

# 2021 年度部门整体支出绩效自评报告

## 一、单位基本情况

湖南省侨联成立于 1979 年 4 月。现为省侨联第八届委员会。省侨联是中共湖南省委领导下的省一级人民团体，是党和政府联系广大归侨侨眷和海外侨胞的桥梁和纽带。

### （一）单位概况

#### 1.主要职能

（1）宣传、贯彻党和政府的方针、政策，团结和动员归侨、侨眷积极参加我省改革开放和社会主义现代化建设。

（2）依法维护归侨、侨眷的合法权益，确保各级侨联依法开展活动，积极维护广大归侨、侨眷合法权益和海外侨胞正当权益，引导侨界群众运用法治思维和法治方式维护权益。

（3）围绕经济建设，凝聚侨心，发挥侨力。引进资金、技术、设备和人才，协助和联络海外侨胞来湘投资兴办实业及各种公益事业，为侨属企业、侨资企业提供服务。聚焦新侨创新创业扶助，积极服务“一带一路”建设。

（4）制订全省侨联工作计划和发展规划，并组织实施。负责全省归侨、侨眷代表大会及其委员会的决议、决定的实施。

(5) 积极参政议政，广泛了解和积极反映归侨、侨眷和海外侨胞的意见和诉求，为党和政府制订侨务政策和地方性法规提出建议和意见。参与人大、政协的侨界代表、委员人选的协商和推荐。

(6) 密切与海外侨胞及其社团的联系，服务国家外交工作大局。按中央有关部门和省委的要求，加强侨务对台工作，为祖国统一大业服务。

(7) 拓展中华优秀传统文化传播，讲好中国故事，传播好中国声音，切实服务海外华文教育，增强中华文化影响力。

(8) 积极参与社会治理，开展精准扶贫和困难帮扶。

(9) 加强对所属社团组织建设管理。

(10) 指导全省侨联组织的业务工作。

(11) 省委、省政府及上级部门交办的其他事项等。

## **2.机构设置**

根据省委湘办〔2001〕90号《湖南省归国华侨联合会机关机构改革方案》及湘编办发〔2019〕6号《关于湖南省归国华侨联合会职责和机构编制调整的通知》的文件规定，省侨联下设：办公室、宣传联络处、经济工作处（权益保障处）、机关党委（人事处）。另有省华侨公益基金会、省侨商联合会、省侨联法律顾问委员会、省侨联海外侨社团联谊总会、省侨联青年委员会、省侨联参政议政委员会、省侨联特聘专家委员会等7个二级平台。

## **3.人员编制情况**

截至 2021 年 12 月，省侨联机关在编人员 24 人。

## **(二) 整体支出绩效目标**

依据侨联章程履行服务经济发展、依法维护侨益、拓展海外联谊、积极参与参政议政、弘扬中华文化、参与社会建设等基本职能，积极做好招商引资引智、维权事业、文化交流、海外联谊等工作，为继续发挥侨联优势，密切联系海外侨胞，为富饶美丽幸福新湖南建设凝聚更多力量。坚决贯彻中央、省委关于侨联工作的指示精神，积极担当作为，充分发挥桥梁纽带作用，全面完成省侨联 2021 年工作要点确定的各项重点工作。

## **二、一般公共预算支出情况**

2021 年我会本级全年实际部门预算总收入为 1444.73 万元。其中：2021 年省侨联年初一般公共预算收入为 1247.13 万元，2021 年拨入财政拨款上年结转结余资金 32.02 万元，拨入正常追加基本人员奖金等经费 42.8 万元，省本级拨入处室待分配资金 22.5 万元用于业务活动经费，特设账户上年结转结余资金 79.34 万元，特设账户 2021 年收入 20.94 万元。

我会另有 85.5 万元扶侨帮困经费下拨市县、高校侨联，补助市县侨联业务活动工作经费缺口 10 万元、中央转移支付华侨事务工作经费 110 万元用于基层侨胞之家建设和为侨服务活动经费等。

2021 年省侨联年初一般公共预算收入为 1247.13 万元，包括：(1)基本支出收入 807.13 万元。其中工资福利支出收入 649 万元；一般商品和服务支出收入 103.13 万元；对个人和家庭的补助收入 55 万元。(2)项目支出收入 440 万元。其中运行维护经费 202.5 万元（包括运行维护经费 150 万元；运行维护经费-资产购置 5 万元；党建老干人事工作经费 32 万

元;培训经费 15.5 万) ; 业务工作经费 337.5 万元 (包括参政议政经费 10 万元; 招商引资经费 14 万元; 维权事业费 10 万元; 省直侨联经费 10 万元; 海外联谊经费 8 万元; 扶侨帮困经费 14.5 万元; “三公” 经费 116 万元; 红网湘侨双频道一专栏经费 55 万元) 。

## **(一) 基本支出情况**

我会 2021 年度基本支出 716.25 万元。其中: 人员经费支出 579.8 万元; 日常公用经费支出 136.45 万元。主要用于在职、离退休等人员经费支出和日常运转公用支出。

2021 年度我会机关运行公用经费支出 136.45 万元, 较上年支出增加 30.79 万元, 增加的主要原因是正常增人增支和办公 OA 二期建设经费。

## **(二) 项目支出情况**

### **1.2021 年度省级专项资金分配安排和使用管理情况**

2021 年我会无省级专项资金。

### **2.除省级专项资金以外的其他项目支出情况**

我会按照财政有关规定和本会财务管理制度进行项目经费开支, 资金使用效益较好。2021 年度项目支出 401.17 万元。其中运行维护经费支出 193.50 万元, 主要用于机关正常运行维护、党建老干等工作; 业务工作经费支出 207.67 元, 主要用于开展参政议政、海外联谊、维护侨益、扶侨帮困、经济科技、对外宣传、文化交流等业务工作。

#### **(1) “三公” 经费使用和管理情况分析。**

“三公”经费预决算情况（单位：万元）

项目	因公出国 (境)费	公务接 待费	公务用车购置 及运行维护费	合计
2020年决算数	0.20	17.00	15.06	32.26
2021年预算数	70.00	32.00	16.00	118.00
2021年决算数	0.00	10.66	40.18	50.84

2021年度我会“三公经费”支出决算数总额控制在预算数以内。我会2021年“三公经费”支出较2020年增加18.58万元，主要是因受新冠疫情影响，我会2021年无因公出访团组；外宾接待人数较上年减少较多；公务用车购置及运行维护费较上年增加25.12万元，因我会2021年换购公务用车一台，2020年未购置公务用车。

**(2) 会议费支出情况（单位：万元）。**

项目	会议费
2020年决算数	199.38
2021年预算数	28.00
2021年决算数	19.78

我会坚持厉行节约，大力压缩普通会议、会期，经常几个会议集结在一起召开；2021年我会会议费支出数未超预算数，2021年会议费决算数

比上年决算数减少的原因是 2019 年年底召开湖南省第八次归侨侨眷代表大会，省财政追加的二类会议费 2020 年下达，故约 180 万元会议费在 2020 年结算。

### **(3) 其他有关经费支出情况。**

无

### **三、政府性基金预算支出情况**

我会无政府性基金预算。

### **四、国有资本经营预算支出情况**

我会无国有资本经营预算。

### **五、社会保险基金预算支出情况**

我会无社会保险基金预算。

### **六、部门整体支出绩效情况**

2021 年我会的预算整体支出紧紧围绕让机关运行维护更高效，自身建设稳步发展，海外联谊、文化交流更有实际影响，招商引资落地有实效，参政议政、维护侨益更有经济保障，扶侨帮困更有帮扶成果开展工作，全年取得了较好成效。

#### **(一) 部门履职效能情况**

2021年，在湖南省委的坚强领导下，在中国侨联的正确指导下，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中、六中全会精神，深入学习贯彻习近平总书记关于群团工作、侨务工作的重要论述，贯彻落实省委省政府决策部署，坚持围绕中心、服务大局、服务侨胞，各项工作取得新成效。

## **1.广聚侨心，思想政治“引领力”显著提升**

**(1) 持续抓好政治理论学习。一是抓中心组学习。**组织12次党组理论中心组集中学习（扩大），认真学习习近平新时代中国特色社会主义思想，及时跟进学习贯彻习近平总书记最新讲话及十九届六中全会、省第十二次党代会精神等，引导侨联干部进一步坚定理想信念，不断提高政治理论素养和水平，强化政治机关意识。**二是推动常态化学习。**省侨联每次党组会第一议题就是认真学习习近平总书记最新讲话精神，各支部每月主题党日活动均积极开展学习，每次全体干部会议均安排微党课和业务培训，深入推进党员讲微党课、机关干部讲业务知识常态化。开展青年理论学习小组活动6次，组织侨联系统干部参加中国侨联、省委党校、省委统战部、省干部教育培训网络学校等培训学习，做到全员参与、全覆盖。

**(2) 扎实开展党史学习教育。一是开展专题集中学习。**牢牢把握“学史明理、学史增信、学史崇德、学史力行”目标要求，深入推进党史学习教育。制定了党史学习教育方案，成立了领导小组，党组多次专题研究。在官网和微信公众号开设党史学习教育专栏，机关党建文化墙增加中共党史和习近平总书记关于党史的重要论述。在认真开展自学的同时，党组理论中心组开展了四次专题集中学习，机关各支部积极开展学习研讨。省侨联机关全体党员实地参加“重走井冈山 奋进新征程”党性教育培训。**二是深入基层开展宣讲。**坚持党史学习教育与业务工作相结合，将党史学习教育向侨商侨领和海外侨胞拓展，与侨界各种会议活动结合，让侨界群众在

参与活动中学党史悟思想，加强侨界思想政治引领。今年来，党组主要负责同志结合会议活动先后 10 次为侨界干部群众宣讲党史，党组成员在分管领域讲专题党课。邀请中国侨联领导来湘作新时代侨联的改革与发展专题宣讲。举办习近平总书记“七一”重要讲话专题读书班等。**三是全面推进学史力行。**深入推进“我为群众办实事”十件实事，制定了工作方案和工作清单，各处室积极协作，取得实效。印发了《湖南省侨联机关接地气年轻干部走基层工作方案》，机关正处级以上领导干部建立基层联系点，每名党员干部联系一个市州或高校侨联，结对帮扶 1-2 名困难群众。完成《湖南侨联简史（1979-2019）》的编撰。省委党史学习教育领导小组简报对我会为群众办实事的举措进行了推介。

**（3）切实加强侨界群众思想引领。一是积极开展群众性活动。**组织全省侨联干部群众收看庆祝中国共产党成立 100 周年大会，持续报道海内外侨界群众学习习近平总书记“七一”重要讲话和纪念辛亥革命 110 周年大会讲话精神情况。长沙市清水塘社区侨胞之家举办“关爱生命·乐享银龄·情暖侨心”义诊志愿活动，郴州湘南学院社区侨胞之家开展“粽享端午·蛋愿安康”活动，与侨界群众同喜同乐，让“侨胞之家”活动更具“侨”味。湘西州侨联组织侨界代表开展“侨心永向党·山乡看巨变·重走长征路”活动，凝聚侨界人心。组织省直侨联开展了“侨心永向党 侨情暖重阳”“侨心永向党 粽叶传侨情”“侨心永向党 学史通道行”等系列活动。**二是大力传播侨界声音。**建立与人民网、红网、湖南卫视国际频道等主流媒体平台常态化沟通机制，系统化提升侨联宣传影响力。截止 11 月 30 日，我们通过图解、视频政策解读、策划报道、网络直播录播等形式，在红网湘侨频道双端共发布稿件 1571 篇，总点击量达 1362 万余次；英文专栏更新 96 条，总点击量达 13 万次；官微推送 957 条，总点击量 19 万次；官博推送 200 余条，总点击量 21 万余次。此外，我们还推出“万里湘情同扶贫”“学百年党史·聚奋进力量”“赤子侨心·逐梦百年”“学习贯彻党的十九届六中全会精神”等系列专题报道，总点击量均破百万。通过这



些有效的宣传，增强了侨联宣传工作的渗透力、引导力和传播影响力。省侨联荣获中国侨联“追梦中华·百年赤子心”全球华侨华人优秀短视频作品征集活动“优秀组织单位奖”。**三是注重引导侨界青年。**组织侨界青年和侨联青年干部学习党史，及时学习习近平总书记最新讲话精神，筑牢青年思想根基。联合共青团省委举办“湘侨杰青 破浪前行”湖南侨界优秀青年颁奖典礼，表彰 24 名优秀侨界青年和 6 名提名人选。指导长沙市、湘潭市、岳阳市、邵阳市侨联成立侨青委。推送报道 15 期侨青委人物和湖南海归人物专访，展现侨界青年新风采。全年共指导发动侨界青年举办各类富有青年气息的创新创业和志愿者活动 280 余次，引导侨界青年承担更多社会责任，凝聚更多合力。侨青委委员企业中南出版传媒集团国际业务团队评选为湖南省第二届“寻找湖湘最美丝路青年”优秀集体。

## **2.善汇侨力，围绕中心服务大局“贡献力”显著提升**

**(1) 成功举办庆祝中国共产党成立 100 周年系列活动。**以“侨这一百年·侨心永向党·侨爱新湖南”为主题，由省侨联牵头整合资源，长沙、湘潭、常德、娄底、岳阳市侨联具体承办，其余市州、高校侨联积极参与，举办了“侨心永向党 迈步新征程”湖南侨界庆祝建党 100 周年座谈会、“传承红色基因”庆祝建党 100 周年文艺汇演、“侨心向党”湖南侨界气排球赛、“侨心永向党 同圆中国梦”诗词楹联书法作品展、“颂百年党史 展时代先锋”党史知识竞赛等系列庆祝活动，形成了全省联动、内容丰富、形式多样、各具特色的生动局面，营造了湖南侨界热烈庆祝 建党百年的浓厚氛围。

**(2) 主动为引资引智牵线搭桥。****一是**与张家界市政府签订“侨系张家界”战略合作框架协议，并列入张家界市第八次党代会报告，共同打好“侨牌”和“张家界牌”。**二是**联合致公党湖南省委举办“海聚湘江、智造未来”第八届海归论坛，聚焦服务 归国留学人员创新创业，为助力湖南“三

高四新”战略提供人才支撑。**三是**服务支持侨企湖南金龙集团金龙新材 10 万吨高导电铜杆项目一期落户湘潭市雨湖高新区,项目总投资 10 亿元,占地 175 亩,目前项目产值已突破 4 亿元,实现税收 5200 万元。服务支持欧盟湖南总商会湖南(柳叶湖)跨境电商体验中心项目落户常德,项目投资 3000 万,目前已建成营业。**四是**继续深化与建行湖南省分行的合作,已累计为侨商侨企融资 13 亿多元。**五是**深入长沙、株洲、湘潭、邵阳等地侨企调研走访,加强信息沟通,服务侨企与当地政府合作。组织侨商会企业赴长沙、怀化、常德市考察,助力地方双招双引工作。马栏山视频文创园被中国侨联认定为第七批“中国侨联新侨创新创业基地”。北辰文化创意产业园、湖南省远景经济发展研究院等 6 家单位成功创建“湖南省新侨创新创业基地(企业)”。

**(3) 创新开展联络联谊和文化交流工作。****一是加大线上联络联谊力度。**发动 30 多个国家和地区华侨华人参与录制“中国年·仪式感”系列短视频 40 余条,通过湖南卫视国际频道向全球近 200 个国家和地区滚动播出。指导澳中企业家俱乐部开展了“疫情下的跨国亲情”征文暨“月色中秋”全球云联欢活动,增进海外侨胞对祖(籍)国和家乡归属感。联合湖南卫视国际频道制作播出“侨心向党诉真情”系列短视频,送上了海外侨胞对党的真挚祝福,在新浪微博、腾讯视频等平台阅读量超 800 万,多条视频播放量超 10 万。举办“亲情中华·为你讲故事”网上夏(春/秋)令营活动,近 600 名海外华裔青少年通过云端相聚,体会学习汉语的乐趣,领略三湘大地的魅力。联合法中经济文化教育交流协会开展了“文房四宝”动漫国学-中国传统文化走进法国等文化交流活动,积极讲好中华传统文化和湖湘文化故事。**二是组织线下交流活动。**联合长沙、湘潭、衡阳,益阳、常德、张家界等市州侨联举办 2021“海外侨胞故乡行—走进湖南”“海外侨界青年湖南行”等活动,通过省情市情推介,经贸考察、文化交流等方式让海内外侨界人士感受祖国和湖南的蓬勃发展,助力湖南经济发展。承办中国侨联“追梦中华·幸福湖南”2021 海外华文媒体湖南采访行活动,

15家海外华文媒体和中央涉侨媒体走进长沙、株洲、湘潭、邵阳等地，用笔尖和镜头为海外读者和外国友人客观真实地介绍湖南，为提升湖南国际传播能力作出侨界贡献。结合庆祝建党100周年系列活动，组织海外侨胞赴永州陈树湘烈士纪念馆、湘潭彭德怀纪念馆聆听红色故事、感悟革命精神，赴宁远九嶷山舜帝陵寻根祭祖，缅怀祖先。加大中国华侨国际文化交流基地和省华侨文化交流基地申报和确认力度，岳麓书院和曾国藩故居成功获批2021年中国华侨国际文化交流基地，秋瑾故居、隆回向家村等11家单位获批2021年省华侨文化交流基地。**三是持续开展暖侨心行动。**支持海外侨社团、华文教育机构抗疫。为600余名急需出国务工或留学而需要接种新冠疫苗的海外侨胞协调联系接种第一批疫苗。联合省外办、省公安厅等单位妥善做好侨胞维稳工作。联合省卫生健康委、省中医药局等7家单位下发《湖南省中医药“海外传播”行动实施方案(2021-2025年)》，助力推动湖湘中医药走向世界。指导阿联酋湖南商会、柬埔寨湖南总商会、德国湖南同乡会和湘商总会救助海外遭遇困难湖南乡亲近10人。分批次组织线上慰问、线下走访湘籍侨领和湘籍海外专家20余人次，走访慰问61户困难侨界群众。

**(4) 深入做好普法宣传和维护侨益工作。**省侨联官微“侨法时刻”普法专栏持续更新，推送涉侨法律法规主题文章40余篇。联合岳麓区侨联举办“感党恩 守国法 聚侨心”普法进社区活动，向广大民众普及侨法、《民法典》和《宪法》等法律知识。联合省高院印发《关于开展涉侨纠纷诉调对接工作的意见》和《关于侨联组织和特邀调解员协助调解涉侨民商事纠纷案件的意见》，为充分发挥人民法院和侨联的职能，妥善化解涉侨纠纷提供政策法规保障。开通线上涉侨纠纷调解平台，举办全省侨联系统涉侨纠纷调解员培训，指导湘潭市、长沙雨花区侨联成立涉侨纠纷调解中心（工作站），中国侨联权益保障部调研湖南涉侨纠纷多元化解工作时给予高度评价。组织省侨联法顾委主任委员赴广州、珠海等地考察学习海外（跨境）纠纷调处经验，探索海外（跨境）维权工作机制。进一步理顺涉

侨信访与维权工作机制，做到既坚定维护司法独立又充分照顾侨界群众感情，今年来受理群众来信来访 5 件，维权案件 3 件，均得到妥善处置。

**(5) 充分发挥智库优势参政议政。**组织省市县三级侨联界别政协委员先后赴衡阳、郴州、湘潭、邵阳、怀化等地围绕如何服务侨界群众开展主题调研，为做好为侨服务提出举措，为地方经济发展建言献策。在长沙高新区华腾制药有限公司挂牌成立省政协侨联界别委员工作室，采取省市县三级政协委员联动，线上线下融合的方式，搭建侨联界别政协委员服务基层、服务群众的协商平台，架起联系服务侨界群众的“连心桥”。常德市临澧县推进社区侨胞之家和政协侨联界别委员工作室共建共享，长沙、株洲依托侨商会阵地成立政协侨联界别委员工作室，为侨联工作创新发展作出有益探索。加强沟通协调，扎实推进建议提案办理，省侨联承办省“两会”人大代表建议 4 件、政协委员提案 5 件，其中主办 3 件，会办 6 件，答复意见均得到代表、委员满意评价。接受省政协提案办理第三方评估小组现场评估，获得好评。加大组稿力度，提升专报建议质量，湖南侨情专报编辑 45 期，中国侨联采编 16 期。

**(6) 积极整合资源参与社会建设。**全面推动侨联“美丽中华绿色湖南侨系三湘四水”品牌提质增效，14 个市州侨联、相关部门、侨商会、侨青委等上下联动，3480 余名归侨侨眷、侨商、留学生志愿者积极参与，广泛开展《长江保护法》和“十年禁渔”宣传，4 至 7 月累计组织放流鱼苗约 7531.5 万尾、保护生态环境志愿活动 16 次，为保护一江碧水、讲好湖南生态文明故事贡献侨界力量，得到中国侨联万立骏主席充分肯定。发动侨界人士参与公益事业和社会建设，今年以来，省华侨公益基金会接受侨商、侨企各类捐款捐物 2491.89 万元，其中湖南省华兴实业公司、澳门君天集团、湖南金龙集团、湖南仁联企业发展公司共捐款 1500 万元用于乡村振兴和助学济困。向河南水灾、株洲、张家界疫情防控捐赠资金 145 万余元，对接香港应善良福利基金会向邵阳、湘潭慈善项目争取资金

116 万余元。指导省华侨公益基金会通过省社会组织等级评估验收，获评“3A 级社会组织”。圆满完成省侨联驻村帮扶安仁县赤滩村工作，召开湖南省侨界脱贫攻坚先进事迹报告会，编撰《万里湘情同扶贫·湖南侨界脱贫攻坚印记》，总结侨界助力脱贫攻坚成绩，发起侨界助力乡村振兴“总动员”。湖南华兴实业发展有限公司、湖南天柱山禽业股份有限公司、中共永州市零陵区菱角塘镇文雷村总支部委员会等 3 个侨界集体被授予“湖南省脱贫攻坚先进集体”称号；省侨联宣传联络处副处长刘志刚，娄底市侨联党组成员、秘书长刘超被授予“湖南省脱贫攻坚先进个人”称号。

### **3. 筑牢侨基，组织“生命力”显著提升**

**(1) 强化支部建设。**召开年度机关基层党建述职暨年度考核会议，压实支部党建工作责任。开展“学党史、悟思想、办实事、开新局”主题党日活动和组织生活会，激发党员干部坚守初心、奋发有为的内在动力。严格组织生活制度落实，会党组领导以普通党员身份参加所在支部组织生活会，省委党史学习教育第七巡回指导组评价“质量高、辣味足”。党建工作全面加强，下半年省侨联在省直机关党建网发稿量连续位居前两名。

**(2) 强化全面从严治党和党风廉政建设。**强化政治担当，压紧压实全面从严治党和党风廉政建设主体责任、“一岗双责”。持续正风肃纪，强化日常监督，深入推进会机关作风建设，开展节假日提醒、日常提醒谈话和警示教育，做到早教育、早警示、早纠正。自觉接受监督，配合支持省纪委监委驻省委统战部纪检监察组开展工作。

**(3) 强化基层基础建设。**下拨 110 万华侨事业专项经费支持基层侨联建设侨胞之家；开展“侨胞之家”自查工作，对评为中国侨联系统“侨胞之家”典型单位进行集中宣传推介。湘潭市侨联基层组织建设经验连续 3 年被中国侨联推介。推动湖南工商大学、长沙理工大学、湖南应用技术

学院成立侨联，指导怀化市、长沙市、湖南大学、中南大学、湖南师大侨联换届。加强干部队伍建设，今年以来选拔任用处长 1 名，副处长 2 名，晋升职级人员 9 名，从基层遴选挂职人员 1 名，完成与省政协机关的干部交流转任。与省社会主义学院合作举办全省基层侨联干部培训班，提升侨联干部履职尽责能力。扎实推进无烟党政机关建设，省侨联机关被评为省直单位第一批无烟党政机关合格单位。

## （二）预算管理情况

**规范预算管理。**我会紧扣预算管理制度改革脉络进行预算管理，预算管理遵循“统筹兼顾、勤俭节约、量力而行、讲求绩效、收支平衡”的原则。按“先基本支出、后项目支出”的前提，科学、客观、精细地编制 2021 年部门预算草案。**强化预算执行约束。**部门预算批复后，严格预算约束，硬化预算执行，无挤占挪用和随意调剂。实施预决算“双控”管理，严控项目资金的使用进度、使用范围，并确保专款专用，充分发挥财政资金的使用效益。**大力压减一般性支出。**2021 年我会按中央和省委、省政府过“紧日子”要求，继续压减一般性支出，严控“三公”经费，大力压缩非刚性、非重点项目支出，重点保障机关运转和重点工作的开展。**强化预算监督。**我会按省委、省政府的统一要求，已将 2020 年部门整体支出绩效评价报告、2021 年度部门预算情况在湖南省侨联官网进行了公开，接受大众监督。对下拨的转移支付资金加强资金使用管理，下发自查通知，要求预算执行后补报佐证材料，并不定期开展督查。将预算绩效评价结果与下年度安排资金相关联，建立激励与约束机制。

## （三）财务管理情况

为规范财务管理，我会制定了《湖南省侨联财务管理制度》《湖南省侨联财务报账制度》《湖南省侨联公务卡结算管理规定》《湖南省侨联会

议费管理制度》《湖南省侨联物资管理制度》；为规范业务类管理，我会制定了《湖南省侨联扶侨帮困专项资金使用管理办法》《湖南省侨联重大活动工作流程》《湖南省侨联干部学习培训制度》《湖南省侨联出国（境）管理制度》《湖南省侨联加班工作餐实施办法》等制度。在经费支出过程中，严格按照有关制度执行，坚持与财务管理有关的重大问题由会党组集体研究决定。机关举办财务知识培训，从财务管理、财务报账、预算管理、资产管理等方面，讲解机关财务运转所需的专业知识及实操技能，提升机关干部们的财政意识和财务意识。

#### **（四）部门整体支出绩效目标完成情况**

在湖南省委的坚强领导下，在中国侨联的精心指导下，我会积极担当作为，充分发挥桥梁纽带作用，全面完成省侨联 2021 年绩效目标确定的各项重点工作。依据侨联章程履行服务经济发展、依法维护侨益、拓展海外联谊、积极参政议政、弘扬中华文化、参与社会建设等基本职能，积极做好招商引资引智、维权事业、文化交流、海外联谊等工作，为继续发挥侨联优势，密切联系海外侨胞，为现代化新湖南建设凝聚更多力量。2021 年度整体预算支出绩效目标圆满完成，产生了较好的社会效益和经济效益，社会公众和侨界服务对象满意度高。

2021 年我会着力加强政治建设，切实落实意识形态责任制，扎实推动思想引领工作。抓中心组学习和推动常态化学习齐头并进，扎实开展党史学习教育，引导侨联干部进一步坚定理想信念，不断提高政治理论素养和水平，强化政治机关意识，加强侨界思想政治引领。引资引智服务侨商侨企，主动牵线搭桥助推地方经济高质量发展。创新开展联络联谊和文化交流工作，加大线上联络联谊力度，组织线下交流活动，持续开展暖侨心行动。深入做好普法宣传和维权侨益工作，慰问帮扶困难归侨侨眷。充分发挥智库优势参政议政，积极整合资源参与社会建设。压实支部党建工作责

任，强化全面从严治党和党风廉政建设，强化基层基础建设，下拨华侨事业专项经费支持基层侨联建设侨胞之家。大力推动网上侨联建设，构建以“侨”为“桥”新交流平台。依托 OA 信息平台，进行办公或数据共享，实现单位行政管理的现代化和信息化。2021 年我会信息工作被评为全国侨联系统二等奖。2021 年行政事业单位国有资产年度报表工作得到通报表扬。扎实推进无烟党政机关建设，省侨联机关被评为省直单位第一批无烟党政机关合格单位。我会建立健全并有效执行各项财经制度，经费管理及资产管理水平有了较大提升，行政效能进一步提高，整体支出绩效评价良好。

## 七、存在的问题及原因分析

在看到成绩的同时，我们也清醒地认识到省侨联整体支出绩效工作还存在一些问题。**一是绩效自评工作的全员参与度不够。**我会党组高度重视绩效工作，及时成立了绩效自评工作小组，但绩效工作要做出亮点和特色，达到预期效果，需要把绩效意识及时融入所有业务活动当中，提升全员参与度；**二是预算执行进度全年不够均衡。**因受新冠疫情影响，按省委重点工作部署，统筹安排全年工作任务，我会部分重要业务活动集中安排在下半年，导致预算支出时间也相对集中在下半年。**三是内控管理制度体系还有待完善，需进一步加强。**

## 八、下一步改进措施

针对预算绩效存在的问题，我会将采取积极措施加以改进：**一是**参加并组织预算绩效工作培训，完善工作机制，加大宣传力度，增强绩效工作的针对性，通过多种方式强化全员的绩效管理意识，扩大绩效管理的影响。围绕部门职责、年度重点工作任务，衡量评价整体及核心业务实施效果，不断增强和落实绩效管理责任，推动提高我会整体支出绩效水平；**二是**尽



量做到均衡安排全年工作任务，加强预算执行的均衡性和合理性。建立和完善有效的预算管理制度和资金使用计划，动态反馈预算支出的实际进度，切实做好预算执行工作；**三是**建立健全我会内控管理体系，进一步完善相关管理制度。

## **九、部门整体支出绩效自评结果拟应用和公开情况**

通过部门整体支出绩效自评，我会进一步掌握了经费使用情况和取得的各项效益，总结了项目资金管理经验，发现了工作中存在的问题和不足，建立激励与约束机制，强化评价结果在项目申报和预算编制中的有效应用，根据绩效评价结果对预算执行、管理方面存在的问题进行整改落实。为下一年提高财政资金的使用效率、加强财政支出的规范化管理、健全和完善预算编制和执行、加强绩效目标管理提供了重要的参考依据。绩效自评结果在我会门户网站专栏进行公开。