体排放量	千吨二氧化碳当量	127.214
单位产值碳排放强度	吨二氧化碳当量/万元	0.0769
碳减排项目数量	个	1037
单位产值综合能耗	吨标准煤/万元人民币	0.0388
危险废物产生总量	吨	53.9

社会领域

指标名称		指标单位	2025
在职员工数量	在岗员工	人	36767
	研究生及以上	人	2002
	本科	人	23603
	30 周岁及以下	人	8286
	30-50 周岁	人	20962
	50 周岁以上	人	7519
员工入会率		%	100
公司总部员工整体满意度（年度调查结果）		分	97
项目安全培训覆盖率		%	100
重大工程质量安全事故发生次数		起	0
因工亡故人数（正式员工）		人	0
因工伤损失的工作小时数（正式员工）		小时	11499
安全隐患排查整改完成率		%	100
供应商签署社会责任承诺比例		%	100
客户投诉受理结案率		%	100
年度公益慈善投入金额		万元	117
2025年度参与应急任务		次	6
2025年度投入救援人次		人次	逾200
2025年度应急任务调派设备		台套	逾50
2025年度制定岗位的安全生产责任制		个	14605
2025年度安全生产责任书签订数		份	51940

治理领域

指标名称	指标单位	2025
营业收入	亿元	1,401.24
资产总额	亿元	2423.08
新签新兴产业合同额	亿元	750
纳税总额	亿元	34.14
国有资本收益	亿元	6.45
利润总额	亿元	28.07
董事人数	人	7
董事会会议	场次	18
信息安全事件发生次数	起	0

索引表

报告目录	《可持续发展报告标准》（GRI Standards）	中国企业可持续发展报告指南（CASS-ESG 6.0）
关于本报告	2-1 / 2-2 / 2-3	P1.1-1.2
董事会致辞	2-22 / 2-23	P2.1
关于湖南建投	2-1 / 2-6 / 2-9 / 201-1	P3.1-3.4
ESG管理	2-9 / 2-12 / 2-13 / 2-14 / 2-16 2-29 / 3-1 / 3-2 / 3-3	G1.1/G1.3
环境（E）:向绿图强的低碳发展		
筑牢环境底线：健全全域环境治理体系	306-1 / 306-2 / 306-3 / 306-4 / 306-5	E2.4
“双碳”引领：构建全周期低碳发展体系	305-1 / 305-2 / 305-3 / 305-4/ 305-5	E1.1
优化资源利用：推动集约高效与循环发展	301-2 / 301-3 / 303-1 / 303-2 / 303-3 303-4 / 303-5 / 306-1 / 306-2 / 306-3 306-4 / 306-5	E2.1 / E2.2 / E3.1 / E3.2 / E3.3
强化生态保护：推动建设与自然共生	304-1 / 304-2 / 304-3/ 304-4	E3.3
绿色创新实践：科创驱动产业绿色迭代	203-2 / 302-4 / 305-5	E3.3
社会责任（S）：向善蓄力的民生价值		
以人为本：员工权益与发展	401-1 / 401-2 / 401-3 / 404-1 / 404-2 / 404-3	S4.1 / S4.3
生命至上：安全生产与职业健康	403-1 / 403-2 / 403-3 / 403-4 / 403-5 403-6 / 403-7 / 403-8 403-9 / 403-10	S3.3 / S4.2
匠心筑品：质量创新与精品建造	416-1 / 416-2	S2.1
协同共进：可持续产业生态构建	308-1 / 308-2 / 414-1 / 414-2	S3.1
客户为先：优质服务与价值共创	416-1 / 416-2 / 418-1	S3.3/S3.4
共享美好：社区共建与公益履责	413-1	S1.1/S1.2

报告目录	《可持续发展报告标准》（GRI Standards）	中国企业可持续发展报告指南（CASS-ESG 6.0）
公司治理（G）：向稳致远的现代治理		
党建引领：强根铸魂 提升现代治理效能	2-24	/
风清气正：合规致远 筑牢稳健经营根基	2-17 / 2-27 / 205-1 / 205-2 / 205-3 / 206-1	G2.1
防患未然：内控强基 提升系统风控能力	2-12 / 2-13 / 2-16	/
数字赋能：透明高效 重塑现代治理形态	2-27 / 418-1	/
海外守责：合规共赢 构建国际化治理格局	2-23 / 2-27	G2.1
专题		
专题一：强基固本·服务国家战略	/	S1.2
专题二：创新引领·锻造新质生产力	/	S2.1
专题三：出海扬帆·共建绿色丝路	/	S1.2
展望未来		
展望未来	/	A1
附录		
关键绩效表	/	A2
索引表	/	A3
读者反馈	/	A6

读者反馈

尊敬的读者：

您好！感谢您阅读本报告。为了不断改进报告编制工作，我们希望倾听您的意见和建议。请您协助完成调查表中的相关问题，并选择以下方式反馈给我们。

我们的联系方式：

湖南建设投资集团有限责任公司企业管理部（法律事务中心）

地址：湖南省长沙市天心区芙蓉南路一段 788 号

电话：0731-85628856

邮编：410004

如果方便，欢迎您提供信息：

姓　　名：_____

工作单位：_____　　职　　务：_____

联系电话：_____　　电　　邮：_____

1. 您对本报告的整体评价？

2. 您认为本报告最让您满意的方面是什么？

3. 您认为还有哪些您希望了解的信息在本报告中没有反映？

4. 您对我们今后编制可持续发展报告有何建议？