中共祁阳市自来水总公司委员会

关于巡察整改进展情况的通报

根据市委统一部署，市委第二巡察组于2024年4月8日至6月30日对市自来水总公司党委开展了常规巡察。2024年8月15日反馈了巡察情况。按照巡察工作有关要求，现将巡察整改情况予以公布。

一、组织整改落实情况

总公司党委高度重视巡察工作，照单全收巡察反馈意见，迅速行动，专题部署安排巡察整改工作，成立领导小组，制定整改方案，建立整改台账，要求相关责任部门和责任人积极履行整改责任，认真制定整改方案，逐项细化整改措施，明确整改完成期限，确保高质量高标准完成整改任务。

巡察整改期间组织召开7次班子会议和整改工作调度会、制定完善相关制度7个，开展提醒谈话12人次，通报批评12人次，追缴违规资金323102.26元。截至2025年1月22日，市委第二巡察组反馈的四个方面15个问题，除高效供水有短板、审计整改不及时等6个问题还在整改进行中，其它9个问题已基本或全面整改到位。

二、集中整改期内整改进展情况

(一)学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想不够深入，推动供水事业高质量发展有差距

1.深学笃行还有不足，落实“第一议题”制度不到位，中心组学习不扎实。

整改情况：一是制定“第一议题”学习制度，党委班子开展“第一议题”学习并交流研讨。二是2024年7月17-19日开展党建督查，同步检查各支部“第一议题”学习情况。三是制定党委理论学习中心组学习方案，党委书记辅导授课。

2.打通“服务群众最后一公里”有欠缺，用水性质确定不精准，落实困难对象水费减免政策打折扣，服务质量亟待优化，多收用水报装工程费。

整改情况：一是2024年8月26日开展水表、用水性质清查动员大会，组建6个清查小组在城区集中开展水表、用水性质清查工作，并对平安西路临街铺面用水性质进行再次复核，按照祁发改价服〔2024〕4号文件对标到位。二是2024年7月，将灯塔社区、长流社区、新埠头村在自来水总公司立户用水的低保户、特困户17人进行水费减免；并与市民政局进行工作对接，及时更新低保、特困供养人员用水户名单，将民政局提供的低保及特困供养人员用水户名单按所属街道进行分类，并与各街道办面对面对接，将低保名单统一发给各街道办，由街道办对名单进行审核，确保低保户、特困户应免尽免。三是进一步完善落实《祁阳市自来水总公司优化营商环境实施方案》和《祁阳市自来水总公司供水服务管理制度》，于家甸二小区8栋漏水事件，通报批评维修服务公司班子及相关班组和个人；同时开展服务事项“减流程、减材料、减时间、减费用”四减行动，将获得用水按时办结率纳入月度绩效考核，强化办理人员责任意识，提高办结效率。四是根据祁发改价服〔2024〕5号文件，居民生活用水阶梯水量，以年度为周期执行，用水量在周期之内可累计、可结转，在周期之间不累计、不结转。该次调整居民生活用水阶梯水量计量方式自2025年1月1日起执行。五是制定《祁阳市自来水有限责任公司工程预（结）算管理制度》，2024年8月开始严格按照工程预（结）算管理制度进行预结算，对多收的1586.26元，财务于2024年10月11日已上交到祁阳市财政非税收入汇缴结算户。

3.安全高效供水有短板，存在水厂双电源建设滞后，供水主管改造不到位，管网配套设施老化，管网运行安全有隐患，供水范围未全覆盖等问题。

整改情况：一是水厂双电源建设已纳入祁阳城区供水延伸工程（一期）建设范围，制定了实施方案，并与永州恒通祁阳分公司签订双电源施工合同。二是2023年祁阳城区供水延伸工程初步设计，将未改造到位的主管（金盆东路、平安西路等14条道路主管）纳入建设实施范围。改造城区内老旧PVC管、老旧水泥管等主管16.5公里，新建DN150（天马村、樟树岭、青竹村等8个村、社区）及以上主管44公里。三是对城区部分埋设达10年以上，启闭不严的供水阀门，共更换DN200以上闸阀7处（人民医院、栖霞路口、民生北路与陶铸路交汇处等地方），城区供水延伸工程已经新建、更换DN100以上闸阀96个，解决了维修停水需关闭多个阀门和停水区域扩大的现象。四是对宝园路浯溪村4组裸露地面的PE管道加深沟槽填埋，并举一反三，对全市裸露管网进行排查，发现2处裸露管网，已整改到位。2024年制定2次季度巡检计划，对城区DN65及以上管道720公里巡检4次，并对周边施工频繁区域（原种场、高新区）重点巡检各2次。五是将城区供水未覆盖的区域纳入祁阳城区供水延伸工程（一期）建设项目的实施范围，倒排工期、挂图作战，全力推进项目建设，截止2024年12月底，共铺设供水主管道60.8km、沿线支管约175km，1600户沿线居民安装到户并通水，其中樟树岭村、天马社区、新埠头村4组均已安装到户并通水。六是将供水品质不优的区域（七里桥、下马渡镇、茅竹镇）纳入祁阳城区供水延伸工程（一期）建设项目的实施范围，截止2024年12月底，新建4座加压泵站，保障唐家山旅游区、汤家岭村、七里桥镇中学、丁庙湾安置区等偏远区域的水压水量，提高居民用水质量。七是2024年12月10日将数据库替换为国产数据库，2025年1月10日通过网络安全等级保护安全检测。

4.执行清退津补贴规定打折扣，部分安全生产责任制奖金和党建津贴未按规定清退。

整改情况：2024年8月20日，10人共清退61120元上交财务室。

5.落实意识形态工作责任制有偏差，全面领导责任落实不到位，“四个纳入”有不足。

整改情况：一是2024年10月18日召开意识形态工作专题会和舆情分析研判专题会议。二是2024年度党委班子成员把意识形态工作纳入述职述廉和民主生活会个人对照检查发言材料中。三是安排2名网络舆情员专门负责网络舆情管控。

6.保密工作有短板，未按保密要求确定本单位保密要害部门、部位和涉密场所，互联网电脑未张贴警示标识，未及时清理政务邮箱的收发件箱内容。

整改情况：一是党委班子成员集中学习《中华人民共和国保守国家秘密法》《中华人民共和国保守国家秘密法实施条例》；党委理论学习中心组学习“习近平总书记关于加强保密工作和网络安全的重要指示批示精神”。二是制定《祁阳市自来水总公司保密管理制度》，明确本单位保密要害部门、部位和涉密场所并粘贴涉密标识。三是督查室和信息技术中心每季度对重点部门的电脑和邮箱进行审查清理。

(二)落实管党治党政治责任不到位，清廉供水建设有短板

7.落实全面从严治党责任不够有力。

整改情况：一是党委班子集中学习《党委落实全面从严治党主体责任规定》《中国共产党纪律处分条例》。二是召开清廉供水建设会议，进一步完善祁阳市自来水总公司“清廉供水”建设计划实施方案。三是建立完善“四单一流程图”，加强对人事、财务、招标采购等重点部门、岗位廉政风险点监控。四是研究“三重一大”事项时，主动邀请住建局纪检组参加会议，并对30万元以下工程项目进行备案《祁阳市自来水有限责任公司项目采购报备单》，自觉接受监督。五是2024年10月25日召开法纪教育大会，党委班子成员和中层骨干参加，增强干部职工法纪意识。

8.工程项目管理有漏洞，结算不规范，签证不及时，无资质单位承包设备维修，现场监管、工程验收把关不严。

整改情况：一是成立项目验收工作领导小组，制定完善《祁阳市自来水总公司工程管理制度》《祁阳市自来水有限责任公司工程预（结）算管理制度》，由各股室部门组织相关人员学习给水排水管道工程施工及验收规范、合同法等相关法律法规，强化项目管理意识。二是制定《祁阳市自来水总公司工程验收制度》，规范流程从竣工后施工队伍自检到申请验收及组织验收都规定期限，严格按照制度验收签证。三是将“三所合一”等祁阳城区供水延伸工程（一期）提前实施项目报送财评中心评审，待财评结果出来后，对工程款进行核算。四是解除无资质单位维修设备合同，由有资质的祁阳市精通电机修理行通过半年试用期后签订外包合同。五是党委书记约谈相关分管领导，生产技术股、经营管理股负责人，对结算不规范、签证不及时、无资质单位承包设备维修、现场监管和工程验收把关不严等行为提出批评，并按制度加强管理，严格规范工程项目管理流程。

9.财务管理不规范。

整改情况：一是完善公司财务管理制度，加强内部监督和控制。规范工程款的收支流程，确保所有工程款都通过公司对公账户进行收付。二是我司已咨询会计师事务所相关财务整改方面工作内容，靠公司现有财务人员力量，难以独立完成，计划于2025年5月底通过电子卖场采购专业服务，开展利润虚增核查、国有资产工程项目结转固定资产、漏登的固定资产登记固定资产账工作。

（三）落实新时代党的组织路线不严格，干部队伍建设和人事管理有漏洞

10.民主科学决策有短板。

整改情况：一是组织党委班子集中学习党委工作条例及“三重一大”集体决策制度。二是出台《祁阳市自来水有限责任公司工程项目招标代理机构比选方案》并报住建局纪检组备案。三是对决策不科学的指标检测、绿化养护事项进行完善，只开展日检9项指标，月检43项指标，年检外包；实事求是申报认证指标，2025年换证只申报日检、月检项目，年检指标不再申报，利用液相色谱仪扩展月度指标的其他方法；重新核定绿化养护面积、减少维护次数、降低养护费用，共核减费用128652元/年，同时，从下岗职工或困难职工中聘用具有一定技术能力的职工参与绿化维护工作。

11.选人用人不规范。

整改情况：一是党委班子集中学习《党政领导干部选拔任用工作条例》和《党委讨论干部任免事项守则》，严格执行回避制度。二是召开党委专题会，研究管理人员过多、人员长期不交流、人事调整程序不到位等问题，党委班子5人充分发表意见，调整中层12人，对新调整的人员党委统一行文，同时取消所有办事员职位及待遇，管理人员按照退二进一的原则逐步消化。三是建立健全《祁阳市自来水总公司人事档案管理制度》全面核查人事关系、养老保险。四是总公司党委向市委、市政府提交《关于祁阳市自来水总公司急缺人才需求的请示》，解决我司人才队伍年龄结构老化、专业技术人才严重短缺的现状。

12.党建主体责任落实不到位，党委重视不够，党务公开不及时，党建督查整改不力，发展党员不规范，组织生活会制度落实不严。

整改情况：一是组织领导班子成员、支部书记学习党章、基层组织工作条例。二是对党务公开栏活动内容及时更新。三是开展党建督查，对督查中发现的问题及时建立整改台账、整改清单。四是总公司党委书记对发展党员不规范和组织生活会制度落实不严等问题对分管领导和相关责任人进行约谈。

（四）落实巡察、审计整改责任不到位

13.巡察整改不彻底，“遥控水表”现象依然存在。

14.巡察整改专题民主生活会不扎实。

15.审计整改不及时。

整改情况：一是组织党委领导班子集中学习《中国共产党巡视工作条例》。二是开展水表、用水性质清查动员大会，组建6个清查小组在城区集中开展水表、用水性质清查工作。三是党委为开好巡察整改专题民主生活会，充分征求各支部、各股室、部门，收集到意见62条，分为8个方面，2024年11月20-25日开展谈心谈话27人，对照问题，认真剖析，深入查摆，经请示市纪委监委、市委组织部、市委巡察办，2025年3月12日严格按照会议程序召开2024年度民主生活会暨巡察整改专题民主生活会。四是对审计指出的“往来资金，未及时清理”的问题进行全面梳理，共129笔往来资金，包括应收账款68笔，1笔应付账款、60笔其他应付款等。五是党委书记对上述问题相关分管领导和责任人进行约谈，提出严肃批评和整改要求。

三、下一步整改工作安排

经过总公司全体党员干部职工的共同努力，巡察整改工作取得了阶段性成效。但我们也清醒地认识到，这些成果是初步的，还有不少需要重视和解决的问题，下一步，自来水总公司党委将继续把抓好巡察整改作为一项重要政治任务，作为增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”的具体行动和深入推进全面从严治党的重要举措，切实将巡察整改成果转化为祁阳供水高质量发展的内生动力。

（一）紧扣政治责任推进整改。今后，公司党委将始终保持目标不变、力度不减，紧紧抓住巡察整改工作不放松。对于已经完成的整改任务，适时组织“回头看”，对于正在进行的整改工作，要加快进度、加班加点，确保所有问题整改到位。

（二）做好整改公开工作，接受社会群众的监督。一方面，及时将巡察整改情况向党内通报，让广大党员进一步知晓情况，积极参与到整改当中；另一方面，按照市委巡察办统一安排，适时向社会公开巡察整改情况，接受群众的监督与评判，明确专人负责，做好巡察整改统计报表台账，及时更新整改情况和整改资料整理归档，确保巡察工作圆满完成。

（三）聚焦主责主业，大力推动供水服务工作迈上新台阶。公司党委将以这次巡察工作为契机，进一步巩固整改成果，建立健全相关制度，提高制度执行力，为新时期供水服务工作注入强大活力和提供坚实保障，让全社会以及广大群众切实看到巡察工作给供水服务工作带来的崭新气象。

欢迎社会各界对巡察整改落实情况进行监督，如有意见建议，请及时向我们反映。联系方式：电话0746-3225862；电子邮箱：1332611315@qq.com

中共祁阳市自来水总公司委员会

2025年4月28日